

Yleiset palvelut

2252/00.01.02.00/2026

17.06.2026

§ 68/2026

**Leikkaustoiminnan uudistamisen (R4) toimeenpanon prosessikoordinaatioryhmä**

Valmistelija(t) Toimilinjajohtaja Sami Remes, sami.remes(at)pshyvinvointialue.fi, palvelualuejohtaja Jouni Kurola, jouni.kurola(at)pshyvinvointialue.fi, projektipäällikkö Tiina Romppanen-Olin, tiina.romppanen-olin(at)pshyvinvointialue.fi

Pohjois-Savon Hyvinvointialueen asiakas- ja potilaslähtöinen palvelustrategia edellyttää keskeisten asiakas- ja potilasprosessien toimivuuden koordinaatiota ja ohjausta yli toimialarajojen. Tämä on erityisen tärkeää, koska hyvinvointialueen toiminnan muutokset perustuvat uudistuneisiin toimintamalleihin. Tällä varmistetaan myös toiminnan tuottavuuden lisäys.

Tässä esityksessä prosessiohjausta tarkastellaan yleisten palveluiden sisäisenä tukirakenteena R4-ohjelman toimeenpanon kiinnittyen. Prosessiohjauksen ryhmät esitetään perustettavaksi asiakas- ja potilasnäkökulmasta keskeisiin sellaisiin prosesseihin, joissa rakenneuudistuksen tavoitteet edellyttävät toimintatapojen muutosta.

Yleisten palveluiden toiminta on jakaantunut kahteen toimilinjaan: perus- ja erityispalveluiden toimilinjaan. Molempien toimilinjojen sisällä on yhteneväisiä toimintaprosesseja, joiden yhteensovittaminen ei ole vielä optimaalista. Lisäksi mm. sairaalasta kotiutumiseen liittyy vahvasti yhdyspintana ikääntyneiden toimiala.

Johtamisjärjestelmän rakenteesta huolimatta tarvitaan toimijoita ja toimintoja yhteensovittavia työryhmärakenteita, joissa tarkastellaan kokonaisuuksia laajemmasta näkökulmasta edistään yhteensovittavaa kulttuurin muutosta. Työryhmien tehtävänä on osallistua R-ohjelmien toimeenpanon edistämiseen niiltä osin, kun R1, R2 ja R4-uudistusten sisällöt edellyttävät prosessikohtaisesti. Työryhmien on huomioitava myös soveltuvin osin R3- ja R5-uudistusten sisällöt.

Prosessiohjauksen ja poikkileikkaavan tarkastelun edistämiseksi ehdotetaan perustettavan ensivaiheessa neljä (4) **prosessikoordinaatioryhmää**. Jokaiselle

Yleiset palvelut

2252/00.01.02.00/2026

17.06.2026

prosessikoordinaatioryhmälle nimetään puheenjohtaja. Puheenjohtajan tehtävä on määräaikainen.

Leikkaustoiminnan työryhmän työskentelyn tavoitteena ja tarkoituksena on tunnistaa nykytilan haasteet, pullonkaulat sekä mahdollisuudet. Työryhmä laatii prosessille tavoitteet ja kokonaismittarit. Työryhmä omistaa läpileikkaavan prosessikokonaisuuden ja vastaa kyseisen prosessin kaikkia toimijoita sitovasta yhteisestä toiminnan ohjeistuksesta, sisältäen kaikki leikkausmuodot sekä poliklinikoilla tehtävät pientoimenpiteitä suuremmat invasiiviset toimenpiteet sekä heräämötoiminnan, huomioiden hankintojen ja tukipalveluiden laaja vaikutus ydintyöhön.

Työryhmän seuraa ja arvioi jatkuvasti prosessin tavoitteiden saavuttamista, toimivuutta ja huomioi suunnittelussa poikkeavat tilanteet ja ajanjaksot (sulut ja supistukset). Työryhmien tehtävänä on tarkastella asiakas- ja potilasprosessien tiedolla johtamisen tarpeet siten, että ne muodostavat kokonaisuuden. Työryhmän työskentelyyn ei sisälly talousjohtamisen velvoitetta, mutta toiminnassa tulee huomioida kustannustehokkuus ja tuottavuus. Yleisissä palveluissa vuoden 2026 aikana prioriteetti on raportoinnin tarvemäärittelyssä OMNI360-muutosten takia sekä tiedolla johtamisen suunnittelu yhdessä tietojohtamisen yksikön kanssa.

Johtoryhmän puheenjohtaja esittelee työryhmän näkemyksiä ja muutosehdotuksia sekä peruspalveluiden että erityispalveluiden johtotiimeille erikseen sovitulla frekvenssillä. Päätökset tehdään linjajohdossa. Tarvittaessa puheenjohtaja toimii esittelijänä myös yleisten palveluiden johtotiimille.

Valmistelijan päätösehdotus:

Esitetään perustettavaksi asiaselosteen mukaisesti leikkaustoiminnan prosessikoordinaatioryhmä. Työryhmän puheenjohtajaksi esitetään tukieliinkirurgian vastaava ylilääkäri Timo Nyysönen sekä jäseneksi ylihoitaja Tarja Björn 31.12.2027 saakka. Heidän tehtävänsä on nimetä työryhmä. Työryhmän tukena työskentelee projektipäällikkö Tiina Romppanen-Olin sekä tietojohtajan nimeämä asiantuntija.

Yleiset palvelut

2252/00.01.02.00/2026

17.06.2026

**Päätös** Päätän perustaa leikkaustoiminnan prosessikoordinaatioryhmän. Työryhmän puheenjohtajaksi nimeän tukielinkirurgian vastaavan ylilääkärin Timo Nyysösen sekä jäseneksi ylihoitaja Tarja Björnin 31.12.2027 saakka. Heidän tehtävänsä on nimetä työryhmä, jonka tukena työskentelee projektipäällikkö Tiina Romppanen-Olin sekä tietojohdajan nimeämä asiantuntija.

**Päätöksen perustelu** Asiaselosteessa

**Ennakkovaikutusten arviointi**

-

**Toimivallan peruste** Hallintosääntö § 52

**Otto-oikeus** Aluehallitus

**Nähtävillä olo** Pohjois-Savon hyvinvointialue, verkkosivut 18.6.2026

Jari Saarinen  
yleisten palveluiden toimialajohtaja

Tämä asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu Pohjois-Savon hyvinvointialueen asianhallintajärjestelmässä.

**Liitteet** Oikaisuvaatimusohje aluehallitus PSHVA

**Jakelu** Timo Nyysönen  
Tarja Björn  
Eija Jestola  
Sami Remes  
Jouni Kurola  
Tiina Romppanen-Olin