Talous- ja tuottavuustoimien yhteenveto, talousarvio 2026

Toimiala	Tuottavuus	R-Palvelujärj	YT	Yhteensä
Yleiset palvelut	-8 819 740	-5 600 000	-1 740 000	-16 159 740
Peruspalvelut	*-291 500*	*-3 100 000*	*-540 000*	*-3 931 500*
Erityispalvelut	*-8 528 240*	*-2 500 000*	*-1 200 000*	*-12 228 240*
Ikääntyneiden palvelut	-7 905 000	0	-510 000	-8 415 000
Perhe- ja vammaispalvelut	-11 963 332	-1 927 849	-637 591	-14 528 772
Pelastustoimi ja turvallisuus		0	-791 000	-791 000
Hallintopalvelut	-119 000	0	-85 000	-204 000
Hankintapalvelut *)	-6 102 500	-3 600 000	0	-9 702 500
Henkilöstöpalvelut	0	0	-925 000	-925 000
Henkilöstöpalvelut *)	0	0	-2 728 724	-2 728 724
Talouspalvelut	0	0	-278 676	-278 676
Strategia- ja kehittämispalvelut	-2 075 000	0	-250 000	-2 325 000
Strategia- ja kehittämispalvelut *)	-740 000	0	0	-740 000
Hyvinvointialue yhteensä	**-37 724 572**	**-11 127 849**	**-7 945 991**	**-56 798 412**

*) säästöt kohdistuvat eri toimialoille

Talous- ja tuottavuustoimien yhteenveto, talousarvio 2027

	Tuottavuus	R-Palvelujärj	YT	Yhteensä
Yleiset palvelut	-196 000	-7 500 000	0	-7 696 000
Peruspalvelut	*-178 500*	*-2 500 000*	*0*	*-2 678 500*
Erityispalvelut	*-17 500*	*-5 000 000*	*0*	*-5 017 500*
Ikääntyneiden palvelut	-7 100 000	0	0	-7 100 000
Perhe- ja vammaispalvelut	-1 601 000	-1 190 000	0	-2 791 000
Pelastustoimi ja turvallisuus	0	0	0	0
Hallintopalvelut	-119 000	0	0	-119 000
Hankintapalvelut *)	-8 272 500	-600 000	0	-8 872 500
Henkilöstöpalvelut	-2 100 000	0	0	-2 100 000
Henkilöstöpalvelut *)	-6 810 000	0	0	-6 810 000
Talouspalvelut	0	0	0	0
Strategia- ja kehittämispalvelut	-3 110 000	0	0	-3 110 000
Strategia- ja kehittämispalvelut *)	-100 000	0	0	-100 000
Hyvinvointialue yhteensä	**-29 408 500**	**-9 290 000**	**0**	**-38 698 500**

*) säästöt kohdistuvat eri toimialoille

Talous- ja tuottavuustoimien yhteenveto, talousarvio 2028

	Tuottavuus	R-Palvelujärj	YT	Yhteensä
Yleiset palvelut	0	-5 600 000	0	-5 600 000
Peruspalvelut	*0*	*0*	*0*	*0*
Erityispalvelut	*0*	*-5 600 000*	*0*	*-5 600 000*
Ikääntyneiden palvelut	-7 900 000	0	0	-7 900 000
Perhe- ja vammaispalvelut	-204 000	-4 950 000	0	-5 154 000
Pelastustoimi ja turvallisuus	0	0	0	0
Hallintopalvelut	-119 000	0	0	-119 000
Hankintapalvelut *)	-9 292 500	-600 000	0	-9 892 500
Henkilöstöpalvelut	-100 000	0	0	-100 000
Henkilöstöpalvelut *)	-6 450 000	0		-6 450 000
Talouspalvelut	0	0	0	0
Strategia- ja kehittämispalvelut	-1 400 000	0	0	-1 400 000
Strategia- ja kehittämispalvelut *)	-750 000	0	0	-750 000
Hyvinvointialue yhteensä	**-26 215 500**	**-11 150 000**	**0**	**-37 365 500**

*) säästöt kohdistuvat eri toimialoille

Talous- ja tuottavuustoimien yhteenveto, talousarvio 2029

	Tuottavuus	R-Palvelujärj	YT	Yhteensä
Yleiset palvelut	0	-7 500 000	0	-7 500 000
Peruspalvelut				*0*
Erityispalvelut		*-7 500 000*		*-7 500 000*
Ikääntyneiden palvelut	-8 400 000	0	0	-8 400 000
Perhe- ja vammaispalvelut				0
Pelastustoimi ja turvallisuus				0
Hallintopalvelut				0
Hankintapalvelut *)	-762 500	-500 000		-1 262 500
Henkilöstöpalvelut				0
Henkilöstöpalvelut *)				0
Talouspalvelut				0
Strategia- ja kehittämispalvelut	-750 000			-750 000
Strategia- ja kehittämispalvelut *)	-750 000			-750 000
Hyvinvointialue yhteensä	**-10 662 500**	**-8 000 000**	**0**	**-18 662 500**

*) säästöt kohdistuvat eri toimialoille

Talous- ja tuottavuustoimien yhteenveto, talousarvio 2026 - 2029				
	Tuottavuus	**R-Palvelujärj**	**YT**	**Yhteensä**
Yleiset palvelut	-9 015 740	-26 200 000	-1 740 000	-36 955 740
Peruspalvelut	*-470 000*	*-5 600 000*	*-540 000*	*-6 610 000*
Erityispalvelut	*-8 545 740*	*-20 600 000*	*-1 200 000*	*-30 345 740*
Ikääntyneiden palvelut	-31 305 000	0	-510 000	-31 815 000
Perhe- ja vammaispalvelut	-13 768 332	-8 067 849	-637 591	-22 473 772
Pelastustoimi ja turvallisuus	0	0	-791 000	-791 000
Hallintopalvelut	-357 000	0	-85 000	-442 000
Hankintapalvelut *)	-24 430 000	-5 300 000	0	-29 730 000
Henkilöstöpalvelut	-2 200 000	0	-925 000	-3 125 000
Henkilöstöpalvelut *)	-13 260 000	0	-2 728 724	-15 988 724
Talouspalvelut	0	0	-278 676	-278 676
Strategia- ja kehittämispalvelut	-7 335 000	0	-250 000	-7 585 000
Strategia- ja kehittämispalvelut *)	-2 340 000	0	0	-2 340 000
Hyvinvointialue yhteensä	**-104 011 072**	**-39 567 849**	**-7 945 991**	**-151 524 912**

*) säästöt kohdistuvat eri toimialoille / yht. 48.058.724 €

Sarake1	Muutostoimenpiteen tarkempi kuvaus	Mille vuodelle kohdentuu 2026-2029	Palvelualue	Palveluyksikkö	Arvioitu talousvaikutus, syötä vain luku, ei tekstiä euroa	Lisääkö toisen toimialan kustannuksia, eli onko säästö toimiala- vai hyvinvointialuetasoinen?	Onko kyseessä pysyvä muutos vai yhden vuoden tilapäinen säästö	2026	2027	2028	2029	
	TUOTTAVUUSTOIMENPIDE				**-13 768 332**			-11 963 332	-1 601 000	-204 000	0	-13 768 332
	Talouden totetumien talousarvion mukaisena, mikä tarkoitaa, että palvelujen ostojen ja yleisten kustannusten hintojen nousu saadaan katettua tuottavuuden nousulla. Tausta: ostopalvelupainotteinen palvelutoiminta ja tuottavuustoimenpiteiden toteuttaminen mm. asiakasprosessien ja arviointikriteerien kehittämiseksi.	2026	Perhepalvelut	Lapsiperheiden sosiaalityö ja lastensuojelu	-5 000 000	Ei lisää	Tavoittteena, että pysyvä					
	Perheiden kotiin annettavien palveluiden tehtävien täyttämättä jättäminen, vuosi 2026, sisältyy TA26	2026	Perhepalvelut	Lapsiperheiden sosiaalityö ja lastensuojelu	-35 000	Ei lisää	Tilapäinen					
	Lastensuojelun avohuollon palveluvalikoiman lisääminen viimesijaisten ympärivuorokautisten palveluiden ennaltaehkäisemiseksi.Sisältyy TA26	2026	Perhepalvelut	Lapsiperheiden sosiaalityö ja lastensuojelu	-1 860 000	Ei lisää.	Tässä vaiheessa tilapäinen, arvioidaan edellyytksiä pysyviin muutoksiin.					
	johtava kuraattorin viran täyttämättä jättäminen ajalle 1.1.-31.12.2026, Sisältyy TA26	2026	Perhepalvelut	Perhekeskuspalvelut	-59 863	Ei lisää	tilapäinen					
	kuraattorien palkoista vähennetty raamiin pääsemikseksi, Sisältyy Ta26	2026	Perhepalvelut	Perhekeskuspalvelut	-100 000	Ei lisää	tilapäinen					
	5 x opiskeluhuolon psykologin tehtävä, sisältyy TA26	2026	Perhepalvelut	Perhekeskuspalvelut	-316 769	Ei lisää	tilapäinen					
	2 x psykologi, LANU, sisältyy TA26	2026	Perhepalvelut	Perhekeskuspalvelut	-123 000	Ei lisää	tilapäinen					
	psykologi, kasvatus- ja perheneuvonta, sisältyy TA26	2026	Perhepalvelut	Perhekeskuspalvelut	-58 182	Ei lisää	tilapäinen					
	Kilpailutus ja uusi sopimuskausi laskee hintoja	2026	Vammaispalvelut	Vammaisten avopalvelut	-1 500 000	Ei lisää	pysyvä					
	Kuljetuspalveluiden hallinnointijärjestelmästä ei uudella sopimuskaudella synny erillisiä kustannuksia	2026	Vammaispalvelut	Vammaisten avopalvelut	-750 000	Ei lisää	pysyvä					
	Uusi asumisyksikkö Kirkkopuisto 16 asiakaspaikkaa, avautuu 1.3.2026, 16 asiakasta siirtyy laitoshoidon ostopalveluista omaan yksikköön	2026	Vammaispalvelut	Vammaisen asuminen ja päivä- ja työtoiminta	-2 160 518	Ei lisää	pysyvä					
	Henkilöstörakenteen muutos	2027	Perhe- ja vammaispalvelut	Perhe- ja vammaispalvelut	-299 000	Ei lisää.	pysyvä					
	Tuottavuustoimenpiteet lapsiperheiden kotiin annettavien palveluiden palvelutarpeeseen vaikuttamiseksi sekä oman tuotannon vahvistamiseksi, omaksi tuotannoksi muunto	2027	Perhepalvelut	Lapsiperheiden sosiaalityö ja lastensuojelu	-500 000	Ei lisää.	pysyvä					
Ei laskettua arviota valmiina	Lastensuojelun jälkihuollon palveluiden kilpailutus ja palveluvalikoiman kehittäminen sekä omaksi toiminnaksi muunto, tavoitteena ostopalvelukustannusten lasku ja oman tuotannon vahvistaminen	2027	Perhepalvelut	Lapsiperheiden sosiaalityö ja lastensuojelu	-500 000	Ei lisää.	pysyvä					
	Ostopalveluista omaksi toiminnaksi muunto	2027	Vammaispalvelut	Vammaisten asuminen ja päivä- ja työtoiminta	-302 000	Ei lisää	pysyvä					
	Henkilöstörakenteen muutos	2028	Perhe- ja vammaispalvelut	Perhe- ja vammaispalvelut	-152 000	Ei lisää.	pysyvä					
	Ostopalveluista omaksi toiminnaksi muunto. Henkilökohtaisessa avussa lisätään omia avustajia, jolloin ostopalveluissa olevien asiakkaiden palvelua vidaan järjestää kustannustehokkaammin omana toimintana	2028	Vammaispalvelut	Vammaisten avopalvelut	-52 000	Ei lisää.	pysyvä					

R-PALVELUJÄRJESTELMÄN UUDISTUS					-8 067 849				-1 927 849	-1 190 000	-4 950 000		-8 067 849
	Tavoite vuodelle 2026 +15 lasta (Muutos% 3) ja ettei ammatilliseen perhekotihoitoon siijoitettujen määrä vähene. Perhehoidon yhteenlasketun osuuden tavoite 55%.	2026	Perhepalvelut	Lapsiperheiden sosiaalityö ja lastensuojelu	-730 000	Ei lisää	Pysyvä						
	Vuoden 2026 käyttöastetavoite omissa laitosyksiköissä 86% (+5%, laskennallisesti 250 toteutunutta lisähoitovuorokautta).	2026	Perhepalvelut	Lapsiperheiden sosiaalityö ja lastensuojelu	-112 500	Ei lisää	Pysyvä						
	Uusi lasten ryhmäkoti Kirsikka 7 +7 asiakaspaikkaa avautuu 18.2.2026, 7 lasta siirtyy asumisen ostopalveluista omaan yksikköön, lasten laitoksesssa järjestetty tilapäishoito toteutetaan jatkossa omassa yksikössä	2026	Vammaispalvelut	Vammaisen asuminen ja päivä- ja työtoiminta	-270 165	Ei lisää	pysyvä						
	UUsi asumisyksikkö Saarnipuu 10 + 5 asiakaspaikkaa avautuu 1.10.2026, 5 asiakasta siirtyy laitoshoidosta ja 5 asiakasta ei ostopalvelutarvetta	2026	Vammaispalvelut	Vammaisen asuminen ja päivä- ja työtoiminta	-107 233	Ei lisää	pysyvä						
	Uusi lasten ryhmäkoti Kirsikka 7 +7 asiakaspaikkaa avautuu 18.2.2026, 7 lasta siirtyy asumisen ostopalveluista omaan yksikköön, lasten laitoksesssa järjestetty tilapäishoito toteutetaan jatkossa omassa yksikössä. Tilapäishoidon osalta siirtymä toteutuu vuoden 2026 aikana. Viimeisimmät siirrot toteutuvat vuoden loppuun.	2026	Vammaispalvelut	Vammaisen asuminen ja päivä- ja työtoiminta	-194 035	Ei lisää	pysyvä						
	UUsi asumisyksikkö Saarnipuu 10 + 5 asiakaspaikkaa avautuu 1.10.2026, 5 asiakasta siirtyy laitoshoidosta ja 5 asiakasta ei ostopalvelutarvetta	2026	Vammaispalvelut	Vammaisen asuminen ja päivä- ja työtoiminta	-513 916	Ei lisää	pysyvä						
Ei laskettua arviota valmiina	Henkilöstö- ja palvelurakenteen muutos varhaisen tuen vahvistamiseksi ja palveluiden painopisteeseen vaikuttamiseksi	2027	Perhepalvelut	Lapsiperheiden sosiaalityö ja lastensuojelu	-500 000	Ei lisää.	pysyvä						
Ei laskettua arviota valmiina	Perhehoidon vahvistaminen suhteessa laitospalveluihin erityisesti nuorten perhehoidossa sekä perhehoidon kustannuksiin vaikuttaminen (perhehoidon kilpailutus, hankinnan sisällöllinen muutos) ja perhehoidon oman tuotannon vahvistaminen.	2027	Perhepalvelut	Lapsiperheiden sosiaalityö ja lastensuojelu	-500 000	Ei lisää.	pysyvä						
	Oman tuotannon käyttöasteen nostaminen +250 toteutunutta lisähoitovuorokautta.	2027	Perhepalvelut	Lapsiperheiden sosiaalityö ja lastensuojelu	-150 000	Ei lisää	Pysyvä						
	Etäpäivätoiminnassa 45 asiakasta	2027	Vammaispalvelut	Vammaisen asuminen ja päivä- ja työtoiminta	-40 000	Ei lisää	pysyvä						
Ei laskettua arviota valmiina	Henkilöstö- ja palvelurakenteen muutos varhaisen tuen vahvistamiseksi ja palveluiden painopisteeseen vaikuttamiseksi	2028	Perhepalvelut	Lapsiperheiden sosiaalityö ja lastensuojelu	-500 000	Ei lisää.	pysyvä	Tarkentuu myöhemmin.					
	Ostopalveluista omaksi toiminnaksi muunto, laitospalvelut	2028	Perhepalvelut	Lapsiperheiden sosiaalityö ja lastensuojelu	-250 000	Ei lisää.	pysyvä						
	Yhteisöllistä, tuettua ja kotiin vetyä tukea ja ohjausta lisää 76 paikkaa. Ympärivuorokautisesta asumisesta tuettuun / yhteisölliseen / ostopalveluista omaan palvelutuotantoon	2028	vammaispalvelut	Vammaisen asuminen ja päivä- ja työtoiminta	-4 200 000	Ei lisää	pysyvä						

	YT.N 21.10 2025 SÄÄSTÖT /VUODELLE 2026 KOHDISTUVAT				**-637 591**						
	terveydenhoitaja, palveluesihnkilö ja lapsiperheiden kotipalvelutyöntekijä	2026	perhepalvelut	Perhekeskuspalvelut	-125 282	toimialatasoinen	pysyvä	-637 591			-637 591
	päällikkö, johtava sosiaalityöntekijä, terveydenhoitaja, kuntoutusohjaaja, kätilö, kehittäjä	2026	perhepalvelut	Perhekeskuspalvelut	-280 278	toimialatasoinen	pysyvä				
	Asumisen palveluesihenkilön virka lakkaa (10kk), avustava työntekijä 50%, 9 palveluesihenkilöä palveluvastaavaksi, 5 vastaava ohjaaja ohjaajaksi, päivä- ja työtoiminnan päätlikkö muutos koordinaattori ostopalvelut ja palvelusetelitoiminta	2026	Vammaispalvelut	Vammaisten asuminen ja päivä- ja työtoiminta	-232 031	toimialatasoinen	pysyvä				
	-22 473 772							**-14 528 772**	**-2 791 000**	**-5 154 000**	**0**	**-22 473 772**

perhe- ja vammaispalvelut	henkilöstö-kulusäästö €	htv -väheneminen
eläköityminen	181 500	3,6
irtisanominen	237 600	4,0
	419 100	**7,6**

Lisäksi palvelusuhteen ehtojen muutoksia kohdistuu vammaispalveluissa 16 tehtävään, lastensuojelussa 11,5 työntekijän tehtävään ja työntekopaikan muutoksia toimialalla 7 tehtävään.

