

Omistajaohjaus- ja talousjaosto

Aika 10.03.2026 klo 13:00 - 16:14

Paikka Pohjois-Savon hyvinvointialue, hallintokeskus, rak 10, 1 krs. tai
teams

Käsitellyt asiat

§	Otsikko	Sivu
§ 24	Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus	4
§ 25	Pöytäkirjantarkastajien valinta	5
§ 26	Asioiden käsittelyjärjestys	6
§ 27	Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025, hyvinvointialuekonserni	7
§ 28	Omistajastrategian valmistelu (JulkL 24.1 § 17)	9
§ 29	Yritysjärjestelyt (JulkL 24.1 § 17)	10
§ 30	Tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman valmistelun tilannekatsaus	11
§ 31	Hyvinvointialueen omistamien yhtiöiden ja yhteisöjen tavoitteet vuodelle 2027	12
§ 32	Hyvinvointialueen hallitusjäsenten nimeämiset kevään 2026 yhtiökokouksiin	14
§ 33	UNA Oy, ylimääräinen yhtiökokous	17
§ 34	Tiedoksisaatettavat asiat	19
§ 35	Muut asiat	20
§ 36	Alijäämien kattaminen 2029 mennessä	21

Osallistujat

	Nimi	Tehtävä	Lisätiedot
Läsnä	Raatikainen Riitta Lötjönen Vesa Järn Sari Keilonen Jenny Lappalainen Kirsi Muiniekka Jarmo Halttunen Anne Janhonen Kari Korhonen Marko	puheenjohtaja varapuheenjohtaja jäsen jäsen jäsen jäsen esittelijä esittelijä hyvinvointialuejohtaja	Poistui klo 15.43 § 31 käsittelyn aikana
	Turunen Riikka Tervo Antti	pöytäkirjanpitäjä asiantuntija	Oli paikalla klo 13.03- 13.24 § 27 käsittelyn aikana
	Saksela Timo	asiantuntija	Oli paikalla klo 13.28- 13.35 § 27 käsittelyn aikana
	Pyy Petri	asiantuntija	Oli paikalla klo 13.42- 14.02 § 27 käsittelyn aikana
	Luoto Kirsi	asiantuntija	Oli paikalla klo 14.02- 14.06 § 27 käsittelyn aikana
Poissa	Hynynen Vesa		

Allekirjoitukset

Riitta Raatikainen
puheenjohtajaRiikka Turunen
pöytäkirjanpitäjä

Käsitellyt asiat

24 - 36

Pöytäkirjan tarkastus 12.3.2026

Jenny Keilonen
pöytäkirjantarkastajaKirsi Lappalainen
pöytäkirjantarkastaja

Pöytäkirjan nähtävilläpito

Pöytäkirja on nähtävillä Pohjois-Savon hyvinvointialueen verkkosivuilla www.pshyvinvointialue.fi alkaen 17.03.2026

Omistajaohjaus- ja talousjaosto § 24

10.03.2026

Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus

Omohjtal 10.03.2026 § 24

Päätös

Todettiin kokous lailliseksi ja päätösvaltaiseksi.

Päätösehdotus

Todetaan kokous laillisesti koolle kutsutuksi ja päätösvaltaiseksi.

Kutsu kokoukseen on toimitettu sähköisen kokousjärjestelmän kautta. Kutsu on lähetetty Pohjois-Savon hyvinvointialueen hallintosäännön 164 §:n mukaisesti vähintään 4 päivää ennen kokousta.

Hyvinvointialuelain 108 §:n mukaisesti toimitella on päätösvaltainen, kun enemmän kuin puolet jäsenistä on läsnä.

Omistajaohjaus- ja talousjaosto § 25

10.03.2026

Pöytäkirjantarkastajien valinta

Omohjtal 10.03.2026 § 25

Päätös

Pöytäkirjantarkastajiksi valittiin Jenny Keilonen ja Kirsi Lappalainen.

Päätösehdotus

Toimielin valitsee pöytäkirjantarkastajat tarkastamaan tämän kokouksen pöytäkirjan. Pöytäkirjantarkastajat toiminevat myös ääntenlaskijoina mahdollisten äänestysten sattuessa. Vuorossa ovat Jenny Keilonen ja Kirsi Lappalainen.

Omistajaohjaus- ja talousjaosto § 26

10.03.2026

Asioiden käsittelyjärjestys

Omohjtal 10.03.2026 § 26

Päätös

Otetaan listalle ylimääräisenä asiana § 36 Alijäämien kattaminen 2029 mennessä. Asia käsitellään listan viimeisenä. Muuten esityslistan mukaisesti.

Päätösehdotus

Toimielin hyväksyy esityslistan kokouksen asioiden käsittelyjärjestykseksi.

Omistajaohjaus- ja talousjaosto § 27

10.03.2026

Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025, hyvinvointialuekonserniOmohjtal 10.03.2026 § 27
1118/02.02.01/2026

Valmistelija(t) Anne Halttunen, erityisasiantuntija, rahoitus ja omistajaohjaus anne.halttunen (at) pshyvinvointialue.fi puh. 044 7172076

Päätös

Merkitään pöytäkirjaan, että

- Antti Tervo oli paikalla klo 13.03-13.24
- Timo Saksela oli paikalla klo 13.28-13.35
- Petri Pyy oli paikalla klo 13.42-14.02
- Kirsi Luoto oli paikalla klo 14.02-14.06

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Esittelijä erityisasiantuntija, rahoitus ja omistajaohjaus

Päätösehdotus

Omistajaohjaus- ja talousjaosto:

1. esittää aluehallitukselle hyväksyttäväksi hyvinvointialueen toimintakertomukseen valmistellun hyvinvointialuekonsernia koskevan osion
2. merkitsee tiedoksi konserniyhteisöjen vuoden 2025 vuosiraportit

Ennakkovaikutusten arviointi

Konserniyhteisöjen tiedot ovat osa hyvinvointialueen konsernitilinpäätöstä. Konsernitilinpäätöksen tulee antaa oikea ja riittävä kuva konsernin taloudellisesta asemasta. Lisäksi varmistetaan, että olennaiset muutokset ja riskit konserniyhteisöjen toiminnassa tunnistetaan.

Toimivallan peruste Hallintosääntö § 32

Omistajaohjaus- ja talousjaosto § 27

10.03.2026

Liitteet ja oheisaineisto

Esityslistan liitteenä:

- Hyvinvointialuekonsernin toiminta ja talous 2025

Esityslistan oheisaineistona:

- Sakupe Oy, tilinpäätös ja toimintakertomus 2025
- Kiinteistö Oy Mustinlampi, tilinpäätös ja toimintakertomus 2025
- Kallaveden työterveys Oy, tilinpäätös ja toimintakertomus 2025
- KYS tutkimussäätiö, tilinpäätös ja toimintakertomus 2025

Valmistelu

Hallintosäännön mukaan omistajaohjaus- ja talousjaosto vastaa omistajaohjauksen ja konsernivalvonnan täytäntöönpanosta sekä valmistelee tytäryhtiöiden ja säätiöiden toiminnan ja talouden tavoitteet sekä seuraa ja arvioi näiden toteutumista.

Hyvinvointialueen tytäryhteisöjä ja tutkimussäätiötä on pyydetty toimittamaan vuoden 2025 talouden ja toteuman raportointitiedot. Tiedot sisältyvät hyvinvointialuekonsernin toimintaa ja taloutta koskevaan osioon.

Hyvinvointialueen konsernitilinpäätökseen 2025 on valmisteltu laadintaohjeen mukaisesti konsernia koskevat tiedot seuraavasti:

1. Hyvinvointialuekonsernin toiminta- ja talous
2. Yhdistelmä konsernitilinpäätökseen sisältyvistä yhteisöistä
3. Konsernin toiminnan ohjaus
4. Olennaiset konsernia koskevat tapahtumat
5. Arvio konsernin todennäköisestä tulevasta kehityksestä
6. Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä

Omistajaohjaus- ja talousjaosto	§ 16	24.02.2026
Omistajaohjaus- ja talousjaosto	§ 28	10.03.2026

Omistajastrategian valmistelu (JulkL 24.1 § 17)

Omohjtal 10.03.2026 § 28
1288/00.00.02/2026

Asian salassapidon vuoksi päätösehdotus, päätös ja asian käsittelyyn liittyvät liitteet jaetaan jaostolle ja säilytetään asianhallintajärjestelmässä.

Omistajaohjaus- ja talousjaosto § 29

10.03.2026

Yritysjärjestelyt (JulkL 24.1 § 17)Omohjtal 10.03.2026 § 29
6639/00.04.02/2025

Asian salassapidon vuoksi päätösehdotus, päätös ja asian käsittelyyn liittyvät liitteet jaetaan jaostolle ja säilytetään asianhallintajärjestelmässä.

Omistajaohjaus- ja talousjaosto § 30

10.03.2026

Tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman valmistelun tilannekatsausOmohjtal 10.03.2026 § 30
6620/02.02.02/2025

Valmistelija(t) Kari Janhonen, talousjohtaja, kari.janhonen (at) pshyvinvointialue.fi,
puh. 044 7172078

Päätös
Merkittiin tiedoksi.

Esittelijä talousjohtaja

Päätösehdotus
Omistajaohjaus- ja talousjaosto merkitsee tilannekatsauksen
tiedoksi.

Ennakkovaikutusten arviointi
Ei ennakkovaikutusten arvioinnin piirissä.

Toimivallan peruste Hallintosääntö § 32

Liitteet ja oheisaineisto

Esityslistan oheisaineistona:

- Tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman käsittelyaikataulut

Valmistelu
Käydään läpi tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman valmistelun
tilanne ja aikataulu. Aikataulu on oheisaineistona.

Omistajaohjaus- ja talousjaosto § 31

10.03.2026

Hyvinvointialueen omistamien yhtiöiden ja yhteisöjen tavoitteet vuodelle 2027Omohjtal 10.03.2026 § 31
1668/00.04.02/2026

Valmistelija(t) Kari Janhonen, talousjohtaja, kari.janhonen (at) pshyvinvointialue.fi,
puh. 044 7172078

Päätös

Merkitään pöytäkirjaan, että Marko Korhonen poistui klo 15.43.

Esittelijä teki kokouksessa muutetun päätösehdotuksen:

Omistajaohjaus- ja talousjaosto esittää vuoden 2027 talousarvion valmistelua varten hyvinvointialueen omistamien yhtiöiden ja yhteisöjen laskutuksen tavoitteeksi 0 % kasvua vuoden 2026 talousarviosta laskettuna.

Muutettu päätösehdotus hyväksyttiin.

Esittelijä talousjohtaja

Päätösehdotus

Omistajaohjaus- ja talousjaosto esittää vuoden 2027 talousarvion valmistelua varten hyvinvointialueen omistamien yhtiöiden ja yhteisöjen laskutuksen tavoitteeksi 0,5 % vähennystavoitteen vuoden 2026 talousarviosta laskettuna.

Ennakkovaikutusten arviointi

Hyvinvointialueen omistamien yhtiöiden ja yhteisöjen laskutuksella on merkittävä vaikutus hyvinvointialueen kustannuksiin.

Toimivallan peruste Hallintosääntö § 32

Valmistelu

Osana Pohjois-Savon hyvinvointialueen vuoden 2027 talousarvion valmistelua hyvinvointialueen omistamille yhtiöille ja yhteisöille asetetaan vuodelle 2027 tavoitteeksi 0,5% laskutuksen vähennystavoite vuoden 2026 talousarviosta laskettuna. Asetettu tavoite on linjassa hyvinvointialueen omien taloudellisten tavoitteiden kanssa, joka tarkoittaa pienempiä toimintamenoja verrattuna vuoden 2026 talousarvioon.

Omistajaohjaus- ja talousjaosto § 31

10.03.2026

Omistajaohjaus- ja talousjaosto § 32

10.03.2026

Hyvinvointialueen hallitusjäsenien nimeäminen kevään 2026 yhtiökokouksiinOmohjtal 10.03.2026 § 32
238/00.00.02/2026

Valmistelija(t) Anne Halttunen, erityisasiantuntija, rahoitus ja omistajaohjaus anne.halttunen (at) pshyvinvointialue.fi puh. 044 7172076

Päätös
Päätösehdotus hyväksyttiin.

Esittelijä erityisasiantuntija, rahoitus ja omistajaohjaus

Päätösehdotus
Omistajaohjaus- ja talousjaosto päättää nimetä esittelytekstin mukaisesti nykyiset hallitusjäsenet jäsen ehdokkaiksi yhtiöiden hallitukseen kevään 2026 yhtiökokouksissa.

Ennakkovaikutusten arviointi
Ei ennakkovaikutusten arvioinnin piirissä.

Toimivallan peruste Hallintosääntö § 32

Valmistelu
Hallintosäännön 32 §:n mukaan omistajaohjaus- ja jaosto päättää hyvinvointialueen ehdokkaiden nimeämisestä konserniyhteisöjen ja konserniin kuulumattomien yhteisöjen hallitukseen.

Omistajaohjaus- ja talousjaosto on nimennyt jäsen ehdokkaat tytäryhtiöiden ja osakkuus- ja muiden yhteisöjen hallitukseen vuonna 2025 alkaneelle toimikaudelle 16.9.2025 ja Servica Oy:n osalta 4.11.2025. Nimeäminen on toimeenpantu syksyn 2025 aikana ylimääräisissä yhtiökokouksissa. Näin ollen on perusteltua, että nykyiset hallitusjäsenet nimetään jatkamaan hallitustyöskentelyä kevään 2026 yhtiökokouksissa.

Pohjois-Savon hyvinvointialueen nimeämät nykyiset hallitusjäsenet hyvinvointialueen omistamien yhtiöiden hallitukseen:

Kiinteistö Oy Mustinlampi
• Hannu Kokki

Omistajaohjaus- ja talousjaosto § 32

10.03.2026

- Liisa Pietikäinen
- Hannu Haukka
- Ulla Heide

Sakupe Oy

- Sari Hintikka-Varis
- Jukka Koponen

Kallaveden työterveys Oy

- Terttu Ruotsalainen

Kys Invest Oy

- Antti Hedman
- Pekka Pollari

Istekki Oy

- Jouni Kurola
- Markko Rothström

Sansia Oy

- Heikki Konttinen
- Tessa Ollila

Monetra Pohjois-Savo Oy

- Tuomo Pekkarinen
- Marjaana Pitkänen

Järviseudun työterveys Oy

- Anne Aholainen

Järvi-Suomen Terveys Oy

- Seija Mononen

Servica Oy

- Mari Antikainen
- Matti Kärkkäinen
- Tiina Grönlund

Servica Oy:n hallituksen varapuheenjohtajan tehtävä kiertää pääosakkaiden kesken kahden vuoden jaksoissa. Ensimmäiselle jaksolle varapuheenjohtajaksi Servica Oy:n ylimääräinen yhtiökokous 26.11.2025 päätti valita hyvinvointialueen edustajan Matti Kärkkäisen.

Omistajaohjaus- ja talousjaosto § 32

10.03.2026

Hyvinvointialueen suoraan nimeämien hallitusjäsenten lisäksi omistajien yhteisnimitysten kautta UNA Oy:n hallitusjäsenenä on toiminut Pohjois-Savon hyvinvointialueen edustaja Tuomo Pekkarinen, joka on nimitystoimikunnan esityksestä valittu hallituksen puheenjohtajaksi UNA Oy:n varsinaisessa yhtiökokouksessa 3.6.2025.

Omistajaohjaus- ja talousjaosto § 33

10.03.2026

UNA Oy, ylimääräinen yhtiökokousOmohjtal 10.03.2026 § 33
321/00.04.02/2026

Valmistelija(t) Anne Halttunen, erityisasiantuntija, rahoitus ja omistajaohjaus anne.halttunen (at) pshyvinvointialue.fi puh. 044 7172076

Päätös

Omistajaohjaus- ja talousjaosto:

1. merkitsi tiedoksi UNA Oy:n yhtiökokoukseen ja
2. antoi tarvittavat ohjeet yhtiökokousedustajalle

Esittelijä erityisasiantuntija, rahoitus ja omistajaohjaus

Päätösehdotus

Omistajaohjaus- ja talousjaosto päättää

1. merkitä tiedoksi UNA Oy:n yhtiökokoukseen
2. antaa tarvittavat ohjeet yhtiökokousedustajalle

Ennakkovaikutusten arviointi

Ei ennakkovaikutusten arvioinnin piirissä.

Toimivallan peruste Hallintosääntö § 32

Liitteet ja oheisaineisto

Esityslistan oheisaineistona:

- UNA Oy:n ylimääräisen yhtiökokouksen 16.3.2026 yhtiökokoukseen ja esityslista

Valmistelu

Hallintosäännön 32 §:n mukaan omistajaohjaus- ja talousjaosto päättää ohjeiden antamisesta hyvinvointialuetta eri yhteisöjen hallintoelimissä edustaville henkilöille.

UNA Oy järjestää ylimääräisen yhtiökokouksen 16.3.2026. Oheismateriaalina on yhtiökokoukseen ja esityslista.

Omistajaohjaus- ja talousjaosto § 33

10.03.2026

Omistajaohjaus- ja talousjaosto § 34

10.03.2026

Tiedoksisaatettavat asiat

Omohjtal 10.03.2026 § 34

Päätös

Merkittiin tiedoksi.

Esittelijä

erityisasiantuntija, rahoitus ja omistajaohjaus

Päätösehdotus

Merkitään tiedoksi.

Pidetyt yhtiö- ja omistajakokoukset ja vastaavat:

Servica Oy, pääomistajatapaaminen 10.3.2026

Tulevat yhtiö- ja omistajakokoukset ja vastaavat:

SKPVY, omistajakokous 11.3.2026

UNA Oy, ylimääräinen yhtiökokous 16.3.2026

Servica Oy, osakaskokous 25.3.2026

ISLAB, omistajakokous 25.3.2026

SKPVY, omistajakokous 30.3.2026

SKPVY, varsinainen yhtiökokous 31.3.2026

Kiinteistö Oy Mustinlampi, varsinainen yhtiökokous 31.3.2026

Servica Oy, varsinainen yhtiökokous 14.4.202

UNA Oy, osakaskokous 16.4.2026

Istekki Oy, varsinainen yhtiökokous 22.4.2026

ISLAB, yhtymäkokous 29.4.2026

Istekki Oy, osakaskokous 20.5.2026

ISLAB, omistajakokous 27.5.2026

UNA Oy, yhtiökokous 11.6.2026

Istekki Oy, osakaskokous 28.9.2026

Servica Oy, osakaskokous 4.11.2026

UNA Oy, osakaskokous 19.11.2026

Omistajaohjaus- ja talousjaosto § 35

10.03.2026

Muut asiat

Omohjtal 10.03.2026 § 35

Päätös

Muita asioita ei ollut.

Omistajaohjaus- ja talousjaosto § 36

10.03.2026

Alijäämien kattaminen 2029 mennessäOmohjtal 10.03.2026 § 36
691/02.05.01/2026

Valmistelija(t) Kari Janhonen, talousjohtaja, kari.janhonen (at) pshyvinvointialue.fi,
puh. 044 7172078

Päätös

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Puheenjohtaja päätti kokouksen klo 16.14.

Esittelijä

talousjohtaja

Päätösehdotus

Omistajaohjaus- ja talousjaosto toteaa alijäämien kattamisen aikataulun muutoksen tietoon saatetuksi ja hyväksyy uuden tasapainotuslaskelman käytettäväksi tuottavuus- ja taloudellisuusohjelmassa sekä taloussuunnitelmassa 2027 – 2029.

Ennakkovaikutusten arviointi

Alijäämien kattamisen määräaika jatkuu vuodesta 2028 vuoteen 2029. Tämä antaa hyvinvointialueelle mahdollisuuden hakea sopeuttamistoimia pitemmällä aikavälillä. Alijäämien kattaminen vaatii kuitenkin merkittäviä sopeutustoimia ja kustannustehokkaiden toimitapojen jatkuvaa kehittämistä.

Toimivallan peruste

Hallintosääntö § 32

Liitteet ja oheisaineisto

Esityslistan oheisaineistona:

- Raamilaskentaa 2026-2029

Valmistelu

Valtionvarainministeriö ilmoitti 03.03.2026, että ministeriö valmistelee hyvinvointialuelain muuttamista siten, että kertyneet alijäämät voitaisiin kattaa viimeistään tilinpäätöksessä 2029. Muutoksen takia hyvinvointialueella on laadittu talouden tasapainottamisen laskelma, jossa alijäämät tulevat katetuksi 2029 mennessä.

Omistajaohjaus- ja talousjaosto § 36

10.03.2026

Muutoksenhakuohje koskee pykälä: § 24, § 25, § 26, § 27, § 28, § 29, § 30, § 31, § 33, § 34, § 35, § 36

Yllälueteltuihin päätöksiin ei saa tehdä valitusta tai oikaisuvaatimusta

Seuraavasta päätöksestä ei saa tehdä hyvinvointialueesta annetun lain 141 §:n mukaan oikaisuvaatimusta eikä aluevalitusta, koska päätös koskee vain valmistelua tai täytäntöönpanoa.

Muutoksenhakuohje koskee pykälää: § 32

Oikaisuvaatimusohjeet

Koska päätöksestä voidaan tehdä hyvinvointialueesta annetun lain 139 §:n 1 mom:n mukaan kirjallinen oikaisuvaatimus, päätökseen ei saa hakea muutosta valittamalla.

Päätökseen tyytymätön voi tehdä kirjallisen oikaisuvaatimuksen:

Oikaisuvaatimuksen saa tehdä se, johon päätös on kohdistettu tai jonka oikeuteen, velvollisuuteen tai etuun päätös välittömästi vaikuttaa (asianosainen) sekä hyvinvointialueen jäsen.

Hyvinvointialueiden yhteistoiminnassa järjestettyjä tehtäviä koskevasta päätöksestä oikaisuvaatimuksen saa tehdä myös yhteistoimintaan osallinen hyvinvointialue ja sen jäsen.

Oikaisuvaatimuksen voi tehdä tarkoituksenmukaisuus ja laillisuusperustein.

Oikaisuvaatimusviranomainen ja -aika

Oikaisuvaatimusviranomaisena, jolle oikaisuvaatimus tehdään:

Pohjois-Savon hyvinvointialue / omistajaohjaus- ja talousjaosto
kirjaamo
Postiosoite: PL 1711, 70211 Kuopio
Käyntiosoite: KYS Pääsairaala, Info, A-ovi, Puijonlaaksontie 2
Sähköpostiosoite: kirjaamo(at)pshyvinvointialue.fi

Käytä suojattua sähköpostia, mikäli oikaisuvaatimus sisältää salassa pidettävää tietoa.

Oikaisuvaatimus on tehtävä 14 päivän kuluessa päätöksen tiedoksisaannista. Jäsenkuntien ja niiden jäsenten katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, kun pöytäkirja on asetettu yleisesti nähtäväksi. Asianosaisen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, jollei muuta näytetä, 7 päivän kuluttua kirjeen lähettämisestä, saantitodistuksen osoittamana aikana tai erilliseen tiedoksisaantitodistukseen merkittynä aikana. Käytettäessä tavallista sähköistä tiedoksiantoa katsotaan asianosaisen saaneen tiedon päätöksestä kolmantena (3) päivänä viestin lähettämisestä, jollei muuta näytetä.

Oikaisuvaatimuksen sisältö ja toimittaminen

Oikaisuvaatimuksen mukana tulee olla päätös, johon oikaisua vaaditaan, sekä selvitys siitä päivästä, mistä oikaisuvaatimusta koskeva aika edellä sanotun mukaan on luettava.

Oikaisuvaatimuksesta on käytävä ilmi vaatimus perusteineen ja se on tekijän allekirjoitettava.

Oikaisuvaatimus on toimitettava oikaisuvaatimusviranomaiselle ennen oikaisuvaatimusajan päättymistä.

