POHJOIS-SAVON HYVINVOINTIALUE, ENNAKKOVAIKUTUSTEN ARVIOINTI

Arvioitava päätös:	Vaikutusten ennakkoarviointi, TA2027, yleiset palvelut
Valmistelija:	Jari Saarinen
Päätöksentekijä:	Yleisten palveluiden lautakunta

Arviointinäkökulma:	**Nykytila (tiivis kuvaus)**		**Vaihtoehto 1 (Tiivis kuvaus)**	
	-2 - + 2	Tiivis kuvaus	-2 - + 2	Tiivis kuvaus
Asiakkaat/Potilaat	-1	Hoitotakuun ylitykset esh kiireettömään hoitoon pääsyssä purettu 2026. Palvelujärjestelmäuudistuksen toimeenpano kesken, palvelutarpeen kasvu ikääntymisen myötä. Asiakaspalveluiden jonoutuminen eri toimialoilla haittaa potilaan kokonaishoitoprosessia.Perusterveydenhuollossa lääkärivajetta osassa kuntia, joka näkyy hoitoonpääsyssä ja palvelutarpeen kasvussa. Palvelujärjestelmän muutokset R1 & R2 toteutettu suurelta osin.	1	Nykytilan ongelmiin vastaaminen panostamalla palvelujärjestelmäuudistuksen mahdollisuuksiin, digitaalisiin palveluihin sekä kotiin vietäviin palveluihin. Panostamalla ennaltaehkäisyyn pyritään ratkaisemaan nykytilan ongelmia. Talousarviossa on huomioitu mahdolliset palvelujärjestelmän muutokset. Talousarvio ei ota huomioon ns. ikääntymiskehityksen mukaista palvelutarpeen kasvua terveyspalveluissa.
Henkilöstö	-1	Resurssien saatavuus hiukan parantunut aiempiin vuosiin nähden. Resurssien tarpeen mukaista kohdentumista kehitettävä. Resurssivajeita ja kuormittumista eri tasoilla. Resurssien allokoituminen palvelutarpeeseen ja asukasmäärään nähden HVA sisällä edelleen epätasaista mutta lähtötilanteeseen nähden parantunut. Liikkumishaluttomuus toimipisteiden välillä.	0	Palvelujärjestelmä ja -rakenneuudistukset mahdollistavat muutokset työkuviin ja tapoihin. Henkilöresurssien tasapuolisempaa kohdentumista. Edellyttää henkilöstön uudelleen sijoittumista ja uudelleen koulutusta ja uusien toimintamallien käyttöönottoa kannustavat palkkaratkaisut myös huomioiden.Johtamisjärjestelmän tulevien muutosten vaikutusta ei ole välttämättä pystytty huomioimaan talousarviossa riittävästi.
Organisaatio	-1	Toimialojen toimintojen jonoutuminen ja ratkaisuissa eri toimialojen siiloutunut tarkastelunäkökulma ratkaisuissa haittaa kokonaisnäkemyksen muodostamista.	1	Toimialojen toimintojen paremmalla synkronoinnilla (palvelu- ja johtamisjärjestelmä työ) saavutetaan nykyistä parempi HVA tasoinen kokonaishyöty.
Ympäristö	0	Perinteisen lähipalvelun lisäksi otettu käyttöön digipalveluita ja liikkuvia palveluita.	1	Kotiin vietäviä palveluita kehitetään ja tehostetaan ensihoidossa, sosiaali- ja kriisipäivystyksessä sekä liikkuvissa sairaalapalveluissa. Digitaalisia ja teknologisia palveluita kehitetään korvaamaan lähipalveluita ja niiden osittaista keskittämistä. Tilaratkaisuja huomioidaan palveluiden järjestämisen yhteydessä.
Talous ja elinvoima	-2	Nykyinen toimintamalli ja palveluverkko ei ole talouden ja henkilöstöresurssien saatavuuden kannalta mahdollinen palvelutarpeen edelleen kasvaessa ja työntekijöiden suhteellisen määrän edelleen vähentyessä.	-1	Keventyvä ja keskittyvä palvelurakenne on osa talouden sopeuttamisen kokonaisuutta ja edellytys alijäämien kattamiseksi ja arviointimenettelyn välttämiseksi.
Strategia	-2	Toiminnan ja talouden tasapainon saavuttaminen edellyttää strategian avaamista ja uudelleenarviointia.	1	Strategia päivitettävä vastaamaan kiristyvää taloutta. Päivitettävän strategian tulee muodostaa taloudellisesti kestävä ja samalla lakisääteiset palvelut turvaava palvelurakenne.

Täyttöohje:

-2 = merkittävä negatiivinen vaikutus
- 1= negatiivinen vaikutus
0 = ei vaikutusta
+ 1 = positiivinen vaikutus
+2 = merkittävä positiivinen vaikutus
Vaihtoehdot arvioidaan arviointinäkökulmittain sekä numeraalisesti, että tiiviillä kirjallisella kuvauksella (vain ydinkohdat)

POHJOIS-SAVON HYVINV

Arvioitava päätös:

Valmistelija:

Päätöksentekijä:

Täyttöohje:
-2 = merkittävä negatiivinen vaik
- 1= negatiivinen vaikutus
0 = ei vaikutusta
+ 1 = positiivinen vaikutus
+2 = merkittävä positiivinen vaik
Vaihtoehdot arvioidaan arviointi
että tiiviillä kirjallisella kuvauks

Arviointinäkökulma:

Asiakkaat/Potilaat

Nykytila (tiivis kuvaus)
Arvio -2 - + 2
Vaihtoehto 1 (tiivis kuvaus)
Arvio -2 - + 2
Vaihtoehto 2 (tiivis kuvaus)
Arvio -2 - + 2
Vaihtoehto 3 (tiivis kuvaus)
Arvio -2 - + 2

Henkilöstö

Nykytila (tiivis kuvaus)
Arvio -2 - + 2
Vaihtoehto 1 (tiivis kuvaus)
Arvio -2 - + 2
Vaihtoehto 2 (tiivis kuvaus)
Arvio -2 - + 2
Vaihtoehto 3 (tiivis kuvaus)
Arvio -2 - + 2

Organisaatio

Nykytila (tiivis kuvaus)
Arvio -2 - + 2
Vaihtoehto 1 (tiivis kuvaus)
Arvio -2 - + 2

Vaihtoehto 2 (tiivis kuvaus)
Arvio -2 - + 2
Vaihtoehto 3 (tiivis kuvaus)
Arvio -2 - + 2

Ympäristö

Nykytila (tiivis kuvaus)
Arvio -2 - + 2
Vaihtoehto 1 (tiivis kuvaus)
Arvio -2 - + 2
Vaihtoehto 2 (tiivis kuvaus)
Arvio -2 - + 2
Vaihtoehto 3 (tiivis kuvaus)
Arvio -2 - + 2

Talous ja elinvoima

Nykytila (tiivis kuvaus)
Arvio -2 - + 2
Vaihtoehto 1 (tiivis kuvaus)
Arvio -2 - + 2
Vaihtoehto 2 (tiivis kuvaus)
Arvio -2 - + 2
Vaihtoehto 3 (tiivis kuvaus)
Arvio -2 - + 2

Strategia

Nykytila (tiivis kuvaus)
Arvio -2 - + 2
Vaihtoehto 1 (tiivis kuvaus)
Arvio -2 - + 2
Vaihtoehto 2 (tiivis kuvaus)
Arvio -2 - + 2
Vaihtoehto 3 (tiivis kuvaus)
Arvio -2 - + 2

OINTIALUE, ENNAKKOVAIKUTUSTEN ARVIOINTI

kutus

kutus
näkökulmittain sekä numeraalisesti,
lla (vain ydinkohdat)