Muutostoimenpide	Muutostoimenpiteen tarkempi kuvaus	Mille vuodelle kohdentuu 2026-2029	Palvelualue	Palveluyksikkö	Arvioitu talousvaikutus, syötä vain luku, ei tekstiä euroa	Lisääkö toisen toimialan kustannuksia, eli onko säästö toimiala- vai hyvinvointialuetasoinen?	Onko kyseessä pysyvä muutos vai yhden vuoden tilapäinen säästö		2026	2027	2028	2029	
TUOTTAVUUSTOIMENPIDE					**-470 000**				-291 500	-178 500	0		-470 000
Rautalammin työpaja	Työpajan lakkauttaminen, vaikutus noin 8 kk. Muutosvaikutus 2 htv ja sisäinen vuokra.	2026	Peruspalvelut	Työikäisten sosiaalipalvelut	-188 000	toimiala	pysyvä	8 kk					
Rautalammin työpaja		2027	Peruspalvelut	Työikäisten sosiaalipalvelut	-144 000								
Varkauden työpaja	Työpajan tilojen muutos, vaikutus noin 9 kk. Muutosvaikutus; sisäinen vuokra.	2026	Peruspalvelut	Työikäisten sosiaalipalvelut	-103 500	toimiala	pysyvä	9 kk					
Varkauden työpaja		2027	Peruspalvelut	Työikäisten sosiaalipalvelut	-34 500								
R-PALVELUJÄRJESTELMÄN UUDISTAMINEN					**-5 600 000**				-3 100 000	-2 500 000	0	0	-5 600 000
Lapinlahden osasto	R2 ohjelman mukainen aluevaltuussa (17.6.2024) hyväksytty toimenpide. Muutosvaikutus 6 kk, netto (tuotot - kulut)	2026	Peruspalvelut	Osastopalvelut	-1 250 000	toimiala	pysyvä	6 kk					
Lapinlahden osasto	R2 ohjelman mukainen aluevaltuussa (17.6.2024) hyväksytty toimenpide. Muutosvaikutus 6 kk, netto (tuotot - kulut)	2027	Peruspalvelut	Osastopalvelut	-1 250 000	toimiala	pysyvä						
Lapinlahden osasto	Muutosta ei ole toteutettu. Jatkoselvitykseen saatu hankerahaa, jolla selvitettään uusia mahdollisia toimintamalleja.	2026 - 2027	Peruspalvelut	Osastopalvelut		toimiala	Euromäärät tarkentuvat myöhemmin						
Leppävirran osasto	R2 ohjelman mukainen aluevaltuussa (17.6.2024) hyväksytty toimenpide. Muutosvaikutus 6 kk, netto (tuotot - kulut)	2026	Peruspalvelut	1PK3400	-1 250 000	toimiala	pysyvä	6 kk					
Leppävirran osasto	R2 ohjelman mukainen aluevaltuussa (17.6.2024) hyväksytty toimenpide. Muutosvaikutus 6 kk, netto (tuotot - kulut)	2027	Peruspalvelut	Osastopalvelut	-1 250 000	toimiala	pysyvä						
R1 uudistuksen toimeenpano	Soteasemien toiminnan muutokset ja osa-aikaistaminen ja suun terveydenhuollon uudistukset	2026	Peruspalvelut	Suun terveydenhuoto	-500 000	toimiala	pysyvä						
Viikonloppuvastaanottojen lakkauttaminen	Viikonloppuvastaanottojen lakkauttaminen, synkronissa osastojen lakkaamisen kanssa	2026	Peruspalvelut	Sotekeskus	-100 000	toimiala	pysyvä						
Palvelujärjestelmän uudistukset	Omalääkäri/ henkilöstöresurssi, tilat, vkl vastaanotot, opetuspoliklinikka, digitaalisuus??	2028-2029	Peruspalvelut	Sotekeskus		toimiala	pysyvä	Euromäärät tarkentuvat myöhemmin					
YT:n 20.10.2025 SÄÄSTÖT / VUODELLE 2026 KOHDISTUVAT					**-540 000**				-540 000				-540 000
Eläköityminen		2026	Peruspalvelut		-150 000								
Irtisanominen		2026	Peruspalvelut		-390 000								
Peruspalvelut yhteensä					**-6 610 000**				**-3 931 500**	**-2 678 500**	**0**	**0**	**-6 610 000**

peruspalvelut	henkilöstö-kulusäästö €	htv - väheneminen
eläköityminen	150 000	3,0
irtisanominen	390 000	6,5
	540 000	**9,5**

Lisäksi palvelusuhteen ehtojen muutoksia kohdistuu 183 tehtävää
työntekopaikan muutoksia 1 tehtävään.

Muutostoimenpide	Muutostoimenpiteen tarkempi kuvaus	Mille vuodelle kohdentuu 2026-2029	Palvelualue	Palveluyksikkö	Toimintayksikkö	Arvioitu talousvaikutus, syötä vain luku, ei tekstiä euroa	Lisääkö toisen toimialan kustannuksia, eli onko säästö toimiala- vai hyvinvointialuetasoinen?	Onko kyseessä pysyvä muutos vai yhden vuoden tilapäinen säästö	2026	2027	2028	2029	
TUOTTAVUUSTOIMENPIDE						**-1 931 740**			-1 914 240	-17 500			-1 931 740
Annoskeräysohjelmiston kilpailutus	Nykyinen järjestelmä Radimetrics, joka on kallis ja tulisi kilpailuttaa. Muut selvästi halvempia.	2026 - 2027	Yleiset palvelut	Ydinyksiköt	Kuvantamiskeskus	-25 000	tietohallinto/tase	pysyvä muutos					
Sectra reporting: strukturoidut lausuntopohjat	Uusi työkalu, joka tulee käyttöön mahdollistaa strukturoidut lausuntopohjat, joista voidaan kootusti saada tarvittavat tiedot rekistereihin. AVH-potilailla rekisteritieotjen keräys ennen BCB-medicalin kautta, jonka hinta ollut 24000 €. Tämä sama voidaan tehdä strukturoitujen lausuntopohjien avulla.	2026	Yleiset palvelut	Ydinyksiköt	Kuvantamiskeskus	-24 000	tietohallinto/tase	pysyvä muutos					
MWT-tutkimusten ulkokuntamyynti	Savonlinnan KNF-yksikön toiminta lakkautetaan 2/2026 alkaen. Yksikön tekemät MWT-tutkimukset siirtyvät PSHVA:lle, arviolta noin 10–20 tutkimusta vuodessa. KS HVA lähettää potilaita MWT-tutkimuksiin PSHVA:lle vuonna 2026 ennen oman toiminnan käynnistymistä. Arvioitu määrä on 10–24 tutkimusta.	2026	Yleiset palvelut	Ydinyksiköt	Kuvantamiskeskus	22 740	ei	pysyvä ESSOTEn osalta, tilapäinen KS HVAn osalta					
Sydämen pumpputoimminnan tutkimusten uudistaminen	Sydämen pumpputoiminnan gammakuvausten vaihtamen sydämen UÄ-tutkimuksiin. Säästö tulee lääkeraakaineiden/radioaktiivisten lääkeiden kulujen vähentymisestä.	2026-2027	Yleiset palvelut	Ydinyksiköt	Kuvantamiskeskus	-10 000	ei	pysyvä muutos					
Ostopalvelujen käytön vähentäminen lonkan ja polven tekonivelkirurgiassa	Mehiläisestä jononpurkamiseksi ostettavien leikkausten määrää vähennetään.	2026	Yleiset palvelut	Ydinyksiköt	Tukielinkirurgiakeskus	-840 000	ei	pysyvä muutos					
Vapaasta hoitopaikan valinnasta aiheutuvat kulut	Tekoniveljonojen lyhentyessä muille hyvinvointialueille leikkaukseen hakeutuvien potilaiden määrä vähenee.	2026	Yleiset palvelut	Ydinyksiköt	Tukielinkirurgiakeskus	-300 000	ei	pysyvä					
Hinnaston tarkastus	Hinnasto on päivitetty tuotantokustannuksia vastaavaksi.	2026	Yleiset palvelut	Ydinyksiköt	Tukielinkirurgiakeskus	60 000	osittain	pysyvä					
HVA:n ulkopuolisen myynnin lisääntyminen	YTA-sopimuksen päivittämisen myötä on odotettavissa, että KYS Neurokirurgialle ohjautuu nykyistä enemmän rankaleikkaus- ja neuromodulaatiopotilaita	2026	Yleiset palvelut	Ydinyksiköt	Neurokeskus	300 000	ei	pysyvä					
Säästövapaat	Lomaraha- ja muut säästövapaat	2026	Yleiset palvelut	Ydinyksiköt		-350 000	ei	tilapäinen, mutta mahdollista sopia pitkäaikaiseksi					
R-PALVELUJÄRJESTELMÄN UUDISTAMINEN						**-380 000**			-180 000	-100 000	-100 000		-380 000
Lyhytjälkihoitoisen tekonivelkirurgian osuuden lisääminen	Tavoitteena 60 % herko ja 20% päiki.	2026-2028	Yleiset palvelut	Ydinyksiköt	Tukielinkirurgiakeskus	-300 000	ei	pysyvä					
Apuvälineiden luovutuskriteerien yhdenmukaistaminen	Hyvinvointialueen luovuttamien lääkinnällisen kuntoutuksen apuvälineiden luovutuskriteereiden yhdenmukainen tulkinta koko HVA:lla ja kilpailutukset	2026	Yleiset palvelut	Ydinyksiköt	Kuntoutus	-80 000	ei	pysyvä					

YT:n 20.10.2025 SÄÄSTÖT / VUODELLE 2026 KOHDISTUVAT						**-265 000**			-265 000				-265 000
Eläköityminen		2026											
Irtisanominen		2026											
Hoitotyön esihenkilörakenne YT 2024	Vähennetty: 1 oh, 1 palveluesihenkilö, 1 vastaava rtg-hoitaja, 2 aoh:ta	2026			Kuvantamiskeskus/ Sydänkeskus	-265 000	1 oh siirretty py akuttiin	pysyvä					
Ydinyksiköt yhteensä						**-2 576 740**			**-2 359 240**	**-117 500**	**-100 000**	**0**	**-2 576 740**

Kulut vähenee	-2 194 000
Tuotot lisääntyy	382 740
	-2 576 740

Muutostoimenpide	Muutostoimenpiteen tarkempi kuvaus	Mille vuodelle kohdentuu 2026-2029	Palvelualue	Palveluyksikkö	Toimintayksikkö	Arvioitu talousvaikutus, syötä vain luku, ei tekstiä euroa	Talousvaikutuksen tarkenne	Lisääkö toisen toimialan kustannuksia, eli onko säästö toimiala- vai hyvinvointialuetasoinen?	Onko kyseessä pysyvä muutos vai yhden vuoden tilapäinen säästö	2026	2027	2028	2029	
TUOTTAVUUSTOIMENPIDE						**-2 529 000**				-2 529 000				-2 529 000
Muilla hyvinvointialueilla synnyttävien perheiden kotiuttaminen PSHVAlle	Ostot muille hvalle; 400.000 € ta 2024, tarkentuu tp2025 valmistuessa	2026	1PA410	1PK416	1PY4161	-400 000								
Ulkoisista jononpurkukustannuksista irtautuminen	Kirurgia Aistinelinsairaudet Työvoiman vuokraus vs. toiminnantarkenne	2026	1PA410	1PK416	1PY4164 1PY4170	-916 000								
Kilpailutukset	Kaikki, n -10 % arvio materiaalit hoidetut potilaat ja leikkausten määrä suhteutettuna toiminnan muutokseen	2026	1PA410	1PK416	1PY4161 1PY4164 1PY4170 1PY4178		Tarkentuu myöhemmin (palveluyksikköjohta ja 27.01.2026)							
Myynnin kasvattaminen	aist, kir, naiset	2026	1PA410	1PK416		1 019 000	Naistenkeskuksen ja kirurgian 30 000 arvio puuttuu vielä.							
	Soitto-ajat maksullisiksi kuntalaskutukseen, ei potilaalle = laskutuskäytännöt käytävä lävitse ja yhtenäistettävä > jatketaan						suuren määrän polit alihintaisia, pieni säästö		on					
Kuulonkuntoutuksen digitalisointi														
Laboratoriokustannusten vähentäminen	Islab näytteenotto (tutkimusrutiinit?) Laboratoriokustannusten vähentäminen -5%	2026	1PA410	1PK416	1PY4161 1PY4164 1PY4170 1PY4178	-194 000								
R-PALVELUJÄRJESTELMÄN UUDISTAMINEN						**0**								0

YT:n 20.10.2025 SÄÄSTÖT / VUODELLE 2026 KOHDISTUVAT						-200 000				-200 000				-200 000
Eläköityminen	Ylilääkäriviran täyttämättä jättäminen (KNK)	2026				-100 000								
Irtisanominen?		2026												
Hoitotyön esihenkilörakenne YT 2024 (huomoitu talousarviossa 2026 vuodelle, ei voi laskea säästöksi)	Vähennetty 2 aoh.	2026			Naisten keskus ja anestesialogia- ja tehohoito	-100 000		Ei lisää.	Pysyvä.					
										-2 729 000	**0**	**0**	**0**	**-2 729 000**

Operatiiviset palvelut yhteensä	**-2 729 000**

Kulut vähenee	-1 710 000
Tuotot lisääntyy	1 019 000
Yhteensä	-2 729 000

Muutostoimenpide	Muutostoimenpiteen tarkempi kuvaus	Mille vuodelle kohdentuu 2026-2029	Palvelualue	Palveluyksikkö	Toimintayksikkö	Arvioitu talousvaikutus, syötä vain luku, ei tekstiä euroa	Lisääkö toisen toimialan kustannuksia, eli onko säästö toimiala- vai hyvinvointialuetasoinen?	Onko kyseessä pysyvä muutos vai yhden vuoden tilapäinen säästö	2026	2027	2028	2029	
TUOTTAVUUSTOIMENPIDE						**-1 180 000**			-1 180 000				-1 180 000
Ab-pumppujen valmistus kotihoitoon omana toimintana		2026	Yleiset palvelut	1PK418/Apteekki	Apteekki	-150 000	hyvinvointialuetas.	pys					
Lääkkeiden kilpailuttaminen, hintaneuvottelut ja riskinjakosopimukset		2026	Yleiset palvelut	1PK418/Apteekki	Apteekki	-350 000	hyvinvointialuetas.	pys 3v					
Laboratoriokokeiden keskitetty tuotanto säästää		2026	Yleiset palvelut	1PK418	Lääkinnälliset palvelut	-200 000	hyvinvointialuetas.	pys					
Endoskopialle 1-2 uutta hoitajaa: skopioita lisää ad 1000/vuos (maksaa 1000 pyt colonoskopiaa 260 000e), PYT vähenee		2026	Yleiset palvelut	1PK418/Medisiininen kesku	Medisiininen keskus gastro	-60 000	hyvinvointialuetas.	pys					
Palkattomat vapaat, säästösyyt+osa-aikaisuudet		2026	Yleiset palvelut	1PK418	Lääkinnälliset palvelut	-200 000	hyvinvointialuetas.	1v					
Kliinisiä lääketutkimuksia lisätään vuoden 2025 tasosta		2026	Yleiset palvelut	1PK418	Lääkinnälliset palvelut	-220 000	hyvinvointialuetas.	1v					
R-PALVELUJÄRJESTELMÄN UUDISTAMINEN						**-65 000**			-65 000				-65 000
Tilankäyttötarkastelu uudella tavalla		2026	Yleiset palvelut	1PK418	Lääkinnälliset palvelut	-30 000	hyvinvointialuetas?	pys					
Digitaaliset palvelut lisätään		2026	Yleiset palvelut	1PK418	Lääkinnälliset palvelut	-35 000	toimialatas.	pys					
YT:n 20.10.2025 SÄÄSTÖT / VUODELLE 2026 KOHDISTUVAT						**-167 000**			-167 000				-167 000
Hoitotyön YT 2024	Varhaiskasvatuksen opettaja	2026	Yleiset palvelut	1PK418	Lasten ja nuorten keskus	-20 000	hyvinvointialuetas.	pys					
Hoitotyön esihenkilörakenne YT 2024	Osastonhoitajavirkoja vähennetty 6. Talousvaikutuksessa huomioitu uudelleen sijoittumiset ja avoimena lopetetut virkapohjat	2026	Yleiset palvelut	1PK418		-67 000	hyvinvointialuetas.	pys					
Poliklinikan hoitajavähennys 2 hoitajaa, eläköityminen		2026	Yleiset palvelut	1PK418	Medisiininen keskus	-50 000	hyvinvointialuetas.	pys					
Irtisanoutuminen, uutta ei palkata	Tutkimuslaborantti alkaen maaliskuusta irtisanoutui, tilalle ei oteta	2026	Yleiset palvelut	1PK418/Medisiininen keskus	Medisiininen keskus ihot	-30 000	hyvinvointialuetas.	pys					
Lääkinnälliset palvelut yhteensä						**-1 412 000**			**-1 412 000**	**0**	**0**	**0**	**-1 412 000**

Muutostoimenpide	Muutostoimenpiteen tarkempi kuvaus	Mille vuodelle kohdentuu 2026-2029	Palvelualue	Palveluyksikkö	Toimintayksikkö	Arvioitu talousvaikutus, syötä vain luku, ei tekstiä euroa	Lisääkö toisen toimialan kustannuksia, eli onko säästö toimiala- vai hyvinvointialuetasoinen?	Onko kyseessä pysyvä muutos vai yhden vuoden tilapäinen säästö	2026	2027	2028	2029	
TUOTTAVUUSTOIMENPIDE						**-2 570 000**			-2 570 000				-2 570 000
Asiakaspalvelujen ostot, tutkimus- ja hoitopalvelut	Niuvanniemen hoitokustannukset	2026		1PK422	1PK422	-1 200 000	ei						
Muiden palvelujen ostot, koulutuspalvelut	Koulutuskustannukset	2026		1PK422	1PK422	-40 000	ei	1v					
Muiden palvelujen ostot, työvoiman vuokraus	Ostopalvelulääkärikustannukset	2026		1PK422	1PK422	-1 000 000	ei						
Henkilöstökulut	Lomarahojen vaihto/palkattomat	2026		1PK422	1PK422	-80 000	ei	1v					
Asiakaspalvelujen ostot	Päihdepalvelusäätiön loppuminen	2026		1PK422	1PK422	-250 000	ei	Pysyvä					
R-PALVELUJÄRJESTELMÄN UUDISTAMINEN	**Mielenterveys ja päihdepalvelujen uudistus R5**					**0**							0
Selviämishoitoasema Kuopio		12/2026											
Selviämishoitoasema Varkaus		12/2026											
Päihdeosasto Varkaus		12/2026											
Päihdepoliklinikka Kuopio		12/2026											
YT:n 20.10.2025 SÄÄSTÖT / VUODELLE 2026 KOHDISTUVAT						**0**			0				0
Eläköityminen		2026											
Irtisanominen		2026											
Mielenterveys ja hyvinvointi yhteensä						**-2 570 000**			**-2 570 000**	**0**	**0**	**0**	**-2 570 000**

Muutostoimenpide	Muutostoimenpiteen tarkempi kuvaus	Mille vuodelle kohdentuu 2026-2029	Palvelualue	Palveluyksikkö	Toimintayksikkö	Arvioitu talousvaikutus, syötä vain luku, ei tekstiä euroa	Lisääkö toisen toimialan kustannuksia, eli onko säästö toimiala- vai hyvinvointialuetasoinen?	Onko kyseessä pysyvä muutos vai yhden vuoden tilapäinen säästö	2026	2027	2028	2029	
TUOTTAVUUSTOIMENPIDE						**-335 000**			-335 000				**-335 000**
YT: Korvaavan työn tehostaminen päivystyksen hoitohenkilöstössä					Päivystys	-25 000	ei	Pysyvä					
Päivystysosaston geriatrisen kierron lopettaminen	Päivystysosaston geriatrisen kierron lopettaminen				Päivystys	-50 000	ei	Pysyvä					
Ensihoitopalveluiden sairauspoissaolojen vähentäminen 10%	Työhyvinvointisuunnitelman laatiminen ja jalkauttaminen. Työhyvinvoinnin parantaminen, sairaspoissaolojen vähentäminen, pitkäaikaisten ja erityisesti työkykyä uhkaavien syiden varhaiseen havaitsemiseminen				Ensihoitopalvelut	-200 000	ei	Pysyvä					
Ensihoitopalveluiden hälytysrahojen vähentäminen, nykykustannus 80 000€/vuosi	Ylityökutsujen kriittinen arviointi				Ensihoitopalvelut	-40 000	ei	Pysyvä					
Henkilöstön liikkumisen tehostaminen työnantajan ajoneuvoilla, nykykustannus 40 000€/vuosi	Oman auton (kilometrikorvausten) käytön vähentäminen				Ensihoitopalvelut	-20 000	ei	Pysyvä					
R-PALVELUJÄRJESTELMÄN UUDISTAMINEN						**-1 100 000**			**-1 100 000**				**-1 100 000**
R4: Iisalmen ja Varkauden yöpäivystysten loppuminen	Iisalmen ja Varkauden yöpäivystysten loppuminen, lääkäreiden henkilöstökulujen vähennys	2026				-650 000		Pysyvä					
R4: Iisalmen ja Varkauden yöpäivystysten loppuminen	Iisalmen ja Varkauden yöpäivystysten loppuminen, hoitotyön väheneminen yhteensä 9 HTV	2026				-450 000							
YT:n 20.10.2025 SÄÄSTÖT / VUODELLE 2026 KOHDISTUVAT						**0**			0				0
Eläköityminen		2026											
Irtisanominen		2026											
Akuutti yhteensä						**-1 435 000**			**-1 435 000**	**0**	**0**	**0**	**-1 435 000**

Muutostoimenpide	Muutostoimenpiteen tarkempi kuvaus	Mille vuodelle kohdentuu 2026-2029	Palvelualue	Palveluyksikkö	Arvioitu talousvaikutus, syötä vain luku, ei tekstiä euroa	Lisääkö toisen toimialan kustannuksia, eli onko säästö toimiala- vai hyvinvointialuetasoinen?	Onko kyseessä pysyvä muutos vai yhden vuoden tilapäinen säästö	2026	2027	2028	2029	
TUOTTAVUUSTOIMENPIDE					**0**							0
R-PALVELUJÄRJESTELMÄN UUDISTAMINEN					**0**							0
YT:n 20.10.2025 SÄÄSTÖT / VUODELLE 2026 KOHDISTUVAT					**-568 000**			-568 000				-568 000
Eläköityminen		2026			-150 000							
Irtisanominen		2026			-418 000							
Sairaalan hallinto yhteensä					**-568 000**			**-568 000**	**0**	**0**	**0**	**-568 000**

erityispalvelut	henkilöstö-kulusäästö €	htv - väheneminen
eläköityminen	285 000	5,7
irtisanominen	780 000	13,0
	1 065 000	**18,7**

Muutostoimenpide	Muutostoimenpiteen tarkempi kuvaus	Mille vuodelle kohdentuu 2026-2029	Palvelualue	Palveluyksikkö	Arvioitu talousvaikutus, syötä vain luku, ei tekstiä euroa	Lisääkö toisen toimialan kustannuksia, eli onko säästö toimiala- vai hyvinvointialuetasoinen?	Onko kyseessä pysyvä muutos vai yhden vuoden tilapäinen säästö	2026	2027	2028	2029	
TUOTTAVUUSTOIMENPIDE					**-31 305 000**			-7 905 000	-7 100 000	-7 900 000	-8 400 000	-31 305 000
Työhyvinvointi	Henkilöstön ja lähijohdon työhyvinvoinnin parantaminen ja sairaslomapäivien vähentäminen (1,5 spv/tt vähemmän).	2026	Ikääntyneiden palvelut	Kaikki		ei	pysyvä	-2 900 000				
Asumisen yksikköhinta	Asumisen tuottavuuden nousu, kotiuttamisen sekä ikääntyneiden kotiutuskoordinaation kehittäminen (edellytys lain mukainen jonotilanne). Oman tuotannon täyttöasteen optimointi.	2026	Ikääntyneiden palvelut	1PK520, Toimintayksikkö 1PYL521 Ikääntyneiden asumispalvelut	-5 000 000	ei	pysyvä	-5 000 000				
Palvelurakennemutoksen eteneminen	Talouden totetumien talousarvionmukaisena, tarkoitaa, että ikääntymisen aiheuttama lisäkustannus 7 M€ on katettu kustannustehokaammalla palvelurakenteella.		Ikääntyneiden palvelut				ta vuosi					
Palvelurakenteen keveneminen			Ikääntyneiden palvelut									
Vuosien 2027 -2029 keskeiset tuottavuusteemat kuvattu teksioisiossa	Kevenevä palvelurakenne , oikea-aikainen palvelujen järjestyminen(hukka), järjestämistavan muutokset.Yksiköiden sisäiset tuottavuustoimet.Kohdentuminen tarkentuu vuosittain talousarviosuunnittelussa ja käyttösuunnitelmassa		Ikääntyneiden palvelut									
	Kevenevä palvelurakenne	2027-2029	Ikääntyneiden palvelut						-2 700 000	-2 900 000	-3 200 000	
	Yksiköiden sisäinen tuottavuus ja hukan poisto	2027-2029	Ikääntyneiden palvelut						-3 500 000	-2 000 000	-4 200 000	
	Järjestämistavan muutokset	2027-2029	Ikääntyneiden palvelut						-900 000	-1 000 000	-1 000 000	
R-PALVELUJÄRJESTELMÄN UUDISTAMINEN					**0**							0
YT:n 21.10.2025 SÄÄSTÖT / VUODELLE 2026 KOHDISTUVAT					**-510 000**			-510 000				-510 000
Eläköityminen		2026	Ikääntyneiden palvelut		-227 500							
Irtisanominen		2026	Ikääntyneiden palvelut		-282 500							
Ikääntyneiden palvelut yhteensä					**-31 815 000**			**-8 415 000**	**Raamin mukaan**	**Raamin mukaan**	**Raamin mukaan**	**-31 815 000**

ikääntyvien palvelut	henkilöstö-kulusäästö €	htv -väheneminen
eläköityminen	227 500	4,6
irtisanominen	282 500	5,7
	510 000	**10,2**

Lisäksi palvelussuhteen ehtojen muutokset asumispalveluissa 67,8 htv, kotihoidossa 1600 tehtävään ja työntekopaikan muutos toimialalla 3 tehtävään.

Muutostoimenpide	Muutostoimenpiteen tarkempi kuvaus	Mille vuodelle kohdentuu 2026-2029	Palvelualue	Palveluyksikkö	Arvioitu talousvaikutus, syötä vain luku, ei tekstiä euroa	Lisääkö toisen toimialan kustannuksia, eli onko säästö toimiala- vai hyvinvointialuetasoinen?	Onko kyseessä pysyvä muutos vai yhden vuoden tilapäinen säästö	2026	2027	2028	2029	
TUOTTAVUUSTOIMENPIDE					**0**							0
Ensivastetoiminnan kehittäminen	Pelastuslaitos tuottaa ensivastepalvelua lähipalveluperiaatteen mukaisella toimintatavalla koko maakunnan alueella. Ensivastepalveluun sisältyy myös pelastustoiminnan ja ensihoitopalveluiden välinen yhteistyö tilanteissa, jossa potilasturvallisuuden varmistamiseksi tarvitaan kuljettaja-apua.	2026-2028	Pelastustoimi	Ensivaste	-110 000	**Hyvinvointialuetasoinen säästö.** Pelastuslaitos tuottaa ensivastepalvelua, kuten on sovittu yleisten palveluiden toimialan kanssa.	Toistaiseksi.					
Ikäihmisten kotiin vietävien palveluiden tukeminen ja turva-auttajatoiminta.	Työvuorossa olevat pelastajat tukevat kotihoidon työntekijöiden palvelujen tuottamista. Toiminta laajentuu kuuden 24/7-pelastusaseman alueelle. Toimenpiteiden tarkempi kuvaus tarkentuu seuraavien kehityshankkeiden suunnittelun myötä.	2026-2028	Pelastustoimi	Pelastusasemat	-120 000	**Hyvinvointialuetasoinen säästö.** Kotihoidon ja pelastuslaitoksen yhteistoimintamallin mukainen toiminta lisää hieman pelastuslaitoksen kustannuksia, mutta on resurssien hyödyntämisen näkökulmasta hyvinvointialuetasolla kokonaistaloudellinen ja tarkoituksenmukainen.	Toistaiseksi.					
ICT-kulujen hillintä	ICT-työpisteiden vähentäminen minimiin. Pelastusasemien työpisteiden, työpuhelinten ja virve-puhelinten määrännä tarkastelu pelastusasemittain. Laiterekisterin läpikäyminen ja Istekin laskutusperusteiden tarkastus.	2026-2028	Pelastustoimi		0,00		Pysyvä					
Osallistuminen ensihoitopalveluiden tuottamiseen	Pelastuslaitos on sitoutunut tuottamaan yleisten palveluiden toimialan kanssa sovitun mukaisesti ensihoitopalveluita Kuopion kantakaupungin alueella 24/7/365 yhteensä yhdeksän (9) henkilötyövuoden työpanoksella.	2026	Pelastustoimi	Ensihoito	-560 000	**Hyvinvointialuetasoinen säästö.** Pelastuslaitos tuottaa ensihoitopalvelua, kuten on sovittu yleisten palveluiden toimialan kanssa.	Toistaiseksi.					
R-PALVELUJÄRJESTELMÄN UUDISTAMINEN					**0**							0
YT:n 21.10.2025 SÄÄSTÖT / VUODELLE 2026 KOHDISTUVAT					**-791 000**			-791 000				-791 000
Lisäsäästö		2026	Pelastustoimi		-791 000							
Pelastustoimi ja turvallisuus yhteensä					**-791 000**			**-791 000**	**0**	**0**	**0**	**-791 000**

pelastustoimi ja turvallisuuspalvelut	henkilöstö-kulusäästö €	htv - väheneminen
lisäsäästö	261 000	4,4

Muutostoimenpide	Muutostoimenpiteen tarkempi kuvaus	Mille vuodelle kohdentuu 2026-2029	Palvelualue	Palveluyksikkö	Arvioitu talousvaikutus, syötä vain luku, ei tekstiä euroa	Lisääkö toisen toimialan kustannuksia, eli onko säästö toimiala- vai hyvinvointialuetasoinen?	Onko kyseessä pysyvä muutos vai yhden vuoden tilapäinen säästö	Kuvaus miten seuranta toteutetaan, esim. mistä tiliryhmästä	Sarake1	2026	2027	2028	2029		
TUOTTAVUUSTOIMENPIDE					**-24 787 000**										
Laitoshuollon palvelutasojen yhdenmukaistaminen/ 2026	Siivouspalveluiden siivoustaajuuksien harvennus toimistot, kansliat yms.vastaavat tilat. Sis. Ta26	2026	Erityispalvelut		100 000	HVA tasoinen	Pysyvä	438004		-6 102 500	-8 272 500	-9 292 500	-762 500	-24 430 000	hva
Laitoshuollon palvelutasojen yhdenmukaistaminen/ 2027	Siivouspalveluiden siivoustaajuuksien harvennus toimistot, kansliat yms.vastaavat tilat	2027	Erityispalvelut		100 000	HVA tasoinen	Pysyvä	438004							
Laitoshuollon palvelutasojen yhdenmukaistaminen/ 2028	Siivouspalveluiden siivoustaajuuksien harvennus toimistot, kansliat yms.vastaavat tilat	2028	Erityispalvelut		100 000	HVA tasoinen	Pysyvä	438004							
Laitoshuollon palvelutasojen yhdenmukaistaminen/ 2026	Siivouspalveluiden siivoustaajuuksien harvennus aulat, käytävät, hissit, portaat (Iisalmi Terveyskampus rakennukset, KYS säde,kaari - ja pääsairaalat). Sis.ta26	2026	Yleiset palvelut		160 000	HVA tasoinen	Pysyvä	438004							
Laitoshuollