

Kuopion yliopistollinen sairaala

3444/00.01.02.00/2025

30.06.2025

§ 113/2025

**Itseoikaisu päätökseen vs. erityispalveluiden linjajohtaja 30.06.2025 § 111/2025:
Hoitotyön lähiesihenkilötyön johtamisrakenne, Erityispalvelut**

Valmistelija(t)

Minna Mykkänen, johtaja ylihoitaja
puh. 044 717 2397, minna.mykkanen(at)pshyvinvointialue.fi
Taina Kalliomäki, ylihoitaja, vastuualue 1
puh. 044 717 2328, taina.kalliomaki(at)pshyvinvointialue.fi,
Katja Sutinen, ylihoitaja, vastuualue 2
puh. 044 717 6860, katja.sutinen(at)pshyvinvointialue.fi,
Tarja Björn, ylihoitaja, vastuualue 3
puh. 044 717 5385, tarja.bjorn(at)pshyvinvointialue.fi,
Milja Ranta, ylihoitaja, vastuualue 4
puh. 044 717 2203, milja.ranta(at)pshyvinvointialue.fi
Saija Turpeinen, ylihoitaja, vastuualue 5
puh. 044 717 5250, saija.turpeinen(at)pshyvinvointialue.fi,
Henna-Mari Rautiainen, ensihoitopäällikkö, ensihoitopalvelun
vastuualue, puh. 044 718 8157, henna-mari.rautiainen
(at)pshyvinvointialue.fi

Tämä päätös korvaa aiemmin tehdyn päätöksen 30.06.2025 §
111/2025.

Pohjois-Savon Hyvinvointialueen vuoden 2024 aikana käytyjen
henkilöstön yhteistoimintaneuvottelujen jälkeen, aluehallitus on
päättänyt hoitotyön johtamisrakenteen uudistamisesta. Suunnitelma
tulee toteuttaa 30.6.2025 mennessä ja toimeenpano 31.12.2025
mennessä.

Johtamisrakenteen suunnittelussa on huomioitava
yhteistoimintaneuvotteluissa sovittujen periaatteiden lisäksi PSHVA:n
palvelustrategia, päätetyt palvelurakennemuutokset (R2 ja R4),
sekä valmistelussa oleva R5.

Edellä mainittujen uudistusten osalta tavoitellaan tuottavuuden
kasvua keskeisissä potilasprosesseissa, jotka läpileikkaavat
erityispalvelujen palveluyksiköt ja integroivat palveluita erityisesti
peruspalveluiden mutta myös Ikääntyneiden toimialan kanssa.

Kuopion yliopistollinen sairaala

3444/00.01.02.00/2025

30.06.2025

Edellä olevan perusteella johtamisrakenteen muutos on aloitettu muuttaen ylihoitajien vastuualueita (Erityispalveluiden linjajohtaja 30/2025) 1.9.2025 alkaen. Hoitotyön osalta näiden vastuualueiden lähiesihenkilö ja tukirakenne esitetään muodostettavaksi seuraavasti: (Johtamisrakenteen tarkempi kuvaus liitteessä).

Vastuualue 1: Lääkinnällisten palvelujen vastuualue: Lääkinnällisten palvelujen palveluyksikön hoitotyö (pois lukien endoskopiayksikkö) ja lisälmen ja Varkauden esh-poliklinikat ja toimenpideyksiköt. Lähiesihenkilöitä (osastonhoitajat) yhteensä 11 kpl, apulaisosastonhoitajia 10,5 kpl, palveluesihenkilö 1 kpl ja 3 asiantuntijaa. Muutos nykyiseen verrattuna: -6 osastonhoitajaa ja -2,5 apulaisosastonhoitajaa sekä lisätty kolme asiantuntijatehtävää. Lastenpsykiatrian osalta lähiesihenkilörakenne arvioidaan uudelleen R5 rakenneuudistuksen päätöksen yhteydessä.

Vastuualue 2: Operatiivisten ja ydinyksiköiden palvelujen vastuualue: Operatiivisen palveluyksikön ja ydinyksiköiden hoitotyö 1.9.2025 alkaen. Vastuualueelle ei kuulu leikkaustoiminta, tehohoito, heräämö ja vastaanottokotiutus, naisten keskus ja kirurgian-, tukieliinkirurgian-, silmätautien sekä knk-, suu- ja leukasairauksien alojen poliklinikkatoiminta. Lähiesihenkilöitä (osastonhoitajat) yhteensä 16 kpl, 1 palveluesihenkilö, 1 palvelupäällikkö ja apulaisosastonhoitajia 23 kpl. Muutos nykyiseen verrattuna: -1 osastonhoitaja, -1 palveluesihenkilö, -1 vastaava röntgenhoitaja ja -2 apulaisosastonhoitajaa.

Vastuualue 3: Leikkaustoiminnan vastuualue: Leikkaustoiminta, tehohoito, heräämö ja vastaanotto-kotiutus, naisten keskus, endoskopiayksikkö ja kirurgian-, tukieliinkirurgian, silmätautien sekä knk-, suu- ja leukasairauksien alojen poliklinikkatoiminta. Lähiesihenkilöitä (osastonhoitajat) yhteensä 14 kpl ja apulaisosastonhoitajia 16 kpl ja 1 palveluesihenkilö. Muutos nykyiseen verrattuna: + 0,5 osastonhoitaja ja -2 apulaisosastonhoitajaa.

Vastuualue 4: Päivystyksen ja liikkuvan sairaalan vastuualue: Päivystysyksikkö ja liikkuva sairaala. Kuntoutus vuoden 2026 aikana (3 osastonhoitajaa, 3 apulaisosastonhoitajaa ja 1 palvelupäällikkö). Päivystyksen ja liikkuvan sairaalan lähiesihenkilöitä (osastonhoitajat) yhteensä 6 kpl ja apulaisosastonhoitajia 5 kpl ja 1 palveluesihenkilö.

Kuopion yliopistollinen sairaala

3444/00.01.02.00/2025

30.06.2025

Muutos nykyiseen verrattuna + 1 osastonhoitaja KYS
Päivystyksessä. Liikkuvan sairaalan osalta muutos liittyy osaltaan
Varkauden ja Iisalmen päivystysten hoitohenkilöstön
lähiesihenkilörakenteeseen, jossa tulee huomioida PSHVA
Aluevaltuustopäätös 5.5.2025. Tältä osin esihenkilörakenne
täsmentyy syksyn 2025 aikana.

Vastuualue 5: Mielenterveyden vastuualue: Mielenterveyden
palveluyksikön hoitotyön sisältäen psykologit nykyisen
esihenkilörakenteen mukaisesti.
Lähiesihenkilöitä (osastonhoitajat) yhteensä 10 kpl ja
apulaisosastonhoitajia 10 kpl sekä 1 palveluesihenkilö. Muutos
nykyiseen verrattuna: + 1 osastonhoitaja ja -2
apulaisosastonhoitajaa. Mielenterveyden vastuualueen osalta
lähiesihenkilörakenne arvioidaan uudelleen R5 rakenneuudistuksen
päätöksen yhteydessä.

Ensihoitopalvelujen yksikön hoitotyön vastuualueetta johtaa
ensihoitopäällikkö. Yleisten palveluiden toimialajohto on hyväksynyt
ensihoidon toimintayksikön organisaatio- ja esihenkilörakenteen
22.4.2024 ja valtuuttanut toimintayksikön johdon toimeenpanemaan
muutokset. Lähiesihenkilöitä (ensihoitomestarit) on 4 kpl ja
työnjohdollisessa asemassa olevia asemaryhmävastaavia 15 kpl.

Valmistelijan päätösehdotus:
Esitän muutettavaksi Pohjois-Savon hyvinvointialueen
erityispalveluidenhoitotyön lähiesihenkilötyön johtamisrakenteen
edellä esitetyn mukaisesti. Uusi johtamisrakenne perustuu Pohjois-
Savon hyvinvointialueenvuoden 2024 aikana käytyjen henkilöstön
muutosneuvottelujen periaatteita lähiesihenkilötyölle määriteltyjen
periaatteiden mukaisesti. Lisäksi uusi hoitotyön lähiesihenkilötyön
johtamisrakenne tukee jo aikaisemmin tehtyä päätöstä ylihoitajien
vastuualueiden (Erityispalveluidenlinjajohtaja 30/2025) muuttamista
sekä vahvistaa palvelurakenneuudistuksen toimeenpanoa, uusia
rakenteita ja toimintamalleja.

Päätös

Päätän hyväksyä Pohjois-Savon hyvinvointialueen erityispalveluiden
hoitotyön lähiesihenkilö- ja tukirakenteen edellä esitetyn mallin
mukaisesti. Totean, että R5 ohjelman osalta arvioidaan edellä
mainitun osa-alueen muutoksia erikseen ja syksyn 2025 aikana
päätöstä täsmennetään liikkuvan sairaalan osalta.

Kuopion yliopistollinen sairaala

3444/00.01.02.00/2025

30.06.2025

Tämä päätös korvaa aiemmin tekemäni päätöksen 30.06.2025 § 111/2025.

Päätöksen perustelu Uusi johtamisrakenne toteuttaa Pohjois-Savon hyvinvointialueen vuoden 2024 aikana käytyjen henkilöstön yhteistoimintaneuvottelujen mukaisia lähiesihenkilötyön rakenteelle määriteltyjä periaatteita. Lisäksi uusi hoitotyön lähiesihenkilötyön johtamisrakenne tukee jo aikaisemmin tehtyä päätöstä ylihoitajien vastuualueiden (Erityispalveluiden linjajohtaja 30/2025) muuttamista sekä vahvistaa palvelurakennemuutoksen toimeenpanoa, uusia rakenteita ja toimintamalleja.

Ennakkovaikutusten arviointi

Ei ennakkovaikutusten arviointia.

Toimivallan peruste

Hallintosääntö § 52 mukainen toimivalta.

Otto-oikeus

Aluehallitus

Nähtävillä olo

Pohjois-Savon hyvinvointialue, verkkosivut 30.6.2025

Jouni Kurola
erityispalveluiden linjajohtaja

Tämä asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu Pohjois-Savon hyvinvointialueen asianhallintajärjestelmässä.

Liitteet

Oikaisuvaatimusohje aluehallitus PSHVA

Jakelu

Jouni Kurola
Mari Antikainen
Tarja Björn
Merja Harju
Marja Hietamäki
Pekka Jäkälä
Taina Kalliomäki
Anne Kantanen

Kuopion yliopistollinen sairaala

3444/00.01.02.00/2025

30.06.2025

Tatu Kemppainen
Marjo Kervinen
Teijamari Laasonen-Balk
Tiina Sinikka Miettinen
Minna Mykkänen
Milja Ranta
Henna-Mari Rautiainen
Sami Remes
Jari Saarinen
Katja - C4201 Sutinen
Saija Turpeinen
Anssi Uutela
Toimintayksiköiden vastaavat ylilääkärit