

POHJOIS-SAVON HYVINVOINTIALUE, ENNAKKOVAIKUTUSTEN ARVIOINTI

Arvioitava päätös:	Leppävirran vuodeosaston lakkauttaminen
Valmistelija:	Palveluyksikköjohtaja Tuija Jääskeläinen, alue-esihenkilö Arja Tikkanen ja ma alue-esihenkilö Marjo Ojala
Päätöksentekijä:	Yleisten palveluiden lautakunta

Arviointinäkökulma:	Nykytila (tiivis kuvaus) Leppävirran osasto on 28 sairaansijan osasto, joka on toiminut keskimäärin 24 potilaan osastona. Osasto on palvellut pääasiassa muista yksiköistä jatkohoitoon ohjattuja potilaita, joista suurin osa on ollut leppävirtalaisia tai kuopiolaisia. Pienempi osa potilaista on ollut muiden ympäröivien kuntien asukkaita.	Vaihtoehto 1 (Tiivis kuvaus) Toiminta säilyy ennallaan. Tilakustannukset ja tilojen huoltokustannukset sekä muut kiinteät kustannukset säilyvät. Vanha toimintamalli vie mahdollisuuksia uusien palveluiden käyttöön ottamiselta, koska samanaikaisesti ei ole mahdollista ylläpitää vanhaa ja uuttaa toimintaa.	Vaihtoehto 2 (tiivis kuvaus) Järjestämissuunnitelman mukaisesti Leppävirran terveydenhuollon osastotoiminta päättyy ja palvelut alueelle järjestetään vaihtoehtoisin tavoin. Lähtökohtaisesti alueen sairaalaosastotarve toteutetaan Varkauden, Suonenjoen ja Kuopion osastoilla. Varhainen kotiutuminen tuetaan kotona asumista tukevien palveluiden avulla (kotiutusyksikkö, liikkuva sairaala).
Asiakkaat/Potilaat	-2 - + 2 Tiivis kuvaus Potilaat tulevat Leppävirralta ja ympäröivistä kunnista.	-2 - + 2 Tiivis kuvaus Osaston profilli ei muutu, tai muuttuu vähemmän akuutiksi.	-2 - + 2 Tiivis kuvaus Potilaat hoidetaan pääasiassa lähimmissä yksiköissä, jotka keskittyvät lyhytaikaishoitoon. Osastojakson päättyessä palveluista vastaavat muut avopalvelut, liikkuvat palvelut sekä ikääntyneiden palvelut. Liikkuvien palveluiden käyttöönotto mahdollistuu ja monimuotoistuu, kotona asumista tukevien palveluiden resursointi vahvistuu. Palveluja voidaan tuottaa paikallisestikin enemmän potilaiden koteihin.
Henkilöstö	2 Käytettävissä olevat potilaspaikat vaihtelevat saatavilla olevan henkilöstön mukaisesti. Oma henkilöstö tekee ajoittain ylityitä. Lääkäriresurssi osastolle tulee sotekeskuksen puolelta.	1 Osaston henkilöstön saatavuuteen vaikuttaa lähivuosien eläköityminen ja epävarmuus toiminnan jatkumisesta.	2 Henkilöstö sijoittuu pääsääntöisesti paikallisesti kotona asumista tukeviin palveluihin tai toisille osastoille. Korvaavat palvelut konkrctisoituvat, kun muutoksia päästään tekemään. Muutoksen toteuttaminen suuntaa henkilöstön voimavaroja palveluiden tulevien tuotantotapojen rakentamiseen.
Organisaatio	0 Palvelurakenneuudistus pyrki vastaamaan talousvaateisiin ja noudattamaan uudistunutta palvelustrategiaa. R2-palvelujärjestelmäudistuksessa peruspalveluiden osastopalveluverkosto supistuu. Aiemmin lakkautettujen osastojen lisäksi suunniteltuaan kuuluu Leppävirran osaston lakkauttaminen. Vuoden 2026 hyväksytyssä talousarviossa on varauduttu osaston 6 kk:n toimintaan.	-2 Organisoituminen ei tapahdu järjestämissuunnitelman mukaisesti. Toiminnallisia muutoksia ei saada toteutettua.	2 Järjestämissuunnitelma etenee. Korvaavien palveluiden rakentuminen vahvistuu. Palveluntuotanto modernisoituu ja kohdentuu tarpeenmukaisesti.
Ympäristö	-1 Osaston toimitilat ovat vanhat ja edellyttävät laajoja peruskorjauksia. Muun muassa hoitajakutsujärjestelmä on vanhentunut.	-2 Toimintaympäristö edellyttää välttämättömiä korjaustoimia ja investointeja, joihin ei ole varauduttu, ja joihin ei ole saatu investointilupia.	2 Toimitila jää pois osastokäytöstä, remontointitarve poistuu. Tilat vapautuvat ja niistä voidaan luopua kokonaan.
Talous ja elinvoima	-2 Uusiin osastotiloihin ei investoida. Palvelurakennemuutos ei poista alueen palvelutarvetta. Osastohoitoa vaativat potilaat hoidetaan jatkossa hyvinvointialueen muissa yksiköissä, ensisijaisesti Varkauden, Suonenjoen ja Kuopion yksiköissä. Korvaavien palveluiden kehittyminen alueella edellyttää resurssien siirtoa vanhoista toimimalleista ja panostamista uusiutuviin palveluihin. Asukkaiden perustarpeiden tyydyttäminen säilyy paikkakunnalla.	-2 Kustannukset säilyvät hyvinvointialueella ja varojen käyttö uudistuviin palveluihin estyy. Jos osaston toiminta jatkuu, TA 2026 ylittyy, ja toimintaa joudutaan rahoittamaan muiden osastojen TA:sta. Tämä johtaa myös mahdollisiin toiminnan supistuksiin muilla osastoilla.	2 Liikkuvien palvelujen kalusto- ja matkakustannukset kohdentuvat hyvinvointialueelle. Käytöstä poistuvista tiloista luovutaan. Muutos toteuttaa laadittua talousarviota ja sopeuttamistoimia. Talousresurssit ohjataan uusiutuviin palveluihin. Positiivista: työnteon tuottamisen tarve säilyy alueella, ja mahdollistaa työpaikkojen säilymisen.
Strategia	-1 2 Aluevaltuusto päättänyt 17.6.2024 palvelujärjestelmäudistuksesta	-2 2 Ei noudata aluevaltuuston 17.6.2024 päätöksen mukaista palvelujärjestelmäudistusta.	2 2 Muutos noudattaa aluevaltuuston 17.6.2024 päätöstä palvelurakenteen uudistamisesta.

Täyttöohje:

-2 = merkittävä negatiivinen vaikutus
-1 = negatiivinen vaikutus
0 = ei vaikutusta
+1 = positiivinen vaikutus
+2 = merkittävä positiivinen vaikutus

Vaihtoehdot arvioidaan arviointinäkökulmittain sekä numeraalisesti, että tiiviillä kirjallisella kuvauksella (vain ydinkohdat)

POHJOIS-SAVON HYVINV

Arvioitava päätös:

Valmistelija:

Päätöksentekijä:

Täyttöohje:

-2 = merkittävä negatiivinen vaikutus
- 1= negatiivinen vaikutus
0 = ei vaikutusta
+ 1 = positiivinen vaikutus
+2 = merkittävä positiivinen vaikutus
Vaihtoehdot arvioidaan arviointi
että tiiviillä kirjallisella kuvauksella

Arviointinäkökulma:

Asiakkaat/Potilaat

Nykytila (tiivis kuvaus)

Arvio -2 - + 2

Vaihtoehto 1 (tiivis kuvaus)

Arvio -2 - + 2

Vaihtoehto 2 (tiivis kuvaus)

Arvio -2 - + 2

Vaihtoehto 3 (tiivis kuvaus)

Arvio -2 - + 2

Henkilöstö

Nykytila (tiivis kuvaus)

Arvio -2 - + 2

Vaihtoehto 1 (tiivis kuvaus)

Arvio -2 - + 2

Vaihtoehto 2 (tiivis kuvaus)

Arvio -2 - + 2

Vaihtoehto 3 (tiivis kuvaus)

Arvio -2 - + 2

Organisaatio

Nykytila (tiivis kuvaus)

Arvio -2 - + 2

Vaihtoehto 1 (tiivis kuvaus)

Arvio -2 - + 2

Vaihtoehto 2 (tiivis kuvaus)

Arvio -2 - + 2

Vaihtoehto 3 (tiivis kuvaus)

Arvio -2 - + 2

Ympäristö

Nykytila (tiivis kuvaus)

Arvio -2 - + 2

Vaihtoehto 1 (tiivis kuvaus)

Arvio -2 - + 2

Vaihtoehto 2 (tiivis kuvaus)

Arvio -2 - + 2

Vaihtoehto 3 (tiivis kuvaus)

Arvio -2 - + 2

Talous ja elinvoima

Nykytila (tiivis kuvaus)

Arvio -2 - + 2

Vaihtoehto 1 (tiivis kuvaus)

Arvio -2 - + 2

Vaihtoehto 2 (tiivis kuvaus)

Arvio -2 - + 2

Vaihtoehto 3 (tiivis kuvaus)

Arvio -2 - + 2

Strategia

Nykytila (tiivis kuvaus)

Arvio -2 - + 2

Vaihtoehto 1 (tiivis kuvaus)

Arvio -2 - + 2

Vaihtoehto 2 (tiivis kuvaus)

Arvio -2 - + 2

Vaihtoehto 3 (tiivis kuvaus)

Arvio -2 - + 2

POINTIALUE, ENNAKKOVAIKUTUSTEN ARVIOINTI

kutus

kutus

inäkökulmittain sekä numeraalisesti,

ella (vain ydinkohdat)

