Talous- ja tuottavuustoimien yhteenveto, talousarvio 2026 - 2029

Toimiala	Tuottavuus	R-Palvelujärj	YT	Yhteensä
Yleiset palvelut	-19 276 740	-26 600 000	-3 830 000	-49 706 740
Peruspalvelut	*-470 000*	*-6 000 000*	*-1 040 000*	*-7 510 000*
Erityispalvelut	*-18 806 740*	*-20 600 000*	*-2 790 000*	*-42 196 740*
Ikääntyneiden palvelut	-31 805 000	0	-510 000	-32 315 000
Perhe- ja vammaispalvelut	-14 789 543	-9 297 550	-2 993 808	-27 080 901
Pelastustoimi ja turvallisuus	-250 000	0	-1 591 000	-1 841 000
Hallintopalvelut	-3 502 000	-8 500 000	-585 000	-12 587 000
Hankintapalvelut *)	-22 235 000	-300 000	0	-22 535 000
Henkilöstöpalvelut	0	0	-5 125 000	-5 125 000
Henkilöstöpalvelut *)	-19 000 000	0	-2 728 724	-21 728 724
Talouspalvelut	0	0	-594 076	-594 076
Strategia- ja kehittämispalvelut	-8 285 000	0	-1 150 000	-9 435 000
Strategia- ja kehittämispalvelut *)	-2 340 000	0	0	-2 340 000
Hyvinvointialue yhteensä	**-121 483 283**	**-44 697 550**	**-19 107 608**	**-185 288 441**

Lisäksi: **Palvelujärjestelmän uudistus – vaihe II, arvioidut kustannukset** **-15 000 000**

-200 288 441

*) säästöt kohdistuvat eri toimialoille yht. -46 603 724 €

Talous- ja tuottavuustoimien yhteenveto, talousarvio 2026

Toimiala	Tuottavuus	R-Palvelujärj	YT	Yhteensä
Yleiset palvelut	-7 069 740	-5 600 000	-1 740 000	-14 409 740
Peruspalvelut	*-291 500*	*-3 100 000*	*-540 000*	*-3 931 500*
Erityispalvelut	*-6 778 240*	*-2 500 000*	*-1 200 000*	*-10 478 240*
Ikääntyneiden palvelut	-7 905 000	0	-510 000	-8 415 000
Perhe- ja vammaispalvelut	-11 963 332	-1 306 700	-617 631	-13 887 663
Pelastustoimi ja turvallisuus		0	-791 000	-791 000
Hallintopalvelut	-619 000	-6 000 000	-85 000	-6 704 000
Hankintapalvelut *)	-5 590 000	-100 000	0	-5 690 000
Henkilöstöpalvelut	0	0	-925 000	-925 000
Henkilöstöpalvelut *)	0	0	-2 728 724	-2 728 724
Talouspalvelut	0	0	-278 676	-278 676
Strategia- ja kehittämispalvelut	-2 390 000	0	-250 000	-2 640 000
Strategia- ja kehittämispalvelut *)	-740 000	0	0	-740 000
Hyvinvointialue yhteensä	**-36 277 072**	**-13 006 700**	**-7 926 031**	**-57 209 803**

*) säästöt kohdistuvat eri toimialoille

Talous- ja tuottavuustoimien yhteenveto, talousarvio 2027				
Toimiala	**Tuottavuus**	**R-Palvelujärj**	**YT**	**Yhteensä**
Yleiset palvelut	-12 207 000	-7 900 000	-2 090 000	-22 197 000
Peruspalvelut	*-178 500*	*-2 900 000*	*-500 000*	*-3 578 500*
Erityispalvelut	*-12 028 500*	*-5 000 000*	*-1 590 000*	*-18 618 500*
Ikääntyneiden palvelut	-7 600 000	0	0	-7 600 000
Perhe- ja vammaispalvelut	-2 320 211	-3 000 850	-2 376 177	-7 697 238
Pelastustoimi ja turvallisuus	-250 000	0	-800 000	-1 050 000
Hallintopalvelut	-1 114 000	-1 000 000	-500 000	-2 614 000
Hankintapalvelut *)	-7 915 000	-100 000	0	-8 015 000
Henkilöstöpalvelut	0	0	-4 200 000	-4 200 000
Henkilöstöpalvelut *)	-6 600 000	0	0	-6 600 000
Talouspalvelut	0	0	-315 400	-315 400
Strategia- ja kehittämispalvelut	-3 630 000	0	-900 000	-4 530 000
Strategia- ja kehittämispalvelut *)	-100 000	0	0	-100 000
Hyvinvointialue yhteensä	**-41 736 211**	**-12 000 850**	**-11 181 577**	**-64 918 638**

*) säästöt kohdistuvat eri toimialoille

Talous- ja tuottavuustoimien yhteenveto, talousarvio 2028				
Toimiala	**Tuottavuus**	**R-Palvelujärj**	**YT**	**Yhteensä**
Yleiset palvelut	0	-5 600 000	0	-5 600 000
Peruspalvelut	*0*	*0*	*0*	*0*
Erityispalvelut	*0*	*-5 600 000*	*0*	*-5 600 000*
Ikääntyneiden palvelut	-7 900 000	0	0	-7 900 000
Perhe- ja vammaispalvelut	-506 000	-4 990 000	0	-5 496 000
Pelastustoimi ja turvallisuus	0	0	0	0
Hallintopalvelut	-1 019 000	-1 000 000	0	-2 019 000
Hankintapalvelut *)	-8 730 000	-100 000	0	-8 830 000
Henkilöstöpalvelut	0	0	0	0
Henkilöstöpalvelut *)	-9 200 000	0	0	-9 200 000
Talouspalvelut	0	0	0	0
Strategia- ja kehittämispalvelut	-1 515 000	0	0	-1 515 000
Strategia- ja kehittämispalvelut *)	-750 000	0	0	-750 000
Hyvinvointialue yhteensä	**-29 620 000**	**-11 690 000**	**0**	**-41 310 000**

*) säästöt kohdistuvat eri toimialoille

Talous- ja tuottavuustoimien yhteenveto, talousarvio 2029

Toimiala	Tuottavuus	R-Palvelujärj	YT	Yhteensä
Yleiset palvelut	0	-7 500 000	0	-7 500 000
Peruspalvelut				*0*
Erityispalvelut	*0*	*-7 500 000*	*0*	*-7 500 000*
Ikääntyneiden palvelut	-8 400 000	0	0	-8 400 000
Perhe- ja vammaispalvelut				0
Pelastustoimi ja turvallisuus				0
Hallintopalvelut	-750 000	-500 000	0	-1 250 000
Hankintapalvelut *)	0	0	0	0
Henkilöstöpalvelut	0	0	0	0
Henkilöstöpalvelut *)	-3 200 000	0	0	-3 200 000
Talouspalvelut	0	0	0	0
Strategia- ja kehittämispalvelut	-750 000	0	0	-750 000
Strategia- ja kehittämispalvelut *)	-750 000	0	0	-750 000
Hyvinvointialue yhteensä	**-13 850 000**	**-8 000 000**	**0**	**-21 850 000**

*) säästöt kohdistuvat eri toimialoille

Muutokset tuottavuustoimenpiteisiin

Talous- ja tuottavuustoimien yhteenveto, talousarvio 2026 - 2029			
PSHVA	**Yhteensä**	**Yhteensä**	**Yhteensä**
	31.8.2026	muutokset	
Yleiset palvelut	-36 955 740	-12 751 000	-49 706 740
Peruspalvelut	*-6 610 000*	*-900 000*	*-7 510 000*
Erityispalvelut	*-30 345 740*	*-11 851 000*	*-42 196 740*
Ikääntyneiden palvelut	-31 815 000	-500 000	-32 315 000
Perhe- ja vammaispalvelut	-22 473 772	-4 607 129	-27 080 901
Pelastustoimi ja turvallisuus	-791 000	-1 050 000	-1 841 000
Hallintopalvelut *)	-30 172 000	-4 950 000	-35 122 000
Henkilöstöpalvelut *)	-19 113 724	-7 740 000	-26 853 724
Talouspalvelut	-278 676	-315 400	-594 076
Strategia- ja kehittämispalvelut *)	-9 925 000	-1 850 000	-11 775 000
Hyvinvointialue yhteensä	**-151 524 912**	**-33 763 529**	**-185 288 441**
Lisäksi: **Palvelujärjestelmän uudistus – vaihe II, arvioidut kustannukset**			**-15 M€**
			-200 288 441

*) säästöt kohdistuvat eri toimialoille 31.8.26 / yht -48 058 724
hallintopalveluista kohdistuu eri toimialoille 29,7 M€
henkilsötöpalveluista kohdistuu eri toimialoille 16,0 M€
strategiapalveluista kohdistuu eri toimialoille 2,3 M€

*) säästöt kohdistuvat eri toimialoille 11.11.26/ yht -46 603 724
hallintopalveluista kohdistuu eri toimialoille 22,5 M€
henkilsötöpalveluista kohdistuu eri toimialoille 21,7 M€
strategiapalveluista kohdistuu eri toimialoille 2,3 M€

Talous- ja tuottavuustoimien yhteenveto, talousarvio 2026			
PSHVA	**Yhteensä**	**Yhteensä**	**Yhteensä**
	31.8.2026	muutokset	
Yleiset palvelut	-16 159 740	1 750 000	-14 409 740
Peruspalvelut	*-3 931 500*	*0*	*-3 931 500*
Erityispalvelut	*-12 228 240*	*1 750 000*	*-10 478 240*
Ikääntyneiden palvelut	-8 415 000	0	-8 415 000
Perhe- ja vammaispalvelut	-14 528 772	641 109	-13 887 663
Pelastustoimi ja turvallisuus	-791 000	0	-791 000
Hallintopalvelut	-9 906 500	-2 487 500	-12 394 000
Henkilöstöpalvelut	-3 653 724	0	-3 653 724
Talouspalvelut	-278 676	0	-278 676
Strategia- ja kehittämispalvelut	-3 065 000	-315 000	-3 380 000
Hyvinvointialue yhteensä	**-56 798 412**	**-411 391**	**-57 209 803**

Talous- ja tuottavuustoimien yhteenveto, talousarvio 2027

PSHVA	Yhteensä 31.8.2026	Yhteensä muutokset	Yhteensä
Yleiset palvelut	-7 696 000	-14 501 000	-22 197 000
Peruspalvelut	*-2 678 500*	*-900 000*	*-3 578 500*
Erityispalvelut	*-5 017 500*	*-13 601 000*	*-18 618 500*
Ikääntyneiden palvelut	-7 100 000	-500 000	-7 600 000
Perhe- ja vammaispalvelut	-2 791 000	-4 906 238	-7 697 238
Pelastustoimi ja turvallisuus	0	-1 050 000	-1 050 000
Hallintopalvelut	-8 991 500	-1 637 500	-10 629 000
Henkilöstöpalvelut	-8 910 000	-1 890 000	-10 800 000
Talouspalvelut	0	-315 400	-315 400
Strategia- ja kehittämispalvelut	-3 210 000	-1 420 000	-4 630 000
Hyvinvointialue yhteensä	**-38 698 500**	**-26 220 138**	**-64 918 638**

Talous- ja tuottavuustoimien yhteenveto, talousarvio 2028

PSHVA	Yhteensä 31.8.2026	Yhteensä muutokset	Yhteensä
Yleiset palvelut	-5 600 000	0	-5 600 000
Peruspalvelut	*0*	*0*	*0*
Erityispalvelut	*-5 600 000*	*0*	*-5 600 000*
Ikääntyneiden palvelut	-7 900 000	0	-7 900 000
Perhe- ja vammaispalvelut	-5 154 000	-342 000	-5 496 000
Pelastustoimi ja turvallisuus	0	0	0
Hallintopalvelut	-10 011 500	-837 500	-10 849 000
Henkilöstöpalvelut	-6 550 000	-2 650 000	-9 200 000
Talouspalvelut	0	0	0
Strategia- ja kehittämispalvelut	-2 150 000	-115 000	-2 265 000
Hyvinvointialue yhteensä	**-37 365 500**	**-3 944 500**	**-41 310 000**

Talous- ja tuottavuustoimien yhteenveto, talousarvio 2029

PSHVA	Yhteensä 31.8.2026	Yhteensä muutokset	Yhteensä
Yleiset palvelut	-7 500 000	0	-7 500 000
Peruspalvelut	*0*	*0*	*0*
Erityispalvelut	*-7 500 000*	*0*	*-7 500 000*
Ikääntyneiden palvelut	-8 400 000	0	-8 400 000
Perhe- ja vammaispalvelut	0	0	0
Pelastustoimi ja turvallisuus	0	0	0
Hallintopalvelut	-1 262 500	12 500	-1 250 000
Henkilöstöpalvelut	0	-3 200 000	-3 200 000
Talouspalvelut	0	0	0
Strategia- ja kehittämispalvelut	-1 500 000	0	-1 500 000
Hyvinvointialue yhteensä	**-18 662 500**	**-3 187 500**	**-21 850 000**

Muutostoimenpiteen tarkempi kuvaus **Perhe- ja vammaispalvelut**	Mille vuodelle kohdentuu 2026-2029	Palvelualue	Palveluyksikkö	Arvioitu talousvaikutus, syötä vain luku, ei tekstiä euroa	Lisääkö toisen toimialan kustannuksia, eli onko säästö toimiala- vai hyvinvointialuetasoinen?	Onko kyseessä pysyvä muutos vai yhden vuoden tilapäinen säästö
TUOTTAVUUSTOIMENPIDE				**-14 789 543**		
Talouden totetumien talousarvion mukaisena, mikä tarkoitaa, että palvelujen ostojen ja yleisten kustannusten hintojen nousu saadaan katettua tuottavuuden nousulla. Tausta: ostopalvelupainotteinen palvelutoiminta ja tuottavuustoimenpiteiden toteuttaminen mm. asiakasprosessien ja arviointikriteerien kehittämiseksi.	2026	Perhepalvelut	Lapsiperheiden sosiaalityö ja lastensuojelu	-5 000 000	Ei lisää	Tavoittteena, että pysyvä
Perheiden kotiin annettavien palveluiden tehtävien täyttämättä jättäminen, vuosi 2026, sisältyy TA26	2026	Perhepalvelut	Lapsiperheiden sosiaalityö ja lastensuojelu	-35 000	Ei lisää	Tilapäinen
Lastensuojelun avohuollon palveluvalikoiman lisääminen viimesijaisten ympärivuorokautisten palveluiden ennaltaehkäisemiseksi.Sisältyy TA26	2026	Perhepalvelut	Lapsiperheiden sosiaalityö ja lastensuojelu	-1 860 000	Ei lisää.	Tässä vaiheessa tilapäinen, arvioidaan edellyytksiä pysyviin muutoksiin.
Johtava kuraattorin viran täyttämättä jättäminen ajalle 1.1.-31.12.2026, Sisältyy TA26	2026	Perhepalvelut	Perhekeskuspalvelut	-59 863	Ei lisää	tilapäinen
Kuraattorien palkoista vähennetty raamiin pääsemikseksi, Sisältyy Ta26	2026	Perhepalvelut	Perhekeskuspalvelut	-100 000	Ei lisää	tilapäinen
5 x opiskeluhuolon psykologin tehtävä, sisältyy TA26	2026	Perhepalvelut	Perhekeskuspalvelut	-316 769	Ei lisää	tilapäinen
2 x psykologi, LANU, sisältyy TA26	2026	Perhepalvelut	Perhekeskuspalvelut	-123 000	Ei lisää	tilapäinen
Psykologi, kasvatus- ja perheneuvonta, sisältyy TA26	2026	Perhepalvelut	Perhekeskuspalvelut	-58 182	Ei lisää	tilapäinen
Kilpailutus ja uusi sopimuskausi laskee hintoja	2026	Vammaispalvelut	Vammaisten avopalvelut	-1 500 000	Ei lisää	pysyvä
Kuljetuspalveluiden hallinnointijärjestelmästä ei uudella sopimuskaudella synny erillisiä kustannuksia	2026	Vammaispalvelut	Vammaisten avopalvelut	-750 000	Ei lisää	pysyvä
Vammaisten asumispalvelujen oman palvelutuotannon vahvistaminen ja laitoshoidon vähentäminen – Kirkkopuiston asumisyksikkö. Vammaisten asumispalvelujen omaa palvelutuotantoa vahvistetaan avaamalla uusi 16 asiakaspaikan Kirkkopuiston asumisyksikkö 1.3.2026. Yksikköön siirtyy 16 asiakasta ostopalveluna järjestetystä laitoshoidosta hyvinvointialueen omaan asumispalvelutuotantoon. Toimenpiteellä puretaan laitoshoitopainotteista palvelurakennetta, vähennetään laitoshoidon ostopalvelujen käyttöä ja lisätään oman palvelutuotannon osuutta. Muutoksella mahdollistetaan asiakkaiden yksilöllisiä tarpeita vastaava asuminen sekä parannetaan palvelujen kustannustehokkuutta. Toimenpiteen arvioitu talousvaikutus on nettokulusäästö, joka muodostuu poistuvien laitoshoidon ostopalvelukustannusten ja uuden oman asumisyksikön toimintakustannusten erotuksesta.	2026	Vammaispalvelut	Vammaisen asuminen ja päivä- ja työtoiminta	-2 160 518	Ei lisää	pysyvä
~~POISTETTU~~ ~~Henkilöstörakenteen muutos~~	~~2027~~	~~Perhe- ja vammaispalvelut~~	~~Perhe- ja vammaispalvelut~~		~~Ei lisää.~~	~~pysyvä~~
UUSI **Vuoden 2027 henkilöstökustannusten sopeutustoimenpiteenä** vähennetään lasten ja nuorten palvelujen lääkärin henkilöstöresurssia 0,5 htv sekä keskisen alueen opiskeluhuollon tilapäistä kuraattoriresurssia 0,6 htv, yhteensä 1,1 htv. Henkilöstöresurssit ja työnjako järjestetään vastaamaan vähennettyä henkilöstömäärää. Taloudellinen vaikutus muodostuu palkkakustannusten ja työnantajan sivukulujen vähentymisestä. Toteutumista seurataan kuukausittain htv-vähennyksen, henkilöstökustannusten ja toteutuneen euromääräisen säästön perusteella. Palvelujen lakisääteinen saatavuus ja henkilöstön riittävyys varmistetaan toimeenpanossa.	2027	Perhepalvelut	Perhekeskuspalvelut	-86 506	Ei lisää	Tilapäinen

Muutostoimenpiteen tarkempi kuvaus **Perhe- ja vammaispalvelut**	Mille vuodelle kohdentuu 2026-2029	Palvelualue	Palveluyksikkö	Arvioitu talousvaikutus, syötä vain luku, ei tekstiä euroa	Lisääkö toisen toimialan kustannuksia, eli onko säästö toimiala- vai hyvinvointialuetasoinen?	Onko kyseessä pysyvä muutos vai yhden vuoden tilapäinen säästö
UUSI **Lapsiperheiden sosiaalityön ja lastensuojelun toimintatuottojen kertymistä tehostetaan kehittämällä laskutuksen, asiakasmaksujen ja muiden laskutettavien palvelujen toimintakäytäntöjä**. Tavoitteena on varmistaa, että kaikki laskutuskelpoiset palvelut ja muut toimintatuotot laskutetaan täysimääräisesti, oikea-aikaisesti ja voimassa olevien perusteiden mukaisesti. Toteutus: Otetaan käyttöön päivitetyn hinnaston mukainen laskutus ja yhtenäistetään laskutuksen toimintakäytännöt lapsiperheiden sosiaalityössä ja lastensuojelussa. Varmistetaan, että laskutettavat palvelut ja suoritteet kirjataan kattavasti ja ajantasaisesti sekä laskutustiedot siirtyvät oikea-aikaisesti laskutukseen. Selkeytetään laskutuksen vastuut, laskutusprosessin vaiheet ja laskuttamatta jääneiden suoritteiden tunnistaminen. Tehostetaan laskutuksen oikeellisuuden ja kattavuuden seurantaa sekä korjataan havaitut puutteet. Toimintatuottojen kertymistä seurataan palvelukohtaisesti suhteessa vuoden 2027 talousarvion tavoitteisiin. Taloudellinen vaikutus: Toimenpiteellä tavoitellaan 270 340 euron toimintatuottojen lisäystä vuonna 2027. Tuottojen kasvu muodostuu päivitetyn hinnaston mukaisesta laskutuksesta, laskutuksen kattavuuden parantamisesta ja oikea-aikaisesta toteutuksesta.	2027	Perhepalvelut	Lapsiperheiden sosiaalityö ja lastensuojelu	-270 340	Ei lisää	pysyvä
UUSI **Lapsiperheiden sosiaalityön ja lastensuojelun toimintamalleja uudistetaan ja yhtenäistetään** tavoitteena vähentää toiminnan kustannuksia yhteensä 151 821 eurolla vuonna 2027. Säästöt toteutetaan sähköisten palvelujen ja asioinnin lisäämisellä, matkustuskäytäntöjen yhtenäistämisellä, koulutus- ja työnohjauskustannusten hallinnalla sekä sijaishuollon taloudellisten avustusten myöntämiskäytäntöjen yhdenmukaistamisella. Toteutus: Sähköisten palvelujen käyttöönotto ja matkustuskustannusten vähentäminen (15 000 €): Lisätään sähköisten palvelujen ja etäasioinnin käyttöä tilanteissa, joissa ne soveltuvat asiakkaan palvelutarpeeseen. Yhtenäistetään henkilöstön matkustamiskäytännöt, tehostetaan työmatkojen suunnittelua ja leasing-autojen yhteiskäyttöä sekä vähennetään tarpeettomia matkustuskustannuksia. Tavoitteena on 15 000 euron kustannusvähennys. Sähköiset lähetykset ja tiedoksiannot sekä käännöspalvelujen käytön tarkentaminen (39 780 €): Otetaan käyttöön sähköiset lähetys- ja tiedoksiantomenettelyt soveltuvissa asiakasprosesseissa. Vähennetään kirjepostituksia ja yhtenäistetään asiakirjojen lähettämiskäytäntöjä. Tarkennetaan käännöspalvelujen tilaamista, käyttöä ja kustannusseurantaa varmistaen samalla asiakkaiden lakisääteisten kielellisten oikeuksien toteutuminen. Tavoitteena on 39 780 euron kustannusvähennys. Koulutus- ja työnohjauskustannusten vähentäminen (52 400 €): Vähennetään ulkoisiin koulutuksiin ja työnohjauspalveluihin kohdennettua määrärahaa. Korvaavina toimintatapoina vahvistetaan sisäistä koulutusta, osaamisen jakamista, vertaisoppimista ja henkilöstön työn tuen toimintamalleja. Lakisääteinen ja tehtävien hoitamisen kannalta välttämätön osaamisen kehittäminen sekä riittävä ammatillinen tuki turvataan. Tavoitteena on 52 400 euron kustannusvähennys. Sijaishuollon taloudellisten avustusten käytäntöjen yhdenmukaistaminen (44 641 €): Yhtenäistetään sijaishuollon taloudellisten avustusten myöntämis- ja päätöksentekokäytännöt sekä tarkennetaan avustusten perusteita ja kustannusseurantaa. Varmistetaan, että avustukset kohdentuvat yhdenvertaisesti, perustellusti ja lapsen yksilöllisen tarpeen mukaisesti. Tavoitteena on 44 641 euron kustannusvähennys. Taloudellinen vaikutus: Toimenpidekokonaisuuden vuoden 2027 yhteenlaskettu kustannusvähennystavoite on 151 821 euroa. Säästö muodostuu matkustus- ja ajoneuvokustannusten, postitus- ja käännöspalvelukustannusten, koulutus- ja työnohjausmenojen sekä sijaishuollon taloudellisten avustusten kustannusten vähentymisestä.	2027	Perhepalvelut	Lapsiperheiden sosiaalityö ja lastensuojelu	-151 821	Ei lisää	pysyvä

Muutostoimenpiteen tarkempi kuvaus **Perhe- ja vammaispalvelut**	Mille vuodelle kohdentuu 2026-2029	Palvelualue	Palveluyksikkö	Arvioitu talousvaikutus, syötä vain luku, ei tekstiä euroa	Lisääkö toisen toimialan kustannuksia, eli onko säästö toimiala- vai hyvinvointialuetasoinen?	Onko kyseessä pysyvä muutos vai yhden vuoden tilapäinen säästö
UUSI **Lapsiperheiden sosiaalityön ja lastensuojelun asiakaspalvelujen ostoja vähennetään kehittämällä palvelujen myöntämis- ja järjestämisperusteita, tehostamalla oman palvelutuotannon käyttöä sekä vahvistamalla asiakasohjauksen ja palvelutarpeen arvioinnin yhtenäisiä toimintakäytäntöjä.** Toimenpiteellä tavoitellaan ostopalvelukustannusten vähentämistä ja oman tuotannon tuottavuuden parantamista siten, että asiakkaiden yksilöllisen palvelutarpeen mukaiset ja lakisääteiset palvelut turvataan. Toteutus: 1. Avohuollon ostopalvelujen vähentäminen: Vähennetään lastensuojelun avohuollon asiakaspalvelujen ostoja 10 prosentilla (127 069 €). Yhtenäistetään palvelujen myöntämis- ja järjestämisperusteita, vahvistetaan oman perhetyön ja sosiaaliohjauksen käyttöä sekä arvioidaan ostopalvelujen välttämättömyys, tavoitteet ja kesto asiakaskohtaisesti. 2. Sijaishuollon tukipalvelujen ostopalvelujen vähentäminen: Vähennetään sijaishuollon tukipalvelujen ostoja 10 prosentilla (38 490 €). Tehostetaan tukipalvelujen asiakasohjausta, yhtenäistetään palvelujen järjestämiskäytäntöjä ja hyödynnetään ensisijaisesti oman tuotannon palveluja silloin, kun ne vastaavat asiakkaan palvelutarpeeseen. 3. Jälkihuollon ostopalvelujen vähentäminen: Vähennetään jälkihuollon asiakaspalvelujen ostoja 10 prosentilla (150 000 €). Vahvistetaan oman tuotannon sosiaaliohjauksen ja jälkihuollon työskentelyä sekä tarkennetaan ostettavien tukipalvelujen sisältöä, tavoitteita ja kestoa. Palvelut kohdennetaan yksilöllisen palvelutarpeen perusteella. 4. Kotiin annettavien palvelujen kehittäminen: Vähennetään kotiin annettavien palvelujen ostoja 10 prosentilla sekä tarkennetaan kotipalvelun myöntämisperusteita ja palvelutarpeen arviointia. Kotipalvelun kustannustasoa tarkastellaan vuoden 2025 toteuman perusteella. Toimenpiteen taloudelliseksi tavoitteeksi on ilmoitettu 252 410 euroa. 5. Tukisuhdepalvelujen järjestämisen kehittäminen: Yhtenäistetään tukisuhdepalvelujen myöntämis- ja järjestämisperusteita, arvioidaan palvelujen välttämättömyys ja kesto sekä vahvistetaan oman tuotannon ja muiden tarkoituksenmukaisten tukimuotojen käyttöä. Toimenpiteeseen liittyväksi taloudelliseksi tavoitteeksi on ilmoitettu 378 978 euroa. 6. Oman laitospalvelutuotannon ensisijaisuus: Vahvistetaan oman laitospalvelutuotannon käyttöä ennen ostopalvelujen hankintaa silloin, kun oma palvelutuotanto vastaa asiakkaan yksilöllistä palvelutarvetta. Yhtenäistetään asiakasohjausta ja varmistetaan oman kapasiteetin tehokas hyödyntäminen. Taloudellinen vaikutus: Toimenpiteen taloudellinen vaikutus muodostuu avohuollon, sijaishuollon tukipalvelujen, jälkihuollon, kotiin annettavien palvelujen ja tukisuhdepalvelujen ostopalvelukustannusten vähentymisestä sekä oman tuotannon tehokkaammasta käytöstä. Ilmoitettujen euromääräisten tavoitteiden yhteissumma on 946 947 euroa. Summan vahvistaminen nettosäästötavoitteeksi edellyttää kotiin annettavien palvelujen ja tukisuhdepalvelujen laskentaperusteiden sekä mahdollisten päällekkäisten säästöjen tarkistamista.Toteutuneessa nettosäästössä huomioidaan mahdolliset oman tuotannon lisäkustannukset ja korvaavat palveluhankinnat.	2027	Perhepalvelut	Lapsiperheiden sosiaality	-1 282 947	Ei lisää	pysyvä
Yhtenäistetään lapsiperheiden sosiaalityön ja lastensuojelun ympärivuorokautisten ensikoti- ja laitosperhekuntoutuspalvelujen myöntämis- ja järjestämisperusteet sekä kehitetään avohuollon palveluvalikoimaa, oman tuotannon intensiiviperhetyötä ja asiakaskohtaista palvelujen järjestämistä. Tavoitteena on vähentää ympärivuorokautisten palvelujen käyttöä 34 prosentilla toteutuneeseen palvelunkäyttöön perustuvasta tarvearviosta. Vähennys toteutetaan vahvistamalla kotiin vietäviä palveluja, yhtenäistämällä asiakasohjausta ja arvioimalla palvelujen tarvetta sekä kestoa suunnitelmallisesti. Toteutumista seurataan kuukausittain palveluvuorokausien, asiakasmäärien, oman tuotannon käytön sekä toteutuneiden nettokustannusten perusteella. Palvelut järjestetään yksilöllisen palvelutarpeen ja lapsen edun mukaisesti.	2027	Perhepalvelut	Lapsiperheiden sosiaality	-528 597	Ei lisää	pysyvä
Vammaisten asumispalvelujen oman palvelutuotannon vahvistaminen ja laitoshoidon vähentäminen – Kirkkopuiston asumisyksikkö. Vammaisten asumispalvelujen omaa palvelutuotantoa on vahvistettu avaamalla uusi 16 asiakaspaikan Kirkkopuiston asumisyksikkö 1.3.2026. Yksikköön siirtynyt 16 asiakasta ostopalveluna järjestetystä laitoshoidosta hyvinvointialueen omaan asumispalvelutuotantoon.Toimenpiteellä on purettu laitoshoitopainotteista palvelurakennetta, vähennetään laitoshoidon ostopalvelujen käyttöä ja lisätty oman palvelutuotannon osuutta. Muutoksella mahdollistetaan asiakkaiden yksilöllisiä tarpeita vastaava asuminen sekä parannetaan palvelujen kustannustehokkuutta. Toimenpiteen arvioitu talousvaikutus on nettokulusäästö, joka muodostuu poistuvien laitoshoidon ostopalvelukustannusten ja uuden oman asumisyksikön toimintakustannusten erotuksesta. Vuodelle 2027 kohdistuva säästövaikutus lasketaan toimenpiteen kokovuotisesta nettokulusäästöstä vähentämällä vuodelle 2026 kohdistunut säästövaikutus. Näin vuoden 2027 säästötavoite kuvaa palvelurakennemuutoksen täysimääräisestä toteutumisesta syntyvää lisäsäästöä.	2027	Vammaispalvelut	Vammaisten asuminen ja päivä- ja työtoiminta	-302 000	Ei lisää	pysyvä

Muutostoimenpiteen tarkempi kuvaus **Perhe- ja vammaispalvelut**	Mille vuodelle kohdentuu 2026-2029	Palvelualue	Palveluyksikkö	Arvioitu talousvaikutus, syötä vain luku, ei tekstiä euroa	Lisääkö toisen toimialan kustannuksia, eli onko säästö toimiala- vai hyvinvointialuetasoinen?	Onko kyseessä pysyvä muutos vai yhden vuoden tilapäinen säästö
Henkilöstörakenteen ja henkilöstöresurssien sopeuttaminen. Henkilöstörakenteen muutoksella varaudutaan vuoden 2028 talousarviovalmistelussa tarvittaviin henkilöstömenoihin kohdistuviin sopeutustoimenpiteisiin. Toimenpiteiden sisältö, laajuus ja kohdentuminen tarkentuvat talousarviovalmistelun sekä mahdollisten yhteistoimintaneuvottelujen perusteella. Tavoitteena on henkilöstörakenteen ja henkilöstöresurssien mitoittaminen toiminnan ja palvelutarpeen mukaisesti sekä henkilöstökustannusten hallinta. Mahdolliset muutokset toteutetaan voimassa olevan lainsäädännön ja yhteistoimintamenettelyn mukaisesti palvelujen jatkuvuus ja lakisääteiset velvoitteet turvaten. Vuodelle 2028 kohdistuva arvioitu talousvaikutus on henkilöstökuluihin kohdistuva sopeutustavoite. Taloudellisen vaikutuksen toteutuminen ja lopullinen määrä riippuvat valmisteltavista ja päätettävistä toimenpiteistä.	2028	Perhe- ja vammaispalvelut	Perhe- ja vammaispalvelut	-152 000	Ei lisää.	pysyvä
Vammaisten henkilökohtaisen avun ostopalvelujen siirtäminen omaan palvelutuotantoon. Vammaisten henkilöiden henkilökohtaisen avun palvelurakennetta uudistetaan siirtämällä ostopalveluna järjestettyä henkilökohtaista apua hyvinvointialueen omaksi palvelutuotannoksi. Muutos toteutetaan vaiheittain asiakkaiden yksilöllisen palvelutarpeen ja palvelujen jatkuvuuden turvaaminen huomioiden. Toimenpiteellä vähennetään ulkopuolisilta palveluntuottajilta hankittavan henkilökohtaisen avun määrää, lisätään oman palvelutuotannon osuutta sekä tehostetaan henkilöstöresurssien ja työvuorosuunnittelun käyttöä. Tavoitteena on järjestää henkilökohtainen apu kustannustehokkaammin asiakkaiden lakisääteiset palvelut ja yksilölliset tarpeet turvaten. Toimenpiteen arvioitu talousvaikutus on nettokulusäästö, joka muodostuu vähentyvien ostopalvelukustannusten ja oman palvelutuotannon kustannusten erotuksesta.	2028	Vammaispalvelut	Vammaisten avopalvelut	-52 000	Ei lisää.	pysyvä
R-PALVELUJÄRJESTELMÄN UUDISTUS				**-9 297 550**		
Tavoite vuodelle 2026 +15 lasta (Muutos% 3) ja ettei ammatilliseen perhekotihoitoon sijoitettujen määrä vähene. Perhehoidon yhteenlasketun osuuden tavoite 55%.	2026	Perhepalvelut	Lapsiperheiden sosiaalityö ja lastensuojelu	-730 000	Ei lisää	Pysyvä
Vuoden 2026 käyttöastetavoite omissa laitosyksiköissä 86% (+5%, laskennallisesti 250 toteutunutta lisähoitovuorokautta).	2026	Perhepalvelut	Lapsiperheiden sosiaalityö ja lastensuojelu	-112 500	Ei lisää	Pysyvä
Vammaisten lasten asumis- ja tilapäishoitopalvelujen oman palvelutuotannon vahvistaminen – Lasten ryhmäkoti Kirsikka. Vammaisten lasten asumis- ja tilapäishoitopalvelujen omaa palvelutuotantoa vahvistetaan avaamalla lasten ryhmäkoti Kirsikka 18.2.2026. Uudessa yksikössä on yhteensä 14 asiakaspaikkaa, joista 7 kohdennetaan pitkäaikaiseen asumiseen ja 7 tilapäishoitoon. Pitkäaikaisen asumisen paikoille siirtyy 7 lasta asumispalvelujen ostopalveluista omaan palvelutuotantoon. Lisäksi aiemmin lasten laitoksessa järjestetty tilapäishoito siirretään toteutettavaksi omassa yksikössä. Tilapäishoidon palvelutuotannon siirtymä toteutetaan vaiheittain vuoden 2026 aikana siten, että viimeiset asiakassiirrot toteutuvat vuoden loppuun mennessä. Toimenpiteellä vähennetään asumis- ja tilapäishoitopalvelujen ostopalvelujen käyttöä, vahvistetaan omaa palvelutuotantoa sekä kehitetään palvelurakennetta vastaamaan lasten yksilöllisiä palvelutarpeita.Toimenpiteen arvioitu talousvaikutus on nettokulusäästö, joka muodostuu vähentyvien asumis- ja tilapäishoidon ostopalvelukustannusten sekä oman palvelutuotannon kustannusten erotuksesta. Taloudellinen vaikutus toteutuu vaiheittain vuoden 2026 aikana asiakassiirtojen edetessä.	2026	Vammaispalvelut	Vammaisen asuminen ja päivä- ja työtoiminta	-270 165	Ei lisää	pysyvä
EI TOTEUDU 2026, investointi viivästynyt. Euromäärä huomioitu 2027 kohdassa: ~~UUsi asumisyksikkö Saarnipuu 10 + 5 asiakaspaikkaa avautuu 1.10.2026, 5 asiakasta siirtyy laitoshoidosta ja 5 asiakasta ei ostopalvelutarvetta~~	~~2026~~	~~Vammaispalvelut~~	~~Vammaisen asuminen ja päivä- ja työtoiminta~~	~~-107 233~~	~~Ei lisää~~	~~pysyvä~~

Muutostoimenpiteen tarkempi kuvaus **Perhe- ja vammaispalvelut**	Mille vuodelle kohdentuu 2026-2029	Palvelualue	Palveluyksikkö	Arvioitu talousvaikutus, syötä vain luku, ei tekstiä euroa	Lisääkö toisen toimialan kustannuksia, eli onko säästö toimiala- vai hyvinvointialuetasoinen?	Onko kyseessä pysyvä muutos vai yhden vuoden tilapäinen säästö
Vammaisten lasten asumis- ja tilapäishoitopalvelujen oman palvelutuotannon vahvistaminen – Lasten ryhmäkoti Kirsikka. Vammaisten lasten asumis- ja tilapäishoitopalvelujen omaa palvelutuotantoa vahvistettiin lasten ryhmäkoti Kirsikassa, joka avattiin 18.2.2026. Yksikössä on yhteensä 14 asiakaspaikkaa, joista 7 on pitkäaikaiseen asumiseen ja 7 tilapäishoitoon. Pitkäaikaiseen asumiseen siirtynyt 7 lasta ostopalveluista omaan palvelutuotantoon. Lisäksi aiemmin lasten laitoksessa järjestetty tilapäishoito siirretty omaan palvelutuotantoon vaiheittain vuoden 2026 aikana. Viimeiset asiakassiirrot toteutuvat vuoden 2026 loppuun mennessä. Toimenpiteellä vähennetään asumis- ja tilapäishoitopalvelujen ostopalvelukustannuksia ja korvataan ostopalveluja kustannustehokkaammalla omalla palvelutuotannolla. Vuodelle 2027 kohdistuva arvioitu talousvaikutus on nettokulusäästönä. Säästö muodostuu toimenpiteen kokovuotisesta nettokulusäästöstä, josta on vähennetty vuodelle 2026 kohdistunut säästövaikutus. Vuoden 2027 säästötavoite kuvaa siten toimenpiteen täysimääräisestä toteutumisesta syntyvää lisäsäästöä suhteessa vuoteen 2026.	2027	Vammaispalvelut	Vammaisen asuminen ja päivä- ja työtoiminta	-194 035	Ei lisää	pysyvä
Vammaisten asumis- ja tilapäishoitopalvelujen oman palvelutuotannon vahvistaminen – Saarnipuun asumisyksikkö. Vammaisten asumis- ja tilapäishoitopalvelujen omaa palvelutuotantoa lisätään avaamalla Saarnipuun uusi 15 asiakaspaikan yksikkö tammikuu 2027. Yksikköön sijoittuu 10 pitkäaikaisen asumisen ja 5 tilapäishoidon asiakaspaikkaa. Pitkäaikaisen asumisen paikoista 5 kohdennetaan Etelä-Savon hyvinvointialueelta ostopalveluna hankitussa laitoshoidossa oleville asiakkaille, jotka siirtyvät oman palvelutuotannon asumispalveluihin. Lisäksi 5 asiakaspaikalla vastataan asumispalvelujen tarpeeseen omana tuotantona, jolloin vältetään uusien ostopalvelujen hankinta. Tilapäishoidon 5 asiakaspaikkaa järjestetään omana palvelutuotantona, mikä vähentää tilapäishoidon ostopalvelujen tarvetta. Toimenpiteellä vähennetään laitoshoitoa, korvataan ostopalveluja omalla palvelutuotannolla ja hillitään palvelujen kustannuksia. Taloudelliset hyödyt muodostuvat Etelä-Savon hyvinvointialueelta hankitun laitoshoidon ostopalvelukustannusten poistumisesta, uusien asumispalvelujen ostopalveluhankintojen välttämisestä sekä tilapäishoidon oman tuotannon lisäämisestä. Toimenpiteen arvioitu talousvaikutus on nettokulusäästö, joka muodostuu vähentyvien ja vältettävien ostopalvelukustannusten sekä oman palvelutuotannon kustannusten erotuksesta.	2027	Vammaispalvelut	Vammaisen asuminen ja päivä- ja työtoiminta	-621 149	Ei lisää	pysyvä
Lasten ja nuorten perhehoidon palvelurakennetta kehitetään lisäämällä erityisesti 13–17-vuotiaiden nuorten sijoittumista perhehoitoon laitoshoidon sijaan sekä vahvistamalla oman palvelutuotannon ja perhehoidon tukipalvelujen ensisijaisuutta. Tavoitteena on vähentää kalliimpien ostopalvelujen käyttöä, vahvistaa perhehoidon saatavuutta ja saavuttaa pysyviä kustannussäästöjä. Toteutus 13–17-vuotiaiden nuorten perhehoidon lisääminen: Otetaan käyttöön nuorten perhehoidon lisäpalkkio, jolla vahvistetaan perhehoitajien mahdollisuuksia vastaanottaa ja hoitaa erityisesti nuoruusikäisiä sijoitettuja lapsia. Tavoitteena on lisätä perhehoidossa toteutuvia sijoitusvuorokausia vähintään 1 250 vuorokaudella vuodessa ja vähentää vastaavasti kalliimpien sijoituspalvelujen käyttöä. Luvanvaraisen perhehoidon ostopalvelujen vähentäminen: Tehostetaan perhehoidon asiakasohjausta ja arvioidaan sijoitusratkaisut sekä palvelutarpeet suunnitelmallisesti. Tavoitteena on vähentää luvanvaraisen perhehoidon ostopalvelujen käyttöä yhtä kokovuotista sijoitusta vastaavalla määrällä huomioiden päättyvät asiakkuudet ja uusien sijoitusten tarkoituksenmukainen kohdentaminen. Oman tuotannon ja perhehoidon tukipalvelujen vahvistaminen: Vahvistetaan oman tuotannon ensisijaisuutta perhehoidon tukipalveluissa sekä lisätään perheohjauksen ja sosiaaliohjauksen tarkoituksenmukaista käyttöä. Kehitetään lyhytaikaisen perhehoidon toimintamalleja ja selkeytetään palkkionmaksukäytäntöjä. Tavoitteena on vähentää ulkopuolisten tukipalvelujen hankintaa ja parantaa olemassa olevien resurssien käyttöä. Taloudellinen vaikutus: Nuorten perhehoidon lisäämisellä tavoitellaan 341 117 euron vuotuista säästöä. Laskenta perustuu vähintään 1 250 sijoitusvuorokauden siirtymiseen edullisempaan perhehoitoon. Korvattavan palvelun vertailuhinta on 393,70 euroa vuorokaudelta, jolloin vältettävät kustannukset ovat 492 125 euroa. Nuorten perhehoidon lisäpalkkion arvioitu kustannus sivukuluineen ja 15 prosentin lisäyksineen on 151 008 euroa. Lisäksi luvanvaraisen perhehoidon käytön vähentämisellä tavoitellaan 96 088 euron säästöä ja oman tuotannon ensisijaisuudella sekä lyhytaikaisen perhehoidon toimintatapojen kehittämisellä 25 000 euron säästöä. Toimenpidekokonaisuuden laskennallinen vuosittainen säästötavoite on yhteensä 462 205 euroa, mikäli kaikki kolme säästöerää ovat toisistaan erillisiä ja toteutuvat täysimääräisesti.	2027	Perhepalvelut	Lapsiperheiden sosiaality	-462 205	Ei lisää.	pysyvä

Muutostoimenpiteen tarkempi kuvaus **Perhe- ja vammaispalvelut**	Mille vuodelle kohdentuu 2026-2029	Palvelualue	Palveluyksikkö	Arvioitu talousvaikutus, syötä vain luku, ei tekstiä euroa	Lisääkö toisen toimialan kustannuksia, eli onko säästö toimiala- vai hyvinvointialuetasoinen?	Onko kyseessä pysyvä muutos vai yhden vuoden tilapäinen säästö
UUSI **Lapsiperheiden sosiaalityön ja lastensuojelun palvelurakennetta uudistetaan tavoitteena vähentää kodin ulkopuolisten sijoitusten kansallisen keskitason ylittävää palvelutarvetta ja siitä aiheutuvia kustannuksia.** Palvelujen painopistettä siirretään korjaavista ja raskaista palveluista varhaiseen tukeen, perheiden arjessa toteutettavaan tukeen ja vaikuttaviin avohuollon palveluihin. Toimenpiteet kohdistuvat kolmeen keskeiseen kokonaisuuteen: 1) Sijoitustarpeen ehkäiseminen: Vahvistetaan varhaisen tuen ja lastensuojelun avohuollon palveluja, määritellään varhaisen tuen palvelutaso ja tarvittavat henkilöstöresurssit sekä yhtenäistetään palvelutarpeen arviointia ja asiakasohjausta. Tavoitteena on tunnistaa perheiden tuen tarpeet ajoissa ja ehkäistä raskaampiin palveluihin siirtymistä. 2) Sijoitusten keston lyhentäminen: Vahvistetaan sijoitusten tavoitteellista suunnittelua, säännöllistä palvelutarpeen ja sijoituksen jatkumisen arviointia sekä perheiden kanssa tehtävää työskentelyä. Tavoitteena on vähentää tarpeettomasti pitkittyviä sijoituksia silloin, kun lapsen etu ja turvallisuus mahdollistavat sijoituksen päättymisen. 3) Perheiden jälleenyhdistämisen lisääminen: Vahvistetaan sijoituksen aikaista vanhemmuuden tukea, perheiden kuntouttavaa työskentelyä ja suunnitelmallista jälleenyhdistämistyötä. Tavoitteena on mahdollistaa turvallinen kotiinpaluu nykyistä useammin silloin, kun jälleenyhdistäminen on lapsen edun mukaista. Taloudellinen vaikutus: Säästöpotentiaali perustuu vuoden 2025 toteutuneisiin kodin ulkopuolisten palvelujen nettokäyttökustannuksiin (59 357 160 euroa) ja kodin ulkopuolelle sijoitettujen lasten määrään (1 019). Laskennallinen keskimääräinen vuosikustannus on noin 58 250 euroa sijoitettua lasta kohden. Vuoden 2025 väestöpohja on 40 888 ja vuoden 2026 väestöpohja 40 291. Taloudellinen vaikutus muodostuu uusien sijoitusten tarpeen vähenemisestä, sijoitusvuorokausien vähentymisestä sekä turvallisten ja lapsen edun mukaisten kotiutumisten lisääntymisestä. Toteutunut nettosäästö lasketaan vähentämällä vältetyistä sijoituskustannuksista mahdolliset varhaisen tuen, avohuollon ja kotiutumisen tuen lisäkustannukset.	2027	Perhepalvelut	Lapsiperheiden sosiaalityö ja lastensuojelu	-1 917 496	Ei lisää.	pysyvä
Vammaisten henkilöiden etäpäivätoimintaa laajennetaan siten, että palvelun piirissä on 45 asiakasta. Etäpäivätoiminnalla monipuolistetaan päiväaikaisen toiminnan palveluvalikoimaa ja tarjotaan asiakkaiden yksilöllisiin tarpeisiin soveltuvaa, saavutettavaa ja toimintakykyä tukevaa palvelua etäyhteyksien avulla.Toimenpiteellä vähennetään fyysisiin toimintayksiköihin sidotun päivätoiminnan tarvetta, tehostetaan henkilöstöresurssien käyttöä ja parannetaan palvelutuotannon kustannustehokkuutta. Etäpäivätoimintaa toteutetaan asiakkaan palvelutarpeen ja toimintakyvyn mukaisesti joko itsenäisenä palveluna tai muuta päiväaikaista toimintaa täydentävänä palveluna.	2027	Vammaispalvelut	Vammaisen asuminen ja päivä- ja työtoiminta	-40 000	Ei lisää	pysyvä
Lapsiperheiden sosiaalityön ja lastensuojelun henkilöstö- ja palvelurakennetta uudistetaan määrittelemällä varhaisen tuen palvelutaso ja kohdentamalla henkilöstöresursseja varhaiseen tukeen. Tavoitteena on siirtää palvelujen painopistettä korjaavista palveluista varhaiseen tukeen, vähentää erityisen tuen ja raskaampien lastensuojelun avohuollon palvelujen tarvetta sekä ehkäistä kodin ulkopuolisia sijoituksia. Toimenpiteen toteutumista seurataan varhaiseen tukeen kohdennettujen resurssien, palvelujen käytön, avohuollon asiakasmäärien, uusien sijoitusten ja sijoitusvuorokausien sekä palvelukustannusten kehityksen perusteella.	2028	Perhepalvelut	Lapsiperheiden sosiaalityö ja lastensuojelu	-500 000	Ei lisää.	pysyvä
Lastensuojelun laitospalvelujen kustannuksia vähennetään siirtämällä palvelutuotannon painopistettä ostopalveluista omaan tuotantoon. Oman laitospalvelutuotannon kapasiteettia lisätään investoinnin myötä seitsemällä (7) laitospaikalla vuoden 2028 aikana. Vastaavasti vähennetään ulkopuolisilta palveluntuottajilta hankittavien laitoshoitopaikkojen käyttöä. Oman tuotannon seitsemän uuden laitospaikan käyttöönotto toteutetaan vuoden 2028 aikana. Paikat kohdennetaan lastensuojelun sijaishuollon asiakkaiden palvelutarpeen mukaisesti siten, että oman tuotannon käyttöaste kasvaa ja ostopalvelujen tarve vähenee. Toteutuksessa huomioidaan asiakkaiden yksilöllinen palvelutarve, sijoitusten tarkoituksenmukaisuus sekä lakisääteiset henkilöstö- ja turvallisuusvaatimukset. Säästö muodostuu ostopalveluna hankittavan laitoshoidon vuorokausihinnan ja oman tuotannon laitoshoitopaikan kokonaiskustannuksen välisestä erotuksesta. Vuoden 2028 taloudellinen vaikutus on laskettu osavuotisena huomioiden seitsemän uuden laitospaikan arvioitu käyttöönottoajankohta. Pysyvä vuosittainen säästövaikutus muodostuu paikkojen täysimääräisestä käytöstä ja ostopalvelujen vastaavasta vähentymisestä.	2028	Perhepalvelut	Lapsiperheiden sosiaalityö ja lastensuojelu	-250 000	Ei lisää.	pysyvä

Muutostoimenpiteen tarkempi kuvaus **Perhe- ja vammaispalvelut**	Mille vuodelle kohdentuu 2026-2029	Palvelualue	Palveluyksikkö	Arvioitu talousvaikutus, syötä vain luku, ei tekstiä euroa	Lisääkö toisen toimialan kustannuksia, eli onko säästö toimiala- vai hyvinvointialuetasoinen?	Onko kyseessä pysyvä muutos vai yhden vuoden tilapäinen säästö
Vammaisten asumispalvelujen palvelurakennetta kevennetään **lisäämällä yhteisöllisen asumisen, tuetun asumisen sekä kotiin vietävän tuen ja ohjauksen kapasiteettia yhteensä 76 asiakaspaikalla**. Muutos toteutetaan ohjaamalla asiakkaita ympärivuorokautisesta asumisesta yksilöllisen palvelutarpeen mukaisiin kevyempiin palveluihin sekä siirtämällä ostopalvelutuotantoa hyvinvointialueen omaksi toiminnaksi. Tavoitteena on vähentää raskaiden asumispalvelujen ja ostopalvelujen käyttöä, vahvistaa oman palvelutuotannon osuutta sekä alentaa asumispalvelujen nettokustannuksia.	2028	vammaispalvelut	Vammaisen asuminen ja päivä- ja työtoiminta	-4 200 000	Ei lisää	pysyvä
YT:n SÄÄSTÖT / VUODELLE 2026-2029 KOHDISTUVAT	**YT-säästöt v. 2027 on kohdennettu myös tuottavuustoimiin 14,6 htv / 0,9 M€**			**-2 993 808**	*	
Terveydenhoitaja, palveluesihenkilö ja lapsiperheiden kotipalvelutyöntekijä	2026	perhepalvelut	Perhekeskuspalvelut	-94 800	toimialatasoinen	pysyvä
Päällikkö, johtava sosiaalityöntekijä, terveydenhoitaja, kuntoutusohjaaja, kätilö, kehittäjä	2026	perhepalvelut	Perhekeskuspalvelut	-290 800	toimialatasoinen	pysyvä
Asumisen palveluesihenkilön virka lakkaa (10kk), avustava työntekijä 50%, 9 palveluesihenkilöä palveluvastaavaksi, 5 vastaava ohjaaja ohjaajaksi, päivä- ja työtoiminnan päällikkö muutos koordinaattori ostopalvelut ja palvelusetelitoiminta	2026	Vammaispalvelut	Vammaisten asuminen ja päivä- ja työtoiminta	-232 031	toimialatasoinen	pysyvä
UUSI Henkilöstökustannusten pysyvä vähentäminen yhteensä 12,65 henkilötyövuotta vastaavalla määrällä kohdennetusti perhe- ja neuvolapalveluissa, koulu- ja opiskeluterveydenhuollossa sekä muissa yksilöidyissä asiantuntijapalveluissa. Vähennykset kohdistuvat psykologien (2 htv), sosiaalityöntekijöiden (1 htv), nepsyvalmentajien (2 htv), terveydenhoitajien (3,8 htv), lähihoitajien (1 htv), puheterapeuttien (1 htv), fysioterapeuttien (1 htv), kuraattorien (0,25 htv) ja johtavien psykologien (0,6 htv) henkilöstöresursseihin. Toimenpiteellä tavoitellaan pysyvää vuosittaista henkilöstömenojen vähennystä palkkoineen ja työnantajan sivukuluineen. Säästö toteutetaan henkilöstöresurssien ja tehtäväkenteen suunnitelmallisella sopeuttamisella. Toteutumista seurataan kuukausittain henkilötyövuosien ja euromääräisen nettosäästön perusteella. Palvelujen lakisääteiset velvoitteet ja saatavuus turvataan muutosten toimeenpanossa.	2027	perhepalvelu	Perhekeskuspalvelut	-1 006 177	toimialatasoinen	pysyvä
UUSI Vuoden 2027 talousarvion valmisteluun liittyvien yhteistoimintaneuvottelujen (YT) perusteella päätetty vammaispalvelujen henkilöstöresurssien vähentäminen yhteensä 24,9 henkilötyövuodella. Vähennykset kohdistuvat seuraaviin tehtäviin ja palvelukokonaisuuksiin: Johtava sosiaalityöntekijä: 1 htv, Asumispalvelujen ohjaajat: 23 htv, Sairaanhoitaja: 0,9 htv. Toimenpiteellä vähennetään vammaispalvelujen henkilöstökustannuksia pysyvästi 24,9 henkilötyövuotta vastaavalla määrällä sisältäen palkat ja työnantajan sivukulut.	2027	Vammaispalvelut	Vammaispalvelut	-1 370 000	toimialatasoinen	pysyvä
Perhe- vammaispalvelut yhteensä				**-27 080 901**		

Muutostoimenpiteet 31.8.2026	-22 473 772
Uudet/muutetut toimenpiteet	-4 607 129
Muutostoimenpiteet 9.11.2026	-27 080 901

Muutostoimenpiteen tarkempi kuvaus	Mille vuodelle kohdentuu 2026-2029	Palvelualue	Palveluyksikkö	Arvioitu talousvaikutus, syötä vain luku, ei tekstiä euroa	Lisääkö toisen toimialan kustannuksia, eli onko säästö toimiala- vai hyvinvointialuetasoinen?	Onko kyseessä pysyvä muutos vai yhden vuoden tilapäinen säästö
Perhe- ja vammaispalvelut						

v. 2027

			M€
	Htv henkilö-määrinä	Säästöihin menevä htv-määrä 2027	Arvioitu henkilöstökulu-säästö v 2027 (sisältää sivukulun)
perhe- ja vammaispalvelut	**18**	**14,6**	**0,9**
osa-aikaistaminen	3	1,2	0,1
irtisanominen	9	9,0	0,6
eläköityminen	5	3,8	0,2
muut toimenpiteet			
määräaikaisuudet	1	0,6	0,0

v. 2026

perhe- ja vammaispalvelut	**henkilöstö-kulusäästö €**	**htv - väheneminen**
eläköityminen	181 500	3,6
irtisanominen	237 600	4,0
	419 100	**7,6**

Lisäksi palvelusuhteen ehtojen muutoksia kohdistuu vammaispalve-luissa 16 tehtävään, lastensuojelussa 11,5 työntekijän tehtävään ja työntekopaikan muutoksia toimialalla 7 tehtävään.

Muutostoimenpiteen tarkempi kuvaus **Peruspalvelut**	Muutostoimenpiteen tarkempi kuvaus	Mille vuodelle kohdentuu 2026-2029	Palvelualue	Palveluyksikkö	Arvioitu talousvaikutus, syötä vain luku, ei tekstiä euroa	Lisääkö toisen toimialan kustannuksia, eli onko säästö toimiala- vai hyvinvointialuetasoinen?	Onko kyseessä pysyvä muutos vai yhden vuoden tilapäinen säästö
TUOTTAVUUSTOIMENPIDE					**-470 000**		
Rautalammin työpaja	Työpajan lakkauttaminen, vaikutus noin 8 kk. Muutosvaikutus 2 htv ja sisäinen vuokra.	2026	Peruspalvelut	Työikäisten sosiaalipalvelut	-188 000	toimiala	pysyvä
Rautalammin työpaja		2027	Peruspalvelut	Työikäisten sosiaalipalvelut	-144 000		
Varkauden työpaja	Työpajan tilojen muutos, vaikutus noin 9 kk. Muutosvaikutus; sisäinen vuokra.	2026	Peruspalvelut	Työikäisten sosiaalipalvelut	-103 500	toimiala	pysyvä
Varkauden työpaja		2027	Peruspalvelut	Työikäisten sosiaalipalvelut	-34 500		
R-PALVELUJÄRJESTELMÄN UUDISTAMINEN					**-6 000 000**		
Lapinlahden osasto	R2 ohjelman mukainen aluevaltuussa (17.6.2024) hyväksytty toimenpide. Muutosvaikutus 6 kk, netto (tuotot - kulut)	2026	Peruspalvelut	Osastopalvelut	-1 250 000	toimiala	pysyvä
Lapinlahden osasto	R2 ohjelman mukainen aluevaltuussa (17.6.2024) hyväksytty toimenpide. Muutosvaikutus 6 kk, netto (tuotot - kulut)	2027	Peruspalvelut	Osastopalvelut	-1 250 000	toimiala	pysyvä
Lapinlahden osasto	Muutosta ei ole toteutettu. Jatkoselvitykseen saatu hankerahaa, jolla selvitettään uusia mahdollisia toimintamalleja.	2026 - 2027	Peruspalvelut	Osastopalvelut		toimiala	
Leppävirran osasto	R2 ohjelman mukainen aluevaltuussa (17.6.2024) hyväksytty toimenpide. Muutosvaikutus 6 kk, netto (tuotot - kulut)	2026	Peruspalvelut	Osastopalvelut	-1 250 000	toimiala	pysyvä
SUMMA MUUTETTU Leppävirran osasto	R2 ohjelman mukainen aluevaltuussa (17.6.2024) hyväksytty toimenpide. Muutosvaikutus 6 kk, netto (tuotot - kulut)	2027	Peruspalvelut	Osastopalvelut	-850 000	toimiala	pysyvä
R1 uudistuksen toimeenpano	Soteasemien toiminnan muutokset ja osa-aikaistaminen ja suun terveydenhuollon uudistukset / sis. Välinehuolto	2026	Peruspalvelut	Suun terveydenhuoto	-500 000	toimiala	pysyvä
UUSI R1 uudistuksen toimeenpano	Soteasemien toiminnan muutokset ja osa-aikaistaminen ja suun terveydenhuollon uudistukset	2027	Peruspalvelut	1PK3138 / Suun terveydenhuolto	-300 000	toimiala	pysyvä
UUSI R1 uudistuksen toimeenpano	Ostettujen lääkäri- ja hammalääkäripalvelujen vähentäminen	2027	Peruspalvelut	1PK3138 / Suun terveydenhuolto	-500 000	toimiala	pysyvä
Viikonloppuvastaanottojen lakkauttaminen	Viikonloppuvastaanottojen lakkauttaminen, synkronissa osastojen lakkaamisen kanssa	2026	Peruspalvelut	Sotekeskus	-100 000	toimiala	pysyvä
Palvelujärjestelmän uudistukset	Omalääkäri/ henkilöstöresurssi, tilat, vkl vastaanotot, opetuspoliklinikka, digitaalisuus??	2028-2029	Peruspalvelut	Sotekeskus		toimiala	pysyvä

YT:n SÄÄSTÖT / VUODELLE 2026-2029 KOHDISTUVAT	**YT-säästöt v. 2027 9 htv / 0,6 M€**				**-1 040 000**		
Eläköityminen 3 htv		2026	Peruspalvelut		-150 000		
Irtisanominen 6,5 htv		2026	Peruspalvelut		-390 000		
UUSI Henkilöstökulut (9 htv)	Jätetään täyttämättä mahdollisesti eläköityvien virkoja ja toimia, osa-aikaistamiset ja irtisanomiset	2027	Peruspalvelut		-500 000		
Peruspalvelut yhteensä					**-7 510 000**		

v. 2027

			M€
	Htv henkilö-määrinä	Säästöihin menevä htv-määrä 2027	Arvioitu henkilöstökulu-säästö v 2027 (sisältää sivukulun)
peruspalvelut	**16**	**9,0**	**0,6**
osa-aikaistaminen	2	0,5	0,02
irtisanominen	1	1,0	0,05
eläköityminen	11	5,5	0,3
muut toimenpiteet	2	2,0	0,2
määräaikaisuudet			

Muutostoimenpiteet 31.8.2026	-6 610 000
Uudet/muutetut toimenpiteet	-900 000
Muutostoimenpiteet 9.11.2026	-7 510 000

v. 2026

peruspalvelut	**henkilöstö-kulusäästö €**	**htv - väheneminen**
eläköityminen	150 000	3,0
irtisanominen	390 000	6,5
	540 000	**9,5**

Lisäksi palvelusuhteen ehtojen muutoksia kohdistuu 183 tehtävää
työntekopaikan muutoksia 1 tehtävään.

Erikoissairaanhoidon ja yliopistollisen sairaalan uudistus - R4 / 20,6 M€

Prosessi-kokonaisuus	Muutosmekanismit	Kustannusvaikutus
Avohoito, päätössisältö 2025	1. Lisätään digipalveluita sekä kehitetään konsultaatiomalleja: Lähetteiden määrää vähenee 10% toimintamallien tehostamisen myötä. 2. Digihoitopolku otetaan käyttöön: leikkaushoitoa tukevat tai leikkaushoitoon liittyvät pre- ja post-operatiiviset käynnit vähenevät 10%. 3. Iisalmen ja Varkauden toimipisteissä jatketaan toimintaa huomioiden potilaslähtöisyys, palvelutarve ja palvelutuotannon kokonaiskustannustehokkuus 4. KYS:n poliklinikkatilojen käyttöasteet nostetaan 85%:iin, jolloin sisäiset vuokrakustannukset pienenevät 29%:a.	0,6 M € 0,6 M € 1,9 M € **Yht. 3,1 M €**
Henkilöstökulujen vähentäminen	1. Poikkeuksellinen ylityö- ja toimintaa tukeva lisätyö -korvausten väheneminen 2. Jononpurkutyön kustannukset (Järvi-Suomen Terveys Oy)	~0,85 M€ ~0,94 M €
Erikoissairaan-hoidon hoitotyö	1. **Hoitotyön osaamisprofiili laajennetaan** 2. **Hoitotyön henkilöstön hallittu liikkuminen nykyistä laajemmin yksiköiden välillä sekä osaamisen laajentaminen** 3. Tämä helpottaa hoitohenkilöstön käyttöä eri toimintayksiköissä erityisesti tilanteissa, joissa hoitojonot ja kuormitus vaihtelevat. 4. **Toimintatapojen uudistaminen avohoidossa** (ohjauskäytännöt, digitaaliset palvelut, tekoälyn hyödyntäminen sekä tehtävänjaon tarkastelu ja päivittäminen tulevia prosesseja vastaavaksi) 5. **Osastopalveluissa optimihoitoisuuden käyttöönotto** sekä **resurssin kohdentaminen Hoitohenkilöstön tehtävänkuvien uudelleen määrittäminen**	Kustannusvaikutukset täsmentyvät toimeenpanon aikana osana muita muutoskoko-naisuuksia
Leikkaustoiminn an painopisteen muuttaminen, päätössisältö 2025	1. **Lyhytjälkihoitoisen kirurgian lisääminen** 23H-kirurgian, päiväkirurgian ja polikliinisen kirurgian lisäämisen kautta. Säästöpotentiaali perustuu prosessimuutosten kautta vapautuvaan vuodeosastokapasiteettiin ja vähenevään henkilöstötarpeeseen. 2. **Valinnanvapauden puitteissa** muilta hyvinvointialueilta ostettua tukielinkirurgian ja synnytysten toimintaa voidaan kotiuttaa tehostamalla omaa toimintaa ja ottamalla jonotilanne hallintaan. 3. **Sopimuksettomien leikkaustoiminnan hankintojen** tuominen sopimusten piiriin. 4. Toimenpidekirurgiaa toteutetaan kolmessa toimipisteessä huomioiden investoinnit ja osaaminen toimenpideryhmittäin. Valtakunnallisten linjausten mukaisesti vaativa kirurgia toteutetaan Kuopiossa. Rutiininomaisista kuvantamisen sisältävistä tekonivelkontrolleista luovutaan kehittyvien hoitokäytäntöjen mukaisesti.	1,4 - 1,9 M€ 1,3- 1,9 M€ 1 M€ 0,3 M€ 0,2 M€
Päivystys	1. **KYSin erikoisalakohtaiset päivystysjärjestelyt** tarkastellaan ja arvioidaan kokonaistuottavuuden sekä erityisosaamisen näkökulmasta kumulatiivisesti vuosien 2027-2029 välillä. 2. **KYSin päivystysosaston** jatkohoitoon ohjausta tehostetaan ja päivystysosastojaksojen kesto lyhennetään korkeintaan 24 tuntiin. Supistetaan toteutuneet vältettävissä olevat päivystyskäynnit ja päivystysosastojaksot ikääntyneiden potilaiden osalta puoleen. 3. **Iisalmen ja Varkauden yöpäivystys** on päättynyt hallituksen päätöksen mukaisesti. Yöaikainen tuki osastoille toteutetaan lääkärikonsultaatio- ja hoitajavetoisesti. 4. **Iisalmen ja Varkauden päivystyksen osalta** tarkastellaan päivystyksellisen toiminnan järjestämisvastuu (vrt. virka-ajan ulkopuolinen kiirevastaanotto) erityispalveluiden ja sotekeskuksen välillä Varkauden päivystyksestä kesän 2026 ajalta saatujen kokemuksien pohjalta.	1 M € 1,25 M€ 1,7 M€ **Yht. 3,95 M €**
Tuotantovolyymi n lisääminen nykyresursseilla	1. Tuotantovolyymin lisääminen olemassa olevilla resursseilla edellyttää sekä osastokapasiteetin vapauttamista että osittain leikkaus- ja heräämökiintiöiden uudelleentarkastelua ja -järjestelyä. 2. Katteen parantuminen perustuu toiminnan tehostamisen heijastevaikutuksiin: Jonojen lyhentyminen sekä tuotannon volyymien nosto nykyisellä henkilöstömäärällä.	**~2,5-5 M €**
Osasto- ja heräämöhoidon uudelleen-järjestely nykyresursseilla	**Osasto- ja heräämöhoidon uudelleenjärjestely** mahdollistaa leikkaustoiminnan lisäyksen. 1. **Sujuvoitetaan erityispalveluiden sisäistä osastotoiminnan potilasvirtausta** yksiköiden paikkamäärää ja -tarvetta tarkastelemalla ja huomioiden jonotilanteet sekä väestörakennemuutos 2. **Potilasvirtauksen lisääminen kotiin** liikkuvaan sairaalan/ tuetun kotiutumisen avulla 3. **Perustetaan päiväsairaala/-osasto** nykyistä henkilöstöä uudelleenkohdentamalla: esim. ns. päiväkävijöiden ja toimenpideseurantapotilaiden hoidon siirto osastoilta päiväsairaalaan. 4. **Vahvistetaan polikliinistä ja päiväkirurgista toimintaa** nykyisten tilaratkaisujen sisällä sekä tarkastellaan heräämöhoidon paikkamäärätarve huomioiden päiväsairaala- ja lyhkikirurgian tuomat muutokset. 5. **Hoitohenkilöstön hyödyntäminen** toimenpideyksiköiden ja poliklinikoiden välillä riittävän henkilöstöresurssin ja toiminnan turvaamiseksi.	**1,5-2 M €**
Tutkimus ja opetus, päätössisältö 2025	Opetusvastaanotto 2.0 kautta saavutettavissa olevat säästöt PTH-avovastaanottotoiminnan koulutustoiminnan laajenemisen ja kehittymisen kautta. Mekanismeina alentuvat palkkakustannukset vastaavaan toimintaan nähden opetusvastaanottojen ulkopuolella sekä ESH-lähetteiden käsittelyyn liittyvä säästö.	1,6 M€

Muutostoimenpiteen tarkempi kuvaus **ESH/Ydinyksiköt**	Muutostoimenpiteen tarkempi kuvaus	Mille vuodelle kohdentuu 2026-2029	Palvelualue	Palveluyksikkö	Toimintayksikkö	Arvioitu talousvaikutus, syötä vain luku, ei tekstiä euroa	Lisääkö toisen toimialan kustannuksia, eli onko säästö toimiala- vai hyvinvointialuetasoinen ?	Onko kyseessä pysyvä muutos vai yhden vuoden tilapäinen säästö
TUOTTAVUUSTOIMENPIDE						**-1 661 740**		
Annoskeräysohjelmiston kilpailutus	Nykyinen järjestelmä Radimetrics, joka on kallis ja tulisi kilpailuttaa. Muut selvästi halvempia.	2026 - 2027	Yleiset palvelut	Ydinyksiköt	Kuvantamiskeskus	-25 000	tietohallinto/tase	pysyvä muutos
Sectra reporting: strukturoidut lausuntopohjat	Uusi työkalu, joka tulee käyttöön mahdollistaa strukturoidut lausuntopohjat, joista voidaan kootusti saada tarvittavat tiedot rekistereihin. AVH-potilailla rekisteritieotjen keräys ennen BCB-medicalin kautta, jonka hinta ollut 24000 €. Tämä sama voidaan tehdä strukturoitujen lausuntopohjien avulla.	2026	Yleiset palvelut	Ydinyksiköt	Kuvantamiskeskus	-24 000	tietohallinto/tase	pysyvä muutos
MWT-tutkimusten ulkokuntamyynti	Savonlinnan KNF-yksikön toiminta lakkautetaan 2/2026 alkaen. Yksikön tekemät MWT-tutkimukset siirtyvät PSHVA:lle, arviolta noin 10–20 tutkimusta vuodessa. KS HVA lähettää potilaita MWT-tutkimuksiin PSHVA:lle vuonna 2026 ennen oman toiminnan käynnistymistä. Arvioitu määrä on 10–24 tutkimusta.	2026	Yleiset palvelut	Ydinyksiköt	Kuvantamiskeskus	22 740	ei	pysyvä ESSOTEn osalta, tilapäinen KS HVAn osalta
Sydämen pumpputoimminnan tutkimusten uudistaminen	Sydämen pumpputoiminnan gammakuvausten vaihtamen sydämen UÄ-tutkimuksiin. Säästö tulee lääkeraakaineiden/radioaktiivisten lääkeiden kulujen vähentymisestä.	2026-2027	Yleiset palvelut	Ydinyksiköt	Kuvantamiskeskus	-10 000	ei	pysyvä muutos
Ostopalvelujen käytön vähentäminen lonkan ja polven tekonivelkirurgiassa	Mehiläisestä jononpurkamiseksi ostettavien leikkausten määrää vähennetään.	2026	Yleiset palvelut	Ydinyksiköt	Tukielinkirurgiakeskus	-840 000	ei	pysyvä muutos
Vapaasta hoitopaikan valinnasta aiheutuvat kulut	Tekoniveljonojen lyhentyessä muille hyvinvointialueille leikkaukseen hakeutuvien potilaiden määrä vähenee.	2026	Yleiset palvelut	Ydinyksiköt	Tukielinkirurgiakeskus	-300 000	ei	pysyvä
Hinnaston tarkastus	Hinnasto on päivitetty tuotantokustannuksia vastaavaksi.	2026	Yleiset palvelut	Ydinyksiköt	Tukielinkirurgiakeskus	60 000	osittain	pysyvä
HVA:n ulkopuolisen myynnin lisääntyminen	YTA-sopimuksen päivittämisen myötä on odotettavissa, että KYS Neurokirurgialle ohjautuu nykyistä enemmän rankaleikkaus- ja neuromodulaatiopotilaita	2026	Yleiset palvelut	Ydinyksiköt	Neurokeskus	300 000	ei	pysyvä
Apuvälineiden luovutuskriteerien yhdenmukaistaminen	Hyvinvointialueen luovuttamien lääkinnällisen kuntoutuksen apuvälineiden luovutuskriteereiden yhdenmukainen tulkinta koko HVA:lla ja kilpailutukset	2026	Yleiset palvelut	Ydinyksiköt	Kuntoutus	-80 000	ei	pysyvä
POISTETTU Säästövapaat	Lomaraha- ja muut säästövapaat	2026	Yleiset palvelut	Ydinyksiköt		~~-350 000~~	on otettu huomioon henk.palveluissa	tilapäinen, mutta mahdollista sopia pitkäaikaiseksi

R-PALVELUJÄRJESTELMÄN UUDISTAMINEN						**-1 736 000**		
Lyhytjälkihoitoisen tekonivelkirurgian osuuden lisääminen	Tavoitteena 60 % herko ja 20% päiki.	2026-2028	Yleiset palvelut	Ydinyksiköt	Tukielinkirurgiakeskus	-300 000	ei	pysyvä
UUSI Vapaasta hoitopaikan valinnasta aiheutuvat kulut	Tekoniveljonojen lyhentyessä muille hyvinvointialueille leikkaukseen hakeutuvien potilaiden määrä vähenee samaa vauhtia kuin 2025-2026	2026-2028	Yleiset palvelut	Ydinyksiköt	Tukielinkirurgiakeskus	-800 000	ei	pysyvä
UUSI Potentiaalisesti eläköityvät	Osana R4-ohjelman toimeenpanoa, jätetään täyttämättä mahdollisesti eläköityvien virkoja ja toimia.	2027-2028	Yleiset palvelut	Ydinyksiköt	Kaikki	-600 000	ei	pysyvä
UUSI Turvaporanterien käytön rajoittaminen 50 %	Volyymi (n=250 / v) / Hintaero normaaliin (173 €)	2026-2029	Yleiset palvelut	Ydinyksiköt	Neurokeskus	-21 000	ei	pysyvä
UUSI Neurokirurgian tarvikehankinta 2026-2030 – kilpailutus	Hinta= kilpailutus	2026-2030	Yleiset palvelut	Ydinyksiköt	Neurokeskus	-15 000	ei	pysyvä
YT:n SÄÄSTÖT / VUODELLE 2026-2029 KOHDISTUVAT						**-265 000**		
Eläköityminen		2026						
Irtisanominen		2026						
Hoitotyön esihenkilörakenne YT 2024	Vähennetty: 1 oh, 1 palveluesihenkilö, 1 vastaava rtg-hoitaja, 2 aoh:ta	2026			Kuvantamiskeskus/ Sydänkeskus	-265 000	1 oh siirretty py akuttiin	pysyvä
Ydinyksiköt yhteensä						**-3 662 740**		

Kulut vähenee	-3 280 000
Tuotot lisääntyy	382 740
	-3 662 740

Muutostoimenpiteet 31.8.2026	-2 576 740
Uudet/muutetut toimenpiteet	-1 086 000
Muutostoimenpiteet 9.11.2026	-3 662 740

Muutostoimenpiteen tarkempi kuvaus **ESH/Operatiivinen keskus**	Muutostoimenpiteen tarkempi kuvaus	Mille vuodelle kohdentuu 2026-2029	Palvelualue	Palveluyksikkö	Toimintayksikkö	Arvioitu talousvaikutus, syötä vain luku, ei tekstiä euroa	Talousvaikutuksen tarkenne	Lisääkö toisen toimialan kustannuksia, eli onko säästö toimiala- vai hyvinvointialuetasoinen?	Onko kyseessä pysyvä muutos vai yhden vuoden tilapäinen säästö
TUOTTAVUUSTOIMENPIDE						**-2 529 000**			
Muilla hyvinvointialueilla synnyttävien perheiden kotiuttaminen PSHVAlle	Ostot muille hvalle; 400.000 € ta 2024, tarkentuu tp2025 valmistuessa	2026	1PA410 / KYS	Operatiivinen keskus	Naistenkeskus	-400 000			
Synnyttäjien kotiuttaminen PSHVA:lle		2027	1PA410 / KYS	Operatiivinen keskus	Naistenkeskus	0	Ostojen vähentyminen	ei lisää	pysyvä
Ulkoisista jononpurkukustannuksista irtautuminen	Kirurgia Aistinelinsairaudet Työvoiman vuokraus vs. toiminnantarkenne	2026	1PA410 / KYS	Operatiivinen keskus	1PY4164 1PY4170	-916 000			
Kilpailutukset	Kaikki, n -10 % arvio materiaalit hoidetut potilaat ja leikkausten määrä suhteutettuna toiminnan muutokseen	2026	1PA410 / KYS	Operatiivinen keskus	1PY4161 1PY4164 1PY4170 1PY4178		Tarkentuu myöhemmin (palveluyksikköjohtaja 27.01.2026)		
Myynnin kasvattaminen	aist, kir, naiset	2026	1PA410 / KYS	Operatiivinen keskus		1 019 000	Naistenkeskuksen ja kirurgian 30 000 arvio puuttuu vielä.		
	Soitto-ajat maksullisiksi kuntalaskutukseen, ei potilaalle = laskutuskäytännöt käytävä lävitse ja yhtenäistettävä > jatketaan						suuren määrän polit alihintaisia, pieni säästö		on
Kuulonkuntoutuksen digitalisointi			1PA410 / KYS	Operatiivinen keskus	Aistinelinten toimintayksikkö				
Laboratoriokustannusten vähentäminen	Islab näytteenotto (tutkimusrutiinit?) Laboratoriokustannusten vähentäminen -5%	2026	1PA410 / KYS	Operatiivinen keskus	1PY4161 1PY4164 1PY4170 1PY4178	-194 000			
Laboratoriokulujen karsiminen	Islab näytteenotto (tutkimusrutiinit?) Laboratoriokustannusten vähentäminen -5%	2027	1PA410 / KYS	Operatiivinen keskus	Kaikki	0			
Hoitopuheluiden maksullisuus	sekä asiakasmaksut että myyntilaskutuksen tuotteet tarkastettava kaikilla erikoisaloilla	2027	1PA410 / KYS	Operatiivinen keskus	Kaikki				pysyvä tulon lisäys
Säästövapaiden käyttö lääkärihenkilöstössä		2027	1PA410 / KYS	Operatiivinen keskus					

R-PALVELUJÄRJESTELMÄN UUDISTAMINEN						**0**			
YT:n SÄÄSTÖT / VUODELLE 2026-2029 KOHDISTUVAT						**-290 000**			
Eläköityminen	Ylilääkäriviran täyttämättä jättäminen (KNK)	2026	1PA410 / KYS	Operatiivinen keskus		-100 000			
Irtisanominen?		2026	1PA410 / KYS	Operatiivinen keskus					
Hoitotyön esihenkilörakenne YT 2024 (huomoitu talousarviossa 2026 vuodelle, ei voi laskea säästöksi)	Vähennetty 2 aoh.	2026	1PA410 / KYS	Operatiivinen keskus	Naisten keskus ja anestesialogia- ja tehohoito	-100 000		Ei lisää.	Pysyvä.
UUSI Erikoislääkärin viran täyttämättä jättäminen		2027->	1PA410 / KYS	Operatiivinen keskus	Aistinelinten toimintayksikkö	-90 000			pysyvä
Hoitotyön osuus		2027->	1PA410 / KYS	Operatiivinen keskus					

Operatiiviset palvelut yhteensä	**-2 819 000**	

Kulut vähenee	-1 800 000
Tuotot lisääntyy	1 019 000
Yhteensä	-2 819 000

Muutostoimenpiteet 31.8.2026	-2 729 000
Uudet /muutetut toimenpiteet	-90 000
Muutostoimenpiteet 9.11.2026	-2 819 000

Muutostoimenpiteen tarkempi kuvaus **ESH/Lääkinnälliset palvelut**	Muutostoimenpiteen tarkempi kuvaus	Mille vuodelle kohdentuu 2026-2029	Palvelualue	Palveluyksikkö	Toimintayksikkö	Arvioitu talousvaikutus, syötä vain luku, ei tekstiä euroa	Lisääkö toisen toimialan kustannuksia, eli onko säästö toimiala- vai hyvinvointialuetasoinen ?	Onko kyseessä pysyvä muutos vai yhden vuoden tilapäinen säästö
TUOTTAVUUSTOIMENPIDE						**-4 520 000**		
Ab-pumppujen valmistus kotihoitoon omana toimintana		2026	Lääkinnälliset palvelut	1PK418/Apteekki	Apteekki	-150 000	hyvinvointialuetas.	pys
Lääkkeiden kilpailuttaminen, hintaneuvottelut ja riskinjakosopimukset		2026		1PK418/Apteekki	Apteekki	-350 000	hyvinvointialuetas.	pys 3v
Laboratoriokokeiden keskitetty tuotanto säästää		2026	Lääkinnälliset palvelut	1PK418	Lääkinnälliset palvelut	-200 000	hyvinvointialuetas.	pys
Endoskopialle 1-2 uutta hoitajaa: skopioita lisää ad 1000/vuos (maksaa 1000 pyt colonoskopiaa 260 000e), PYT vähenee		2026	Lääkinnälliset palvelut	1PK418/Medisiininen kesku	Medisiininen keskus gastro	-60 000	hyvinvointialuetas.	pys
POISTETTU Palkattomat vapaat, säästösyyt+osa-aikaisuudet		2026	Lääkinnälliset palvelut	1PK418	Lääkinnälliset palvelut	~~-200 000~~	toimialakoht säästö--> on otettu huomioon henkilöstöpalveluissa	1v
Kliinisiä lääketutkimuksia lisätään vuoden 2025 tasosta		2026	Lääkinnälliset palvelut	1PK418	Lääkinnälliset palvelut	-220 000	hyvinvointialuetas.	1v
Kliinisten lääketutkimusten tuotto	seurataan kl lääketutkimusten lääkekustannushyötyjä	2027	Lääkinnälliset palvelut	PK418	Syöpäkeskus, Med keskus,	-2 870 000	ei	pysyvä tavoitteena
Apteekin ab-pumppujen valmistus omana työnä laajeneva palvelu	lääkemenot	2027	Lääkinnälliset palvelut	PY4212	Hyvinvointialueen apteekki	-200 000	HVA-tasoinen	pysyvä
Apteekin viikkopäivystyksen lopettaminen?	henkilöstömenot	2027	Lääkinnälliset palvelut	PY4212	Apteekki	-60 000	toimialakoht säästö	pysyvä
UUSI Keuhkolääkärien takapäivystyksen lopettaminen	henkilöstömenot	2027	Lääkinnälliset palvelut	PY4190	Med keskus	-100 000	toimialakoht.	pysyvä
UUSI PYTia ei gastroenterologialla enää johtuen toimintamuutoksista	henkilöstömenot	2027	Lääkinnälliset palvelut	PY3140	Med keskus	-130 000	toimialakoht.	pysyvä
UUSI Lastentautien takapäiystyksen lopettaminen	henkilöstömenot	2027	Lääkinnälliset palvelut	PY4212	Lasten ja nuorten keskus	-150 000		
UUSI Lastenpsykiatrian osastojen yhdistäminen 1.1.27	henkilöstömenot	2027	Lääkinnälliset palvelut	PY4206	Lasten ja nuorten keskus	-30 000	toimialakoht.	pysyvä

R-PALVELUJÄRJESTELMÄN UUDISTAMINEN						**-225 000**		
Tilankäyttötarkastelu uudella tavalla		2026	Lääkinnälliset palvelut	1PK418	Lääkinnälliset palvelut	-30 000	hyvinvointialuetas?	pysyvä
Digitaaliset palvelut lisätään		2026	Lääkinnälliset palvelut	1PK418	Lääkinnälliset palvelut	-35 000	toimialatas.	pysyvä
UUSI Avohoidon digit palvelujen tarjonta kasvaa	digihoitopoluilla enemmän pitkäaikaispotilaita, vastaanottoja vähemmän	2027	Lääkinnälliset palvelut	PK418		-50 000	ei	pysyvä muutos
UUSI Tilankäytön minimointi		2027	Lääkinnälliset palvelut	PK418	Lasten ja nuorten keskus	-40 000		pysyvä muutos
UUSI Ammattilainen ammattilaiselle kevyet konsultaatiot		2027	Lääkinnälliset palvelut	PK418		-70 000		
YT:n SÄÄSTÖT / VUODELLE 2026-2029 KOHDISTUVAT						**-167 000**		
Hoitotyön YT 2024	Varhaiskasvatuksen opettaja	2026	Lääkinnälliset palvelut	1PK418/Medisiininen keskus	Lasten ja nuorten keskus	-20 000	hyvinvointialuetas.	pys
Hoitotyön esihenkilörakenne YT 2024	Osastonhoitajavirkoja vähennetty 6. Talousvaikutuksessa huomioitu uudelleen sijoittumiset ja avoimena lopetetut virkapohjat	2026	Lääkinnälliset palvelut	1PK418/Medisiininen keskus		-67 000	hyvinvointialuetas.	pys
Poliklinikan hoitajavähennys 2 hoitajaa, eläköityminen		2026	Lääkinnälliset palvelut	1PK418/Medisiininen keskus	Medisiininen keskus	-50 000	hyvinvointialuetas.	pys
Irtisanoutuminen, uutta ei palkata	Tutkimuslaborantti alkaen maaliskuusta irtisanoutui, tilalle ei oteta	2026	Lääkinnälliset palvelut	1PK418/Medisiininen keskus	Medisiininen keskus ihot	-30 000	hyvinvointialuetas.	pys
Lääkinnälliset palvelut yhteensä						**-4 912 000**		

Muutostoimenpiteet 31.8.2026	-1 412 000
Uudet/muutetut toimenpiteet	-3 500 000
Muutostoimenpiteet 9.11.2026	-4 912 000

Muutostoimenpiteen tarkempi kuvaus **ESH/Mielenterveys ja hyvinvointi**	Muutostoimenpiteen tarkempi kuvaus	Mille vuodelle kohdentuu 2026-2029	Palvelualue	Palveluyksikkö	Toimintayksikkö	Arvioitu talousvaikutus, syötä vain luku, ei tekstiä euroa	Lisääkö toisen toimialan kustannuksia, eli onko säästö toimiala- vai hyvinvointialuetasoinen?	Onko kyseessä pysyvä muutos vai yhden vuoden tilapäinen säästö
TUOTTAVUUSTOIMENPIDE						**-5 690 000**		
Muiden palvelujen ostot, koulutuspalvelut	Koulutuskustannukset	2026	1PA410 / KYS	Mielenterveys ja hyvinvointi	Mielenterveys ja hyvinvointi	-40 000	ei	1v
Muiden palvelujen ostot, työvoiman vuokraus	Ostopalvelulääkärikustannukset	2026	1PA410 / KYS	Mielenterveys ja hyvinvointi	Mielenterveys ja hyvinvointi	-1 000 000	ei	
POISTETTU Henkilöstökulut	Lomarahojen vaihto/palkattomat	2026	1PA410 / KYS	Mielenterveys ja hyvinvointi	Mielenterveys ja hyvinvointi		on otettu huomioon henk.palveluissa	1v
Asiakaspalvelujen ostot	Päihdepalvelusäätiön loppuminen	2026	1PA410 / KYS	Mielenterveys ja hyvinvointi	Mielenterveys ja hyvinvointi	-250 000	ei	Pysyvä
UUSI Henkilöstökulut, työaikakorvaukset	Hoitajien työaikakorvausten vähentäminen	2027	1PA410 / KYS	Mielenterveys ja hyvinvointi	Nuorisopsyk, Aikuispsyk	-500 000	ei	
SUMMA MUUTETTU Asiakaspalvelujen ostot, tutkimus- ja hoitopalvelut	Niuvanniemen hoitokustannukset	2027	1PA410 / KYS	Mielenterveys ja hyvinvointi	Psyk.hallinto	-2 800 000	ei	pysyvä
UUSI Asiakaspalvelujen ostot, kuntoutuspalvelut	Oman kuntoutustoiminnan palvelutuotannon lisääminen	2027	1PA410 / KYS	Mielenterveys ja hyvinvointi		-300 000	ei	pysyvä
UUSI Muiden palveluiden ostot, ostopalvelulääkärit	Ostopalvelulääkäreiden vähentäminen	2027	1PA410 / KYS	Mielenterveys ja hyvinvointi		-400 000	ei	pysyvä
UUSI Ostopalvelut	2.10.2026 400 000€ tililtä 433019	2027	1PA410 / KYS	Mielenterveys ja hyvinvointi		-400 000		
R-PALVELUJÄRJESTELMÄN UUDISTAMINEN	**Mielenterveys ja päihdepalvelujen uudistus R5**					**0**		
Selviämishoitoasema Kuopio		12/2026	1PA410 / KYS	Mielenterveys ja hyvinvointi				
Selviämishoitoasema Varkaus		12/2026	1PA410 / KYS	Mielenterveys ja hyvinvointi				
Päihdeosasto Varkaus		12/2026	1PA410 / KYS	Mielenterveys ja hyvinvointi				
Päihdepoliklinikka Kuopio		12/2026	1PA410 / KYS	Mielenterveys ja hyvinvointi				

YT:n SÄÄSTÖT / VUODELLE 2026-2029 KOHDISTUVAT						0		
Eläköityminen		2026	1PA410 / KYS	Mielenterveys ja hyvinvointi				
Irtisanominen		2026	1PA410 / KYS	Mielenterveys ja hyvinvointi				

Mielenterveys ja hyvinvointi yhteensä	-5 690 000	

Muutostoimenpiteet 31.8.2026	-2 570 000
Uudet/muutetut toimenpiteet	-3 120 000
Muutostoimenpiteet 9.11.2026	-5 690 000

Muutostoimenpiteen tarkempi kuvaus **ESH/Akuutti**	Muutostoimenpiteen tarkempi kuvaus	Mille vuodelle kohdentuu 2026-2029	Palvelualue	Palveluyksikkö	Toimintayksikkö	Arvioitu talousvaikutus, syötä vain luku, ei tekstiä euroa	Lisääkö toisen toimialan kustannuksia, eli onko säästö toimiala- vai hyvinvointialuetasoin	Onko kyseessä pysyvä muutos vai yhden vuoden tilapäinen säästö
TUOTTAVUUSTOIMENPIDE						**-3 805 000**		
YT: Korvaavan työn tehostaminen päivystyksen hoitohenkilöstössä		2026	1PA410 / KYS		Päivystys	-25 000	ei	Pysyvä
Päivystysosaston geriatrisen kierron lopettaminen	Päivystysosaston geriatrisen kierron lopettaminen	2026	1PA410 / KYS		Päivystys	-50 000	ei	Pysyvä
Ensihoitopalveluiden sairauspoissaolojen vähentäminen 10%	Työhyvinvointisuunnitelman laatiminen ja jalkauttaminen. Työhyvinvoinnin parantaminen, sairaspoissaolojen vähentäminen, pitkäaikaisten ja erityisesti työkykyä uhkaavien syiden varhaiseen havaitsemiseminen	2026	1PA410 / KYS		Ensihoitopalvelut	-200 000	ei	Pysyvä
Ensihoitopalveluiden hälytysrahojen vähentäminen, nykykustannus 80 000€/vuosi	Ylityökutsujen kriittinen arviointi	2026	1PA410 / KYS		Ensihoitopalvelut	-40 000	ei	Pysyvä
Henkilöstön liikkumisen tehostaminen työnantajan ajoneuvoilla, nykykustannus 40 000€/vuosi	Oman auton (kilometrikorvausten) käytön vähentäminen	2026	1PA410 / KYS		Ensihoitopalvelut	-20 000	ei	Pysyvä
UUSI Henkilöstökulut	Geriatrisen erikoistuvan lääkärin työpanoksen täyttämättä jättäminen	2027	1PA410 / KYS	Akuutti	Liikkuva sairaala	-55 000	ei	
UUSI Henkilöstökulut	2 sairaanhoitajan työpanoksen vähentäminen aamu- ja	2027	1PA410 / KYS	Akuutti	Liikkuva sairaala	-420 000	ei	
UUSI Henkilöstökulut	Liikkuvan sairaalan erikoislääkärin viran täyttämättä jättäminen	2027	1PA410 / KYS	Akuutti	Liikkuva sairaala	-125 000	ei	
UUSI Toimintakulut	Yhden ensihoitoyksikön yövalmiuden lakkauttaminen	2027	1PA410 / KYS	Akuutti	Ensihoitopalvelut	-370 000	ei	
UUSI Toimintakulut	116177-päivystyspuhelinpalvelun kaventaminen	2027	1PA410 / KYS	Akuutti	Päivytysyksikkö,Kys	-500 000	Kyllä	
UUSI Iisalmi ja Varkaus	Akuuitn hallinnoima päivystystoiminnan lopettaminen	2027	1PA410 / KYS	Akuutti	Päivytysyksikkö, Iisalmi-Varkaus	-2 000 000	Kyllä	
R-PALVELUJÄRJESTELMÄN UUDISTAMINEN						**-1 100 000**		
R4: Iisalmen ja Varkauden yöpäivystysten loppuminen	Iisalmen ja Varkauden yöpäivystysten loppuminen, lääkäreiden henkilöstökulujen vähennys	2026	1PA410 / KYS	Akuutti		-650 000		Pysyvä
R4: Iisalmen ja Varkauden yöpäivystysten loppuminen	Iisalmen ja Varkauden yöpäivystysten loppuminen, hoitotyön väheneminen yhteensä 9 HTV	2026	1PA410 / KYS	Akuutti		-450 000		

YT:n SÄÄSTÖT / VUODELLE 2026-2029 KOHDISTUVAT						**0**		
Eläköityminen		2026	1PA410 / KYS	Akuutti				
Irtisanominen		2026	1PA410 / KYS	Akuutti				

Akuutti yhteensä	**-4 905 000**	

Muutostoimenpiteet 31.8.2026	-1 435 000
Uudet/muutetut toimenpiteet	-3 470 000
Muutostoimenpiteet 9.11.2026	-4 905 000

Muutostoimenpiteen tarkempi kuvaus **ESH/Sairaalan hallinto**	Muutostoimenpiteen tarkempi kuvaus	Mille vuodelle kohdentuu 2026-2029	Palvelualue	Palveluyksikkö	Arvioitu talousvaikutus, syötä vain luku, ei tekstiä euroa	Lisääkö toisen toimialan kustannuksia, eli onko säästö toimiala- vai hyvinvointialuetasoinen?	Onko kyseessä pysyvä muutos vai yhden vuoden tilapäinen säästö
TUOTTAVUUSTOIMENPIDE					**-601 000**		
UUSI Kopiokone	Siirrytään yhteiskäyttöiseen koneeseen k	2027	Sairaalahallinto	Sairaalahallinto	-1 000	Ei	Pysyvä
UUSI Potilaspostituksen sähköistäminen		2027	Yleiset palvelut	pth/esh	-500 000		Pysyvä
UUSI E-lokijärjestelmä	Lääkelupien sähköistäminen	2027	Yleiset palvelut	pth/esh	-100 000		Pysyvä
R-PALVELUJÄRJESTELMÄN UUDISTAMINEN					**0**		
YT:n SÄÄSTÖT / VUODELLE 2026-2029 KOHDISTUVAT	**YT-säästöt v. 2027 26,5 htv / 1,5M€**				**-2 068 000**		
Eläköityminen		2026	Erikois-sairaanhoito		-150 000		
Irtisanominen		2026	Erikois-sairaanhoito		-418 000		
UUSI Eläköityminen 26,5		2027	Erikois-sairaanhoito		-1 500 000		
Sairaalan hallinto yhteensä					**-2 669 000**		

v. 2027

	Htv henkilö-määrinä	Säästöihin menevä htv-määrä 2027	M€ Arvioitu henkilöstökulu säästö v 2027 (sisältää sivukulun)
erityispalvelut	37	26,5	1,5
osa-aikaistaminen			
irtisanominen			
eläköityminen	37	26,5	1,5
muut toimenpiteet			
määräaikaisuudet			

Muutostoimenpiteet 31.8.2026	-568 000
Uudet/muutetut toimenpiteet	-2 101 000
Muutostoimenpiteet 9.11.2026	-2 669 000

v.2026

erityispalvelut	henkilöstö-kulusäästö €	htv - väheneminen
eläköityminen	285 000	5,7
irtisanominen	780 000	13,0
	1 065 000	**18,7**

ESH YHT

Muutostoimenpiteet 31.8.2026	-30 345 740
Uudet/muutetut toimenpiteet	-11 851 000
Muutostoimenpiteet 9.11.2026	-42 196 740

Muutostoimenpiteen tarkempi kuvaus **Ikääntyneiden palvelut**	Muutostoimenpiteen tarkempi kuvaus	Mille vuodelle kohdentuu 2026-2029	Palvelualue	Palveluyksikkö	Arvioitu talousvaikutus, syötä vain luku, ei tekstiä euroa	Lisääkö toisen toimialan kustannuksia, eli onko säästö toimiala- vai hyvinvointialuetasoinen?	Onko kyseessä pysyvä muutos vai yhden vuoden tilapäinen säästö
TUOTTAVUUSTOIMENPIDE					**-31 805 000**		
Työhyvinvointi	Henkilöstön ja lähijohdon työhyvinvoinnin parantaminen ja sairaslomapäivien vähentäminen (1,5 spv/tt vähemmän).	2026	Ikääntyneiden palvelut	Kaikki	-2 905 000	ei	pysyvä
Asumisen yksikköhinta	Asumisen tuottavuuden nousu, kotiuttamisen sekä ikääntyneiden kotiutuskoordinaation kehittäminen (edellytys lain mukainen jonotilanne). Oman tuotannon käyttöasteen optimointi.	2026	Ikääntyneiden palvelut	1PK520, Toimintayksikkö 1PYL521 Ikääntyneiden asumispalvelut	-5 000 000	ei	pysyvä
Kevenevä palvelurakenne	Kevenevä palvelurakenne, 60 asumispalvelupaikan vähennys (20 paikkaa 12kk, 40 paikkaa 10kk sopeutus) . THL:n asumisen peittävyystieto perustuu puutteelliseen Hilmo-aineistoon alueeltamme. Johdamme atj-järjestelmän asiakastiedon perusteella lasketulla peittävyystiedolla, joka on keskimäärin 6,9%	2027	Ikääntyneiden palvelut	Asumispalvelut	-3 200 000	Osalla paikkavähennyksen eurosäästöillä vahvistetaan kotihoitoa (0,8milj). Ilmoitettu säästö toimialalta, lisäksi vuokrasopimuksen irtisanominen tuo vuokrasäästöjä hva:lle irtisanomisajan päätyttyä	on pysyvä
Kevenevä palvelurakenne	43 paikan lakkauttaminen, kahden asumisyksikön ajasajo eteläiseltä alueelta,jossa asumisen peittävyys keskimääräistä korkeampi, noin 7% yli 75v.kts. peruste tällä edellä.	2028	Ikääntyneiden palvelut	Asumispalvelut	-2 900 000	Lisäksi resurssien allokointi kotihoidon vahvistamiseen. Ilmoitettu säästö toimialalta, lisäksi vuokrasopimuksen irtisanominen tuo vuokrasäästöjä hva:lle irtisqanomisajan päätyttyä	pysyvä
Kevenevä palvelurakenne	48 paikan lakkauttaminen, kahden asumisyksikön alasajo, eteläiseltö ja pohjoiselta, jossa asumisen peittävyys tavoitetasoa huomattavasit korkeampi, lähemmäs 7%. Tämän muutoksen jälkeen asumisen peittävyys hva:lla 6%. Nyt 2026 6,9%	2029	Ikääntyneiden palvelut	Asumispalvelut	-3 200 000	Lisäksi osa eurohyödyistä kohdistetaan kotihoidob vahvistamiseen.Ilmoitettu säästö toimialalta, lisäksi vuokrasopimuksen irtisanominen tuo vuokrasäästöjä hva:lle irtisanomisajan päätyttyä	pysyvä

Yksiköinen sisäinen tuottavuus	Asumisen ateriapalvelumuutos, kokonaiskustannuksiltaan edullisempi tuotantotapa	2027	Ikääntyneiden palvelut	Asumispalvelut	-1 200 000	ei	on pysyvä
Yksiköinen sisäinen tuottavuus	Asumisen oman tuotannon käyttöasteen nosto ad 98% (vähennys vastaava hoitopäivämäärä ostopaikoista)	2027	Ikääntyneiden palvelut	Asumispalvelut	-1 300 000	ei	pysyvä
Yksiköinen sisäinen tuottavuus	Kotihoidon tuottavuus, etähoivan peittävyyden kasvattaminen 23%>25%, vaihtoehto kotiin tehtävälle asiakaskäynnile, nettosäästö 0,5milj.	2027	Ikääntyneiden palvelut	Kotihoito	-500 000	ei	pysyvä
UUSI Yksiköinen sisäinen tuottavuus	Kotihoidon tuottavuus, kenttätyön yhdenmukaistaminen, osassa aluetta asiakastyön osuus tavoitetasoa huomattavasti alhaisempi (tavoite 58-60%, toteuma 52%). Toiminnaohjausjärjestelmän seurannan perusteella kotihoidon asiakastyön suunnitellut tunnit toteutuvat 90-92%. HUOM: JOhdamme tällä tiedolla tuotantoa ja on eri tieto kuin THL:n julkaisema tietoa, jota pidämme virheellisenä.	2027	Ikääntyneiden palvelut	Kotihoito	-500 000	ei	pysyvä
Yksiköinen sisäinen tuottavuus	Oman tuotannon asumisen hoitovuorokausihinnan parantaminen (mitoutuksen tarkastelu> osassa mitoitus ylin0,6%), ateriapalveluissa uusi lämpimän ruoan tuotantotapa	2028	Ikääntyneiden palvelut	Asumispalvelut	-800 000	ei	pysyvä
Yksiköinen sisäinen tuottavuus	Kotihoidon yli- ja alihoidon korjaaminen, nettosopeutus 0,3milj. Pohjois-Savossa kansallisessa vertailussa (NHG) annamme kevyemmässä palvelutarpeessa asiakasaikaa muita enemmän ja vastaavasti suuremmassa palvelutarpeessa annamme asiakasaikaa miuita alueita vähemmän. Olennainen muutos on kohdentaa resurssia nykyistä enemmän vaativampaan palvelutarpeeseen ja etsiä muita tuen ratkaisuja kevyempään tarpeeseen kotihoidon sijaan.	2028	Ikääntyneiden palvelut	Kotihoito	-300 000	ei	pysyvä
Yksiköinen sisäinen tuottavuus	Teknologian lisääminen, htv säästö 20htv	2028	Ikääntyneiden palvelut	kotihoito, asuminen	-900 000	ei	pysyvä
Yksiköinen sisäinen tuottavuus	Oman tuotannon asumisen keskimääräisen vuorokausihinnan alentaminen (mitoutus, tukipalvelut). Teknologia osaksi henkilöstömitoitusta ja edullisemmat vaihtoehdot tukipalveluille)	2029	Ikääntyneiden palvelut	Asumispalvelut	-1 300 000	ei	pysyvä
Yksiköinen sisäinen tuottavuus	Kotihoidon kenttätyön yhdenmukaistaminen, osassa alueita asiakastyön osuus tehdystä työajasta alle tavoitteen, tämän korjaaminen	2029	Ikääntyneiden palvelut	Kotihoito	-2 000 000	ei	pysyvä
Yksiköinen sisäinen tuottavuus	Teknologian lisääminen, htv säästö 20htv, etähoiva, lääkeautomaatti peittävyyden nosto	2029	Ikääntyneiden palvelut	kotihoito, asuminen	-900 000	ei	on pysyvä

Yksiköinen sisäinen tuottavuus	Kotihoidon tuotantotapa-analyysi, monituottajamalli, tuotantotapa DPS-hankinta, kilpailutus	2027	Ikääntyneiden palvelut	Kotihoito	-600 000	ei	pysyvä
Järjestämistavan muutos	Lääkärityön ostopalvelusopimus	2027	Ikääntyneiden palvelut	geriatriset palvelut	-300 000	ei	pysyvä
Järjestämistavan muutos	Kotihoidon monituottajamalli, DPS-hankinta, monituottajamalli	2028	Ikääntyneiden palvelut	Kotihoito	-1 000 000	ei	pysyvä
Järjestämistavan muutos	Asumisen järjestämistavan tarkastelu eteläinen ja pohjoinen, nyt oman ja oston suhde 60%/40%, palvelustrategiaan uusi suhdeluku 70/30	2028	Ikääntyneiden palvelut	Asumispalvelut	-1 700 000	ei, osa muutoksen eurohyödyistä kohdennetaan kotiin annettaviin palveluihn (yht, perhehoito, kotihoito)	pysyvä
Järjestämistavan muutos	Omaishoidon lakisääteisten vapaiden järjestämistavassa vahvistuu perhehoito	2028	Ikääntyneiden palvelut	Ikääntyneiden asiakasohjaus	-300 000	ei	pysyvä
Järjestämistavan muutos	Kotihoidon monituottajamalli, DPS-hankinta, monituottajamalli, oston osuuden kasvattaminen	2029	Ikääntyneiden palvelut	Kotihoito	-1 000 000	ei	pysyvä
R-PALVELUJÄRJESTELMÄN UUDISTAMINEN					**0**		

YT:n SÄÄSTÖT / VUODELLE 2026-2029 KOHDISTUVAT	**YT-säästöt v. 2027 on kohdennettu tuottavuustoimiin 79,9 htv / 4,1 M€**				**-510 000**		
Eläköityminen 4,6 htv		2026	Ikääntyneiden palvelut	Palvelut	-227 500		
Irtisanominen 5,7 htv		2026	Ikääntyneiden palvelut	Palvelut	-282 500		
Eläköityminen 2,5 htv	sisältyy ylläoleviin tuottavuustoimenpiteisiin		Ikääntyneiden palvelut				
Irtisanominen 3,6 htv	sisältyy ylläoleviin tuottavuustoimenpiteisiin		Ikääntyneiden palvelut				
Muut toimenpiteet 73,8 htv	sisältyy ylläoleviin tuottavuustoimenpiteisiin		Ikääntyneiden palvelut				
Ikääntyneiden palvelut yhteensä					**-32 315 000**		

v. 2027

			M€
	Htv henkilö-määrinä	**Säästöihin menevä htv-määrä 2027**	**Arvioitu henkilöstökulu säästö v 2027** (sisältää sivukulun)
ikääntyneiden palvelut	**104**	**79,9**	**4,1**
osa-aikaistaminen			
irtisanominen	5	3,6	0,2
eläköityminen	4	2,5	0,1
muut toimenpiteet	95	73,8	3,8
määräaikaisuudet			

Muutostoimenpiteet 31.8.2026	-31 815 000
Uudet/muutetut toimenpiteet	-500 000
Muutostoimenpiteet 9.11.2026	-32 315 000

v. 2026

ikääntyvien palvelut	**henkilöstö-kulusäästö €**	**htv - väheneminen**
eläköityminen	227 500	4,6
irtisanominen	282 500	5,7
	510 000	**10,2**

Lisäksi palvelussuhteen ehtojen muutokset asumispalveluissa 67,8 htv, kotihoidossa 1600 tehtävään ja työntekopaikan muutos toimialalla 3 tehtävään.

Muutostoimenpiteen tarkempi kuvaus **Pelastustoimi ja turvallisuuspalvelut**	**Muutostoimenpiteen tarkempi kuvaus**	**Mille vuodelle kohdentuu 2026-2029**	**Palvelualue**	**Palveluyksikkö**	**Arvioitu talousvaikutus, syötä vain luku, ei tekstiä euroa**	**Lisääkö toisen toimialan kustannuksia, eli onko säästö toimiala- vai hyvinvointialuetasoinen?**	**Onko kyseessä pysyvä muutos vai yhden vuoden tilapäinen säästö**
TUOTTAVUUSTOIMENPIDE					**-250 000**		
Ensivastetoiminnan kehittäminen	Pelastuslaitos tuottaa ensivastepalvelua lähipalveluperiaatteen mukaisella toimintatavalla koko maakunnan alueella. Ensivastepalveluun sisältyy myös pelastustoiminnan ja ensihoitopalveluiden välinen yhteistyö tilanteissa, jossa potilasturvallisuuden varmistamiseksi tarvitaan kuljettaja-apua.	2026	Pelastustoimi	Ensivaste	-110 000	**Hyvinvointialuetasoinen säästö.** Pelastuslaitos tuottaa ensivastepalvelua, kuten on sovittu yleisten palveluiden toimialan kanssa.	Toistaiseksi.
Ikäihmisten kotiin vietävien palveluiden tukeminen ja turva-auttajatoiminta.	Työvuorossa olevat pelastajat tukevat kotihoidon työntekijöiden palvelujen tuottamista. Toiminta laajentuu kuuden 24/7-pelastusaseman alueelle. Toimenpiteiden tarkempi kuvaus tarkentuu seuraavien kehityshankkeiden suunnittelun myötä.	2026-2027	Pelastustoimi	Pelastusasemat	-120 000	**Hyvinvointialuetasoinen säästö.** Kotihoidon ja pelastuslaitoksen yhteistoimintamallin mukainen toiminta lisää hieman pelastuslaitoksen kustannuksia, mutta on resurssien hyödyntämisen näkökulmasta hyvinvointialuetasolla kokonaistaloudellinen ja tarkoituksenmukainen.	Toistaiseksi.
ICT-kulujen hillintä	ICT-työpisteiden vähentäminen minimiin. Pelastusasemien työpisteiden, työpuhelinten ja virve-puhelinten määrän tarkastelu pelastusasemittain. Laiterekisterin läpikäyminen ja Istekin laskutusperusteiden tarkastus. Pohjois-Savon hyvinvointialueen pelastustoimi siirtyy Julkisen hallinnon turvallisuusverkko (TUVE) käyttäjaksi Q1-Q2/2027 ja tässä yhteydessä toteutetaan kriittinen ICT-välineistön kokonaistarkastelu.	2026-2027	Pelastustoimi		0,00		Pysyvä
Osallistuminen ensihoitopalveluiden tuottamiseen	Pelastuslaitos on sitoutunut tuottamaan yleisten palveluiden toimialan kanssa sovitun mukaisesti ensihoitopalveluita Kuopion kantakaupungin alueella 24/7/365 yhteensä yhdeksän (9) henkilötyövuoden työpanoksella.	2027	Pelastustoimi	Ensihoito	-560 000	**Hyvinvointialuetasoinen säästö.** Pelastuslaitos tuottaa ensihoitopalvelua, kuten on sovittu yleisten palveluiden toimialan kanssa.	Toistaiseksi.
UUSI Leasingautojen tehostaminen	Kilpailutus ja reittioptimointi sekä esihenkilöiden ohjeistus	2027	HVA		-250 000		Pysyvä

Muutostoimenpiteen tarkempi kuvaus **Pelastustoimi ja turvallisuuspalvelut**	Muutostoimenpiteen tarkempi kuvaus	Mille vuodelle kohdentuu 2026-2029	Palvelualue	Palveluyksikkö	Arvioitu talousvaikutus, syötä vain luku, ei tekstiä euroa	Lisääkö toisen toimialan kustannuksia, eli onko säästö toimiala- vai hyvinvointialuetasoinen?	Onko kyseessä pysyvä muutos vai yhden vuoden tilapäinen säästö
R-PALVELUJÄRJESTELMÄN UUDISTAMINEN					**0**		
YT:n SÄÄSTÖT / VUODELLE 2026-2029 KOHDISTUVAT	**YT-säästöt v. 2027 13,7 htv / 0,8 M€**				**-1 591 000**		
Lisäsäästö 4,4 htv		2026	Pelastustoimi		-791 000		
UUSI Muut toimenpiteet 13,7 htv		2027			-800 000		
Pelastustoimi ja turvallisuus yhteensä					**-1 841 000**		

v. 2027

			M€
	Htv henkilö-määrinä	Säästöihin menevä htv-määrä 2027	Arvioitu henkilöstökulu-säästö v 2027 (sisältää sivukulun)
pelastustoimi ja turvallisuuspalvelut	**14**	**13,7**	**0,8**
osa-aikaistaminen			
irtisanominen			
eläköityminen			
muut toimenpiteet	14	13,7	0,8
määräaikaisuudet			

Muutostoimenpiteet 31.8.2026	-791 000
Uudet toimenpiteet	-1 050 000
Muutostoimenpiteet 9.11.2026	-1 841 000

v. 2026

pelastustoimi ja turvallisuuspalvelut	**henkilöstö-kulusäästö €**	**htv -väheneminen**
lisäsäästö	**261 000**	**4,4**

Muutostoimenpiteen tarkempi kuvaus **Hallintopalvelut**	Muutostoimenpiteen tarkempi kuvaus	Mille vuodelle kohdentuu 2026-2029	Palvelualue	Palveluyksikkö	Arvioitu talousvaikutus, syötä vain luku, ei tekstiä euroa	Lisääkö toisen toimialan kustannuksia, eli onko säästö toimiala- vai hyvinvointialuetasoinen?	Onko kyseessä pysyvä muutos vai yhden vuoden tilapäinen säästö
TUOTTAVUUSTOIMENPIDE					**-25 737 000**		
Laitoshuollon palvelutasojen yhdenmukaistaminen/ 2026	Siivouspalveluiden siivoustaajuuksien harvennus toimistot, kansliat yms.vastaavat tilat. Sis. Ta26	2026	Erityispalvelut		-100 000	HVA tasoinen	Pysyvä
Laitoshuollon palvelutasojen yhdenmukaistaminen/ 2027	Siivouspalveluiden siivoustaajuuksien harvennus toimistot, kansliat yms.vastaavat tilat	2027	Erityispalvelut		-100 000	HVA tasoinen	Pysyvä
Laitoshuollon palvelutasojen yhdenmukaistaminen/ 2028	Siivouspalveluiden siivoustaajuuksien harvennus toimistot, kansliat yms.vastaavat tilat	2028	Erityispalvelut		-100 000	HVA tasoinen	Pysyvä
Laitoshuollon palvelutasojen yhdenmukaistaminen/ 2026	Siivouspalveluiden siivoustaajuuksien harvennus aulat, käytävät, hissit, portaat (Iisalmi Terveyskampus rakennukset, KYS säde,kaari - ja pääsairaalat). Sis.ta26	2026	Yleiset palvelut		-160 000	HVA tasoinen	Pysyvä
Laitoshuollon palvelutasojen yhdenmukaistaminen/ 2027	Siivouspalveluiden siivoustaajuuksien harvennus aulat, käytävät, hissit, portaat (Iisalmi Terveyskampus rakennukset, KYS säde,kaari - ja pääsairaalat)	2027	Yleiset palvelut		-160 000	HVA tasoinen	Pysyvä
Laitoshuollon palvelutasojen yhdenmukaistaminen/ 2028	Siivouspalveluiden siivoustaajuuksien harvennus aulat, käytävät, hissit, portaat (Iisalmi Terveyskampus rakennukset, KYS säde,kaari - ja pääsairaalat)	2028	Yleiset palvelut		-160 000	HVA tasoinen	Pysyvä
Laitoshuollon palvelutason määräaikainen tarkistus/ 2026	Ikkunoiden pesutaajuuden harvennus (KYS ,,Kuopio, kaupunkialue,, Iisalmi terveyskampus alue ikkunat)	2026	Yleiset palvelut		-170 000	HVA tasoinen	Tilapäinen
Laitoshuollon resurssien optimointi / 2026	Ikääntyneiden palveluissa välillisten ja välittömien tehtävien tarkastelu ja siivoustaajuuksien määritys. Sis ta26	2026	Ikääntyneet	Asumispalvelut	-500 000	HVA tasoinen	Pysyvä
Laitoshuollon resurssien optimointi / 2027	Ikääntyneiden palveluissa välillisten ja välittömien tehtävien tarkastelu ja siivoustaajuuksien määritys	2027	Ikääntyneet	Asumispalvelut	-600 000	HVA tasoinen	Pysyvä
Laitoshuollon resurssien optimointi / 2028	Ikääntyneiden palveluissa välillisten ja välittömien tehtävien tarkastelu ja siivoustaajuuksien määritys	2028	Ikääntyneet	Asumispalvelut	-600 000	HVA tasoinen	Pysyvä
Elintarvikkeiden tilaamistavan muutos / 2026	Ateriapäivä kokonaisuuden sisällön tarkistelu	2026	Ikääntyneet	Asumispalvelut	-120 000	HVA tasoinen	
Elintarvikkeiden tilaamistavan muutos / 2026	Ateriapäivä kokonaisuuden sisällön tarkistelu	2026	Erityispalvelut		-110 000	HVA tasoinen	

Muutostoimenpiteen tarkempi kuvaus **Hallintopalvelut**	Muutostoimenpiteen tarkempi kuvaus	Mille vuodelle kohdentuu 2026-2029	Palvelualue	Palveluyksikkö	Arvioitu talousvaikutus, syötä vain luku, ei tekstiä euroa	Lisääkö toisen toimialan kustannuksia, eli onko säästö toimiala- vai hyvinvointialuetasoinen?	Onko kyseessä pysyvä muutos vai yhden vuoden tilapäinen säästö
Elintarvikkeiden tilaamistavan muutos / 2026	Ateriapäivä kokonaisuuden sisällön tarkistelu	2026	Peruspalvelut		-50 000	HVA tasoinen	
Elintarvikkeiden tilaamistavan muutos / 2027	Ateriapäivä kokonaisuuden sisällön tarkistelu	2027	Ikääntyneet	Asumispalvelut	-120 000	HVA tasoinen	
Elintarvikkeiden tilaamistavan muutos / 2027	Ateriapäivä kokonaisuuden sisällön tarkistelu	2027	Erityispalvelut		-110 000	HVA tasoinen	
Elintarvikkeiden tilaamistavan muutos / 2027	Ateriapäivä kokonaisuuden sisällön tarkistelu	2027	Peruspalvelut		-50 000	HVA tasoinen	
Elintarvikkeiden tilaamistavan muutos/ 2028	Ateriapäivä kokonaisuuden sisällön tarkistelu	2028	Ikääntyneet	Asumispalvelut	-120 000	HVA tasoinen	
Elintarvikkeiden tilaamistavan muutos/ 2028	Ateriapäivä kokonaisuuden sisällön tarkistelu	2028	Erityispalvelut		-110 000	HVA tasoinen	
Elintarvikkeiden tilaamistavan muutos/ 2028	Ateriapäivä kokonaisuuden sisällön tarkistelu	2028	Peruspalvelut		-50 000	HVA tasoinen	
Ateriapäivän sisältömuutos/ 2026	Aterioiden yksikertaistaminen, jälkiruoka ja päiväkahvi muutokset	2026	Ikääntyneet	Asumispalvelut	-50 000	HVA tasoinen	Pysyvä
Ateriapäivän sisältömuutos/ 2026	Aterioiden yksikertaistaminen, jälkiruoka ja päiväkahvi muutokset	2026	Erityispalvelut		-50 000	HVA tasoinen	Pysyvä
Ateriapäivän sisältömuutos/ 2026	Aterioiden yksikertaistaminen, jälkiruoka ja päiväkahvi muutokset	2026	Peruspalvelut	Osastot	-20 000	HVA tasoinen	Pysyvä
Ateriapäivän sisältömuutos/ 2027	Aterioiden yksikertaistaminen, jälkiruoka ja päiväkahvi muutokset	2027	Ikääntyneet	Asumispalvelut	-50 000	HVA tasoinen	Pysyvä
Ateriapäivän sisältömuutos/ 2027	Aterioiden yksikertaistaminen, jälkiruoka ja päiväkahvi muutokset	2027	Erityispalvelut		-50 000	HVA tasoinen	Pysyvä
Ateriapäivän sisältömuutos/ 2027	Aterioiden yksikertaistaminen, jälkiruoka ja päiväkahvi muutokset	2027	Peruspalvelut	Osastot	-20 000	HVA tasoinen	Pysyvä
Ateriapäivän sisältömuutos/ 2028	Aterioiden yksikertaistaminen, jälkiruoka ja päiväkahvi muutokset	2028	Ikääntyneet	Asumispalvelut	-50 000	HVA tasoinen	Pysyvä
Ateriapäivän sisältömuutos/ 2028	Aterioiden yksikertaistaminen, jälkiruoka ja päiväkahvi muutokset	2028	Erityispalvelut		-50 000	HVA tasoinen	Pysyvä
Ateriapäivän sisältömuutos/ 2028	Aterioiden yksikertaistaminen, jälkiruoka ja päiväkahvi muutokset	2028	Peruspalvelut	Osastot	-20 000	HVA tasoinen	Pysyvä
Välinehuollon prosessien optimointi/ 2026	Yhtenäisten toimintamallien ja prosessien kuvaus ja varmistus sis TA26	2026	Yleiset palvelut		-1 000 000	HVA tasoinen	Pysyvä
Välinehuollon prosessien optimointi/ 2027	Yhtenäisten toimintamallien ja prosessien kuvaus ja varmistus	2027	Peruspalvelut	Suunterveydenhuolto	-75 000	HVA tasoinen	Pysyvä
Välinehuollon prosessien optimointi/ 2028	Yhtenäisten toimintamallien ja prosessien kuvaus ja varmistus	2028	Peruspalvelut	Suunterveydenhuolto	-120 000	HVA tasoinen	Pysyvä

Muutostoimenpiteen tarkempi kuvaus **Hallintopalvelut**	Muutostoimenpiteen tarkempi kuvaus	Mille vuodelle kohdentuu 2026-2029	Palvelualue	Palveluyksikkö	Arvioitu talousvaikutus, syötä vain luku, ei tekstiä euroa	Lisääkö toisen toimialan kustannuksia, eli onko säästö toimiala- vai hyvinvointialuetasoinen?	Onko kyseessä pysyvä muutos vai yhden vuoden tilapäinen säästö
Tekstiilipalvelut valikoimahallinta 1/ 2026	Vanhemman mikrokuiten työasun käytön jatkaminen	2026			-50 000	HVA tasoinen	Tilapäinen kolmen vuoden säästö hva taso
Tekstiilipalvelut valikoimahallinta 1/ 2027	Vanhemman mikrokuiten työasun käytön jatkaminen	2027			-50 000	HVA tasoinen	Tilapäinen kolmen vuoden säästö hva taso
Tekstiilipalvelut valikoimahallinta 1/ 2028	Vanhemman mikrokuiten työasun käytön jatkaminen	2028			-50 000	HVA tasoinen	Tilapäinen kolmen vuoden säästö hva taso
Tekstiilipalvelut valikoimahallinta 2/ 2026	Sydäntoimenpide yksikön toiminnassa potentiaali korvata kertakäyttöinen lämpöpeite monikäyttöisellä	2026	Erityispalvelut	Sydäntoimenpidey ksikkö	-15 000	HVA tasoinen	Pysyvä
Tekstiilipalvelut valikoimahallinta 2/ 2027	Sydäntoimenpide yksikön toiminnassa potentiaali korvata kertakäyttöinen lämpöpeite monikäyttöisellä	2027	Erityispalvelut	Sydäntoimenpidey ksikkö	-15 000	HVA tasoinen	Pysyvä
Tekstiilipalvelut valikoimahallinta 2/ 2028	Sydäntoimenpide yksikön toiminnassa potentiaali korvata kertakäyttöinen lämpöpeite monikäyttöisellä	2028	Erityispalvelut	Sydäntoimenpidey ksikkö	-15 000	HVA tasoinen	Pysyvä
Tekstiilipalvelut valikoimahallinta 3/ 2026	lääkkäiden asumispalvelun liinavaatemuutos, hoitopäivän hintaan kuuluu vuokra liinavaatteet	2026	Ikääntyneet	Asumispalvelut	-50 000	HVA tasoinen	Pysyvä
Tekstiilipalvelut valikoimahallinta 3/ 2027	lääkkäiden asumispalvelun liinavaatemuutos, hoitopäivän hintaan kuuluu vuokra liinavaatteet	2027	Ikääntyneet	Asumispalvelut	-50 000	HVA tasoinen	Pysyvä
Tekstiilipalvelut valikoimahallinta 3/ 2028	lääkkäiden asumispalvelun liinavaatemuutos, hoitopäivän hintaan kuuluu vuokra liinavaatteet	2028	Ikääntyneet	Asumispalvelut	-50 000	HVA tasoinen	Pysyvä
Tekstiilipalvelut laskutuksen optimointi/ 2026	Tergogliden laskutuksen oikaisu	2026	Ykeiset palvelut		-25 000	HVA tasoinen	Pysyvä
Tekstiilipalvelut laskutuksen optimointi/ 2027	Tergogliden laskutuksen oikaisu	2027	Yleiset palvelut		-25 000	HVA tasoinen	Pysyvä
Tekstiilipalvelut laskutuksen optimointi/ 2028	Tergogliden laskutuksen oikaisu	2028	Yleiset palvelut		-25 000	HVA tasoinen	Pysyvä
Tekstiilipalvelut valikoimahallinta 4/ 2027	Heräämö, vastaanotto, kotiutus yksikön toiminnassa potentiaali korvata kertakäyttöinen lämpöpeite monikäyttöisellä 50%	2027	Erityispalvelut		-35 000	HVA tasoinen	Pysyvä
Tekstiilipalvelut valikoimahallinta 4/ 2028	Heräämö, vastaanotto, kotiutus yksikön toiminnassa potentiaali korvata kertakäyttöinen lämpöpeite monikäyttöisellä 50%	2028	Erityispalvelut		-35 000	HVA tasoinen	Pysyvä
Materiaalilogistiikka, hoitotarvikejakelu/2027	Hoitotarvikejakelun siirto Servican keskusvarasto	2027	Pääosin Peruspalvelut		-415 000	HVA tasoinen	Pysyvä
Materiaalilogistiikka, hoitotarvikejakelu/2028	Hoitotarvikejakelun siirto Servican keskusvarasto	2028	Pääosin Peruspalvelut		-635 000	HVA tasoinen	Pysyvä

Muutostoimenpiteen tarkempi kuvaus **Hallintopalvelut**	Muutostoimenpiteen tarkempi kuvaus	Mille vuodelle kohdentuu 2026-2029	Palvelualue	Palveluyksikkö	Arvioitu talousvaikutus, syötä vain luku, ei tekstiä euroa	Lisääkö toisen toimialan kustannuksia, eli onko säästö toimiala- vai hyvinvointialuetasoinen?	Onko kyseessä pysyvä muutos vai yhden vuoden tilapäinen säästö
Materiaalilogistiikka, hoitotarvikehävikki/2026	Hoitotarvikehävikin hallinta	2026			-150 000	HVA tasoinen	
Materiaalilogistiikka, hoitotarvikehävikki/2027	Hoitotarvikehävikin hallinta	2027			-200 000	HVA tasoinen	Pysyvä
Materiaalilogistiikka, hoitotarvikehävikki/2028	Hoitotarvikehävikin hallinta	2028			-200 000	HVA tasoinen	Pysyvä
Materiaalilogistiikka, yhteisvarastot/2026	Yhteisvarastojen lisääminen	2026			-15 000	HVA tasoinen	
Materiaalilogistiikka, yhteisvarastot/2027	Yhteisvarastojen lisääminen	2027			-30 000	HVA tasoinen	Pysyvä
Materiaalilogistiikka, yhteisvarastot/2028	Yhteisvarastojen lisääminen	2028			-30 000	HVA tasoinen	Pysyvä
Materiaalilogistiikka, myyntierien optimointi/2026	Muuttamalla tarviketilausten myyntiyksiköitä suuremmiksi, saadaan tuotteen katekertoimet pienennettyä	2026			-200 000	HVA tasoinen	
Materiaalilogistiikka, myyntierien optimointi/2027	Muuttamalla tarviketilausten myyntiyksiköitä suuremmiksi, saadaan tuotteen katekertoimet pienennettyä	2027			-400 000	HVA tasoinen	Pysyvä
Materiaalilogistiikka, myyntierien optimoitni/2028	Muuttamalla tarviketilausten myyntiyksiköitä suuremmiksi, saadaan tuotteen katekertoimet pienennettyä	2028			-400 000	HVA tasoinen	Pysyvä
Materiaalilogistiikka, toimitusprosessin kehittäminen/2026	Keskusvarastotuotteiden toimitusprosessien kehittäminen, useamman prosessihukan poistaminen toimitusketjusta	2026			-25 000	HVA tasoinen	
Materiaalilogistiikka, toimitusprosessin kehittäminen/2027	Keskusvarastotuotteiden toimitusprosessien kehittäminen, useamman prosessihukan poistaminen toimitusketjusta	2027			-50 000	HVA tasoinen	Pysyvä
Materiaalilogistiikka, toimitusprosessien kehittäminen/2028	Keskusvarastotuotteiden toimitusprosessien kehittäminen, useamman prosessihukan poistaminen toimitusketjusta	2028			-50 000	HVA tasoinen	Pysyvä
Materiaalilogistiikka, ohjauspalvelu/2027	Servican tuottaman logistiikan ohjauspalvelun tarvetarkastelu ja vähentäminen	2027			-10 000	HVA tasoinen	
Materiaalilogistiikka, ohjauspalvelu/2028	Servican tuottaman logistiikan ohjauspalvelun tarvetarkastelu ja vähentäminen	2028			-10 000	HVA tasoinen	Pysyvä
Materiaalilogistiikka, tilausten automatisointi/2027	Osastovarastojen tilausten automatisointi poistaa puolet täyttöpalvelun kustannuksesta	2027			-850 000	HVA tasoinen	Pysyvä
Materiaalilogistiikka, tilausten automatisointi/2028	Osastovarastojen tilausten automatisointi poistaa puolet täyttöpalvelun kustannuksesta	2028			-850 000	HVA tasoinen	Pysyvä

Muutostoimenpiteen tarkempi kuvaus **Hallintopalvelut**	Muutostoimenpiteen tarkempi kuvaus	Mille vuodelle kohdentuu 2026-2029	Palvelualue	Palveluyksikkö	Arvioitu talousvaikutus, syötä vain luku, ei tekstiä euroa	Lisääkö toisen toimialan kustannuksia, eli onko säästö toimiala- vai hyvinvointialuetasoinen?	Onko kyseessä pysyvä muutos vai yhden vuoden tilapäinen säästö
Alueellinen kuljetus/2026	Kuljetuspisteiden tarkastelu ja poistaminen	2026			-50 000	HVA tasoinen	Pysyvä
Alueellinen kuljetus/2027	Kuljetuspisteiden tarkastelu ja poistaminen	2027			-50 000	HVA tasoinen	
Alueellinen kuljetus/2028	Kuljetuspisteiden tarkastelu ja poistaminen	2028			-50 000	HVA tasoinen	
Postipalvelu, lk muutos/2026	Priority-luokan poisto ->economy	2026			-100 000	HVA tasoinen	Pysyvä
Postipalvelu, lk muutos/2027	Priority-luokan poisto ->economy	2027			-100 000	HVA tasoinen	Pysyvä
Postipalvelu, lk muutos/2028	Priority-luokan poisto ->economy	2028			-100 000	HVA tasoinen	Pysyvä
Postipalvelu, sähköisten palveluiden osuuden lisääminen/2026	Postitus suhteessa ostetut kuoret-siirrytään 50% sähköisiin postituspalveluihin	2026			-200 000	HVA tasoinen	Pysyvä
Postipalvelu, sähköisten palveluiden osuuden lisääminen/2027	Postitus suhteessa ostetut kuoret-siirrytään 50% sähköisiin postituspalveluihin	2027			-200 000	HVA tasoinen	Pysyvä
Postipalvelu, sähköisten palveluiden osuuden lisääminen/2028	Postitus suhteessa ostetut kuoret-siirrytään 50% sähköisiin postituspalveluihin	2028			-200 000	HVA tasoinen	Pysyvä
Henkilölogistiikka, kuljetuspalvelut /2026	Välityspalvelun osuuden poistuminen, sisältyy vuoden -26 talousarvioon	2026			-1 000 000	HVA tasoinen	Pysyvä
Henkilölogistiikka, kuljetuspalvelut /2027	Välityspalvelun osuuden poistuminen	2027			-1 000 000	HVA tasoinen	Pysyvä
Henkilölogistiikka, kuljetuspalvelut /2028	Välityspalvelun osuuden poistuminen	2028			-1 000 000	HVA tasoinen	Pysyvä
Hankinnat, terveydenhuollon tarvikehankinnat /2026	Hankintakalenterin kilpailutussuunnitelman ja valikoimahallinnan mukaisesti hankintakokonaisuuksista saatava n 10% säästö	2026			-1 380 000	HVA tasoinen	
Hankinnat, terveydenhuollon tarvikehankinnat /2027	Hankintakalenterin kilpailutussuunnitelman ja valikoimahallinnan mukaisesti hankintakokonaisuuksista saatava n 10% säästö	2027			-2 300 000	HVA tasoinen	
Hankinnat, terveydenhuollon tarvikehankinnat /2028	Hankintakalenterin kilpailutussuunnitelman ja valikoimahallinnan mukaisesti hankintakokonaisuuksista saatava n 10% säästö	2028			-3 450 000	HVA tasoinen	
SUMMA MUUTETTU Asukasvuokrien yhtenäistäminen hyvinvointialueella	Aluehallituksen keväällä 2026 päättämät periaatteet yhtenäistämisestä	2027	Useampi toimiala/palvelualue: mm. ikääntyneiden palvelut ja vammaispalvelut		-800 000	HVA tasoinen	Pysyvä
UUSI Asukasvuokrien yhtenäistäminen hyvinvointialueella	Aluehallituksen keväällä 2026 päättämät periaatteet yhtenäistämisestä	2028	Useampi toimiala/palvelualue: mm. ikääntyneiden palvelut ja vammaispalvelut		-200 000	HVA tasoinen	Pysyvä

Muutostoimenpiteen tarkempi kuvaus **Hallintopalvelut**	**Muutostoimenpiteen tarkempi kuvaus**	**Mille vuodelle kohdentuu 2026-2029**	**Palvelualue**	**Palveluyksikkö**	**Arvioitu talousvaikutus, syötä vain luku, ei tekstiä euroa**	**Lisääkö toisen toimialan kustannuksia, eli onko säästö toimiala- vai hyvinvointialuetasoinen?**	**Onko kyseessä pysyvä muutos vai yhden vuoden tilapäinen säästö**
Materiaalilogistiikka, velvoitevarasto/2026	Velvoitevaraston neuvoteltu hinnoittelun muutos	2026	Hallintopalvelut		-119 000	HVA tasoinen	Pysyvä
Materiaalilogistiikka, velvoitevarasto/2027	Velvoitevaraston Servican hinnoittelun muutosVelvoitevaraston neuvoteltu hinnoittelun muutos	2027	Hallintopalvelut		-119 000	HVA tasoinen	Pysyvä
Materiaalilogistiikka, velvoitevarasto/2028	Velvoitevaraston neuvoteltu hinnoittelun muutos	2028	Hallintopalvelut		-119 000	HVA tasoinen	Pysyvä
UUSI Kaukokylmän laajentaminen KYSillä	Kaukokylmän käyttöönotto mm. välinehuollon laitteiden jäähdytykseen	2027	1PA123 / Kiinteistöhallinto		-100 000	HVA tasoinen	Pysyvä
UUSI Lämpötilojen optimointi hyvinvointialueen omistamissa tiloissa	Lämpötilojen optimointi hyvinvointialueen omistamissa tiloissa. Lämpötilojen säätö.	2027	1PA123 / Kiinteistöhallinto		-50 000	HVA tasoinen	Pysyvä
UUSI Lämpötilojen optimointi hyvinvointialueen vuokraamissa tiloissa	Lämpötilojen optimointi hyvinvointialueen vuokraamissa tiloissa. Lämpötilojen säätö.	2028	1PA123 / Kiinteistöhallinto		-50 000	HVA tasoinen	Pysyvä
UUSI Ilmanpuhdistimien vähentäminen hyvinvointialueen hallinnoimissa tiloissa	Mm. investoinnit rakennuksiin vähentävät ilmanpuhdistimien tarvetta jatkossa	2027	1PA123 / Kiinteistöhallinto		-50 000	HVA tasoinen	Pysyvä
UUSI Ilmanpuhdistimien vähentäminen hyvinvointialueen hallinnoimissa tiloissa	Mm. investoinnit rakennuksiin vähentävät ilmanpuhdistimien tarvetta jatkossa	2028	1PA123 / Kiinteistöhallinto		-50 000	HVA tasoinen	Pysyvä
Yleinen energiatehokkuuden parantaminen	Mm. valaistusten uusiminen, energiatietoisuuden lisääminen henkilöstölle, muu optimointi automatiikan avulla, JETS sopimuksen mukainen toiminta	2027	1PA123 / Kiinteistöhallinto		-50 000	HVA tasoinen	Pysyvä
UUSI Yleinen energiatehokkuuden parantaminen	Mm. valaistusten uusiminen, energiatietoisuuden lisääminen henkilöstölle, muu optimointi automatiikan avulla, JETS sopimuksen mukainen toiminta	2028	1PA123 / Kiinteistöhallinto		-50 000	HVA tasoinen	Pysyvä
Kiinteistöveron oikaisu	Kiinteistötietojen päivittäminen verottajalle ja sekä uusien laskentatapojen mukainen kiinteistöveron oikaisu verottajalle sairaalarakennusten osalta	2026	1PA123 / Kiinteistöhallinto		-500 000	HVA tasoinen	Pysyvä
UUSI Kiinteistöveron oikaisu	BDO:lta on tilattu konsulttiselvitys kiinteistöveron oikeellisuuden tarkastaminen nykyisten laskentakäytäntöjen mukaisesti. Säästöpotentiaali noin 300 000-500 000 €	2027	1PA123 / Kiinteistöhallinto		-500 000	HVA tasoinen	Pysyvä
Pelastusasemien ostot kunnilta	Mm. Kuopion, Varkauden ja Siilinjärven pelastusasemien ostot, joka on pitkässä juoksussa taloudellisesti kannattavampaa kuin vuokraaminen	2027	1PA123 / Kiinteistöhallinto		-145 000	HVA tasoinen	Pysyvä

Muutostoimenpiteen tarkempi kuvaus **Hallintopalvelut**	Muutostoimenpiteen tarkempi kuvaus	Mille vuodelle kohdentuu 2026-2029	Palvelualue	Palveluyksikkö	Arvioitu talousvaikutus, syötä vain luku, ei tekstiä euroa	Lisääkö toisen toimialan kustannuksia, eli onko säästö toimiala- vai hyvinvointialuetasoinen?	Onko kyseessä pysyvä muutos vai yhden vuoden tilapäinen säästö
Julkulan sairaala-alueen tontin kehittäminen, rakennusten purkaminen, alueen kaavoittaminen ja myynti	Julkulan sairaala-alueesta luopuminen/myynti tonttia kehittämällä. Arvio potentiaalista. Edellyttää että kaavoituksen myötä saadaan nostettua tontin arvoa ja markkinoilla kysyntää tontille.	2029 - 2030	1PA123 / Kiinteistöhallinto		-1 500 000	HVA tasoinen	Pysyvä
UUSI Kahviautomaatti	Kahviautomaattien leasing -sopimukset irtisanottu	2027	HVA		-100 000	HVA tasoinen	Pysyvä
R-PALVELUJÄRJESTELMÄN UUDISTAMINEN					**-8 800 000**		
Sotekeskusten aukioloaikojen muutosten vaikutus 2026	Laitoshuoltopalveluiden siivoustaajuuden muutos (taajuus vähenee)	2026	Peruspalvelut		-100 000		Pysyvä
Sotekeskusten aukioloaikojen muutosten vaikutus 2027	Laitoshuoltopalveluiden siivoustaajuuden muutos (taajuus vähenee)	2027	Peruspalvelut		-100 000		Pysyvä
Sotekeskusten aukioloaikojen muutosten vaikutus 2028	Laitoshuoltopalveluiden siivoustaajuuden muutos (taajuus vähenee)	2028	Peruspalvelut		-100 000		Pysyvä
SUMMA MUUTETTU Tilatehokkuuden parantaminen, toimitiloista luopuminen ja vuokrakustannusten vähentäminen ja investointien vaikutus	Palveluiden uudistamisen myötä tilatehokkuuden parantaminen, mahdolliset toimitiloista luopumiset ja vuokrakustannusten vähentäminen. Vuoden 2026 ennuste. Vuokrakuluista karsittiin 3,5 M€ talousarviovaiheesssa ja edelleen vuokrakulut ollaan alittamassa n. 2,5 M€.	2026	Kiinteistöhallinto		-6 000 000		pysyvä muutos
SUMMA MUUTETTU Tilatehokkuuden parantaminen, toimitiloista luopuminen ja vuokrakustannusten vähentäminen ja investointien vaikutus	Palveluiden uudistamisen myötä tilatehokkuuden parantaminen, mahdolliset toimitiloista luopumiset ja vuokrakustannusten vähentäminen. Mm. ikääntyneiden asumisyksikö Tervaniitty, Kangaslampi, Riihikoti, Iivolan yläkerta ja Suokatu säästöinä, Lisäksi Pohjolan portista luopuminen, Leppävirran tk:n säästöt, Rautalammin työkeskuksesta luopuminen ja Innocumin tilojen säästöt, lisäksi muita yksittäisiä toimitilasäästöjä. Kustannusnousuja vastaavasti aiheuttaa uudet valmistuvat/valmistuneet hankkeet: Leppävirran pelastusasema, Julkulan ikääntyneiden ja vammaisten palveluasumiskohteet sekä Suonenjoen ikääntyneiden asumishanke ja VArkauden vammaisten asumishanke.	2027	Kiinteistöhallinto		-1 000 000		pysyvä muutos

Muutostoimenpiteen tarkempi kuvaus **Hallintopalvelut**	Muutostoimenpiteen tarkempi kuvaus	Mille vuodelle kohdentuu 2026-2029	Palvelualue	Palveluyksikkö	Arvioitu talousvaikutus, syötä vain luku, ei tekstiä euroa	Lisääkö toisen toimialan kustannuksia, eli onko säästö toimiala- vai hyvinvointialuetasoinen?	Onko kyseessä pysyvä muutos vai yhden vuoden tilapäinen säästö
SUMMA MUUTETTU Tilatehokkuuden parantaminen, toimitiloista luopuminen ja vuokrakustannusten vähentäminen ja investointien vaikutus	Palveluiden uudistamisen myötä tilatehokkuuden parantaminen, mahdolliset toimitiloista luopumiset ja vuokrakustannusten vähentäminen. Mm. Iisalmen Veljeskodin tiloista luopuminen, Kiuruveden ja Sonkajärven ikääntyneiden asumisyksiköstä luopuminen, Riistaveden palvelukeskuksesta luopuminen, Siilinjärven Innocumin tilasäästöt, Pielavedellä ryhmäkodista ja Urhontuvasta luopumiset, Rautavaaran Potuapilven luopuminen. Nousua tilakustannuksiin aiheuttavat valmistuvat investoinnit: lastensuojeluyksikkö Kuopioon ja Ikäihmisten hankkeet Siilinjärvelle ja Iisalmeen, suurin kustannusvaikutus vuodelle 2029	2028	Kiinteistöhallinto		-1 000 000		pysyvä muutos
Tilatehokkuuden parantaminen, toimitiloista luopuminen ja vuokrakustannusten vähentäminen ja investointien vaikutus	Palveluiden uudistamisen myötä tilatehokkuuden parantaminen, mahdolliset toimitiloista luopumiset ja vuokrakustannusten vähentäminen. Mm. Kiuruveden ikääntyneiden asumisyksiköstä luopuminen, Iivolan alakerrasta luopuminen, Maaningan Ollinniemestä luopuminen, Sonkajärven tuulikanteleesta luopuminen, 2028 - 2029 valmistuvat investoinnit osaltaan nostavat toimitilakuluja Siilinjärven ja Kuopion hankkeiden osalta. Iisalmeen ikäihmisten hankkeen kautta korvataan vanhat tilat ja saadaan säästöä.	2029	Kiinteistöhallinto		-500 000		pysyvä muutos

Muutostoimenpiteen tarkempi kuvaus **Hallintopalvelut**	Muutostoimenpiteen tarkempi kuvaus	Mille vuodelle kohdentuu 2026-2029	Palvelualue	Palveluyksikkö	Arvioitu talousvaikutus, syötä vain luku, ei tekstiä euroa	Lisääkö toisen toimialan kustannuksia, eli onko säästö toimiala- vai hyvinvointialuetasoinen?	Onko kyseessä pysyvä muutos vai yhden vuoden tilapäinen säästö
YT:n SÄÄSTÖT / VUODELLE 2026-2029 KOHDISTUVAT	**YT-säästöt 2027 7,5 htv / 0,4 M€**				**-585 000**		
Eläköityminen 0,5 htv		2026	Hallintopalvelut		-25 000		
Irtisanominen 1,0 htv		2026	Hallintopalvelut		-60 000		
UUSI Eläköityminen 1,5 htv		2027	Hallintopalvelut		-100 000		
UUSI Irtisanominen 5,0 htv		2027	Hallintopalvelut		-300 000		
UUSI Muut toimenpiteet 1,0 htv		2027	Hallintopalvelut		-100 000		

Hallintopalvelut yhteensä **-35 122 000**

v, 2027

			M€
	Htv henkilö-määrinä	Säästöihin menevä htv-määrä 2027	Arvioitu henkilöstökulu-säästö v 2027 (sisältää sivukulun)
hallintopalvelut	**9**	**7,5**	**0,4**
osa-aikaistaminen			
irtisanominen	5	5,0	0,3
eläköityminen	3	1,5	0,1
muut toimenpiteet	1	1,0	0,1
määräaikaisuudet			

Hallintopalvelut	-12 487 000
muut toimialat	-22 635 000
	-35 122 000

Muutostoimenpiteet 31.8.2026	-30 172 000
Uudet/muutetut toimenpiteet	-4 950 000
Muutostoimenpiteet 9.11.2026	-35 122 000

v. 2026

hallintopalvelut	**henkilöstö-kulusäästö €**	**htv - väheneminen**
eläköityminen	25 000	0,5
irtisanominen	60 000	1,0
	85 000	**1,5**

Lisäksi palvelusuhteen ehtojen muutoksia kohdistuu 1 tehtävään ja työntekopaikan muutoksia 8 tehtävään.

Muutostoimenpiteen tarkempi kuvaus **Henkilöstöpalvelut**	Muutostoimenpiteen tarkempi kuvaus	Mille vuodelle kohdentuu 2026-2029	Palvelualue	Palveluyksikkö	Arvioitu talousvaikutus, syötä vain luku, ei tekstiä euroa	Lisääkö toisen toimialan kustannuksia, eli onko säästö toimiala- vai hyvinvointialuetasoinen?	Onko kyseessä pysyvä muutos vai yhden vuoden tilapäinen säästö
TUOTTAVUUSTOIMENPIDE					**-19 000 000**		
Vuokratyövoiman käytön vähentäminen / hoitajat	Omana tuotantona	2027-2028	HVA	rekry+yleiset palvelut	-200 000	ei	pysyvä
Keikkatyö	Keikkaatyön rakenteellinen muutos in-house yhtiölle	2027	HVA		-2 200 000		pysyvä
Työvuorosuunnittelun kilpailuttaminen	optimointiteknologian käyttöönotto	2028	HVA		-1 000 000		pysyvä
Lomapalkkavelan hallinta	HTV määrän hallinta ja ohjeen mukainen vuosiloma	2027	HVA	palvelussuhdeyksikkö	-200 000	ei	pysyvä
Vapaaehtoiset lomarahat ja työvapaat	YT neuvottelun osana	2027-2028	HVA	palvelussuhdeyksikkö	-2 000 000	ei	tilapäinen
Paikalliset sopimukset	Päätöksen päivitys vuodelle 2027 ja esihenkilöseuranta	2027-2028	HVA	palvelussuhdeyksikkö	-200 000	ei	pysyvä
SUMMA MUUTETTU YT-vähentäminen ja Lähtövaihtuvuuden hyödyntäminen	Budjetointimallista sopiminen	2028	HVA	kaikki	-8 000 000	ei	pysyvä
YT-vähentäminen ja Lähtövaihtuvuuden hyödyntäminen	Budjetointimallista sopiminen	2029	HVA	kaikki	-3 200 000	ei	pysyvä
SUMMA MUUTETTU Palkitsemiraha / E-passin tauotus	YT palkitsemisraha pois käytöstä 2027	2027	HVA	työhyvinvointiyksikkö	-2 000 000	ei	kertaluonteinen
R-PALVELUJÄRJESTELMÄN UUDISTAMINEN					**0**		

YT:n SÄÄSTÖT / VUODELLE 2026-2029 KOHDISTUVAT	YT-säästöt 2027 42 htv / 2,1 M€				-7 853 724		
Eläköityminen		2026	Henkilöstö-palvelut		-65 000		
Irtisanominen		2026	Henkilöstö-palvelut		-60 000		
Työterveyshuollon sopimusmuutos ja toimenpiteet		2026	Henkilöstö-palvelut		-800 000		
Sijaistyövoiman ja vuokratyön hallinta / hoitajat		2026	HVA		-780 000		
Matkakustannukset ja muut säästökohteet		2026	HVA		-627 000		
Vapaaehtoinen lomarahan vaihtaminen sekä työ- ja virkavapaat ja työaikapankki		2026	HVA		-1 321 724		
SUMMA MUUTETTU Tekstinkäsittelijät / kevät yt 2026		2027	Henkilöstö-palvelut		-2 100 000		
UUSI Eläköityminen 11,5 htv		2027	Henkilöstö-palvelut		-500 000		
UUSI Irtisanominen 19,5 htv		2027	Henkilöstö-palvelut		-1 000 000		
UUSI Muut toimenpiteet 9,0 htv		2027	Henkilöstö-palvelut		-500 000		
UUSI Määräaikaisuudet 2,0 htv		2027	Henkilöstö-palvelut		-100 000		

Henkilöstöpalvelut yhteensä	-26 853 724

v.2027

			M€
	Htv henkilö-määrinä	Säästöihin menevä htv-määrä 2027	Arvioitu henkilöstökulu säästö v 2027 (sisältää sivukulun)
henkilöstöpalvelut	**58**	**42,0**	**2,1**
osa-aikaistaminen			
irtisanominen	24	19,5	1,0
eläköityminen	23	11,5	0,5
muut toimenpiteet	9	9,0	0,5
määräaikaisuudet	2	2,0	0,1

Henkilöstöpalvelut	-5 125 000
muut toimialat	-21 728 724
	-26 853 724

Muutostoimenpiteet 31.8.2026	-19 113 724
Uudet /korjatut toimenpiteet	-7 740 000
Muutostoimenpiteet 9.11.2026	-26 853 724

v. 2026

henkilöstöpalvelut	henkilöstö-kulusäästö €	htv -väheneminen
eläköityminen	65 000	1,3
irtisanominen	60 000	1,0
	125 000	**2,3**

Lisäksi palvelusuhteen ehtojen muutoksia kohdistuu 382 tehtävään ja työntekopaikan muutoksia 14 tehtävään.

Muutostoimenpiteen tarkempi kuvaus **Talouspalvelut**	Muutostoimenpiteen tarkempi kuvaus	Mille vuodelle kohdentuu 2026-2029	Palvelualue	Palveluyksikkö	Arvioitu talousvaikutus, syötä vain luku, ei tekstiä euroa	Lisääkö toisen toimialan kustannuksia, eli onko säästö toimiala- vai hyvinvointialuetasoinen?	Onko kyseessä pysyvä muutos vai yhden vuoden tilapäinen säästö
TUOTTAVUUSTOIMENPIDE					**0**		
R-PALVELUJÄRJESTELMÄN UUDISTAMINEN					**0**		
YT:n SÄÄSTÖT / VUODELLE 2026-2029 KOHDISTUVAT	**YT-säästöt 2027 6,7 htv / 0,3 M€**				**-594 076**		
Eläköityminen		2026	Talouspalvelut		-125 000		Pysyvä
Irtisanominen		2026	Talouspalvelut		-53 676		Pysyvä
Muu henkilöstösäästö		2026	Talouspalvelut		-100 000		Pysyvä
UUSI YT-säästöt 6,7 htv	Erillinen suunnitelma	2027	Talouspalvelut		-315 400		Pysyvä
Talouspalvelut yhteensä					**-594 076**		

v. 2027

	Htv henkilö-määrinä	Säästöihin menevä htv-määrä 2027	M€ Arvioitu henkilöstökulu-säästö v 2027 (sisältää sivukulun)
talouspalvelut	**10**	**6,7**	**0,3**
osa-aikaistaminen			
irtisanominen	2	2,0	0,1
eläköityminen	4	3,3	0,2
muut toimenpiteet			
määräaikaisuudet	4	1,4	0,1

Muutostoimenpiteet 31.8.2026	-278 676
Uudet toimenpiteet	-315 400
Muutostoimenpiteet 9.11.2026	-594 076

v.2026

talouspalvelut	**henkilöstö-kulusäästö €**	**htv - väheneminen**
eläköityminen	125 000	2,5
irtisanominen	53 676	0,5
muu henkilöstösäästö	100 000	1,8
	278 676	**4,8**

Lisäksi palvelusuhteen ehtojen muutoksia kohdistuu 1 tehtävään ja työntekopaikan muutoksia 58 tehtävään.

Muutostoimenpiteen tarkempi kuvaus **Strategia ja kehittämispalvelut**	Muutostoimenpiteen tarkempi kuvaus	Mille vuodelle kohdentuu 2026-2029	Palvelualue	Palveluyksikkö	Arvioitu talousvaikutus, syötä vain luku, ei tekstiä euroa	Lisääkö toisen toimialan kustannuksia, eli onko säästö toimiala- vai hyvinvointialuetasoinen?	Onko kyseessä pysyvä muutos vai yhden vuoden tilapäinen säästö
TUOTTAVUUSTOIMENPIDE					**-10 625 000**		
Käyttömenojen leikkaaminen läpi koko toimialan kaikkien toimintayksiköiden	Matkat, koulutus, palveluiden ostot, aineet, tavarat ja tarvikkeet jne.	2026	Toimiala		-200 000	HVA tasoinen	2026 (pysyvä)
KYS Tieteellisen kirjaston toiminnan uudelleen järjestely		2026	Koulutuksen palvelualue		-150 000	HVA tasoinen	Pysyvä
Sisäisen kehittämisrahoituksen tauottamisen jatkaminen vuodelle 2026		2026	ICMT ja kehittäminen		-300 000	HVA tasoinen	2026 (pysyvä)
Istekin volyymipohjaisten palveluiden sopeuttaminen		2026	Hyvinvointialue		-740 000	HVA tasoinen	Pysyvä
Laitehallintapalvelun laitehankintojen tehostaminen		2026	ICMT ja kehittäminen		-425 000	HVA tasoinen	Pysyvä
Päällekkäisten ICT-kulujen päättäminen ja toiminnan uudelleenjärjestelyä		2026-2027	ICMT ja kehittäminen		-2 000 000	HVA tasoinen	Pysyvä
SUMMA MUUTETTU Istekin volyymipohjaisten palveluiden jatkokehittäminen (lisenssit)		2027	ICMT ja kehittäminen		-1 300 000	HVA tasoinen	Pysyvä
Päätelaitekannan optimointi		2027	Hyvinvointialue		-100 000	HVA tasoinen	Pysyvä
Lääkintälaitteiden kierrättämisen lisääminen		2027	ICMT ja kehittäminen		-60 000	HVA tasoinen	Pysyvä
TA27 tuottavuustoimet (Käyttömenojen leikkaaminen, EVO-koulutuskorvausleikkausten sopeuttaminen yms. Toimenpiteet pl. YT-neuvottelun säästötoimenpiteet. Tarkentuvat TA27 valmistelussa.)		2027	Toimiala		-300 000	HVA tasoinen	Pysyvä
Päällekkäisten ICT-kulujen päättäminen ja toiminnan uudelleenjärjestelyä		2028-2029	ICMT ja kehittäminen		-1 500 000	HVA tasoinen	Pysyvä
SUMMA MUUTETTU Teleoperaattoritoimintojen kilpailuttamisen kautta tulevat säästöt		2027-2028	ICMT ja kehittäminen		-1 000 000	HVA tasoinen	Pysyvä
Lääkintälaitekannan kilpailutukset ja optimointi		2027-2028	ICMT ja kehittäminen		-500 000	HVA tasoinen	Pysyvä
Tekoälyratkaisut eri tuotteissa (Omni360, Saga, UNA, TAHE ...)		2028-2029	Hyvinvointialue		-1 500 000	HVA tasoinen	Pysyvä
UUSI Järjestöavustusten sopeuttaminen	avustukset	2027	Asiakkuudet ja laatu	Hyte	-315 000	HVA tasoinen	pysyvä
UUSI Järjestöavustusten sopeuttaminen	avustukset	2028	Asiakkuudet ja laatu	Hyte	-220 000	HVA tasoinen	pysyvä
UUSI Järjestöavustusten sopeuttaminen	avustukset	2029	Asiakkuudet ja laatu	Hyte	-15 000	HVA tasoinen	pysyvä
R-PALVELUJÄRJESTELMÄN UUDISTAMINEN					**0**		

YT:n SÄÄSTÖT / VUODELLE 2026-2029 KOHDISTUVAT	**YT-säästöt 2027 12,2 htv / 0,9 M€**				**-1 150 000**		
Eläköityminen 1,4 htv		2026			-70 000		
Irtisanominen 3,0 htv		2026			-180 000		
UUSI Eläköityminen 1,0 htv		2027			-100 000		
UUSI Irtisanominen 3,2 htv		2027			-200 000		
UUSI Muut toimenpiteet 5,0 htv		2027			-400 000		
UUSI Määräaikaisuudet 3,0 htv		2027			-200 000		

Strategia ja kehittäminen yhteensä	**-11 775 000**

v.2027

			M€
	Htv henkilö-määrinä	Säästöihin menevä htv-määrä 2027	Arvioitu henkilöstökulu-säästö v 2027 (sisältää sivukulun)
strategia ja kehittäminen	**14**	**12,2**	**0,9**
osa-aikaistaminen			
irtisanominen	4	3,2	0,2
eläköityminen	1	1,0	0,1
muut toimenpiteet	5	5,0	0,4
määräaikaisuudet	4	3,0	0,2

str omat	-9 435 000
muut toimialat	-2 340 000
	-11 775 000

Muutostoimenpiteet 31.8.2026	-9 925 000
Uudet/muutetut toimenpiteet	-1 850 000
Muutostoimenpiteet 9.11.2026	-11 775 000

v. 2026

strategia ja kehittäminen	henkilöstö-kulusäästö €	htv - väheneminen
eläköityminen	70 000	1,4
irtisanominen	180 000	3,0
	250 000	**4,4**

Lisäksi palvelussuhteen ehdoissa työntekopaikan muutos kohdentuu toimialan 18 tehtävään.

Työkirja tallennettiin viimeksi to klo 13.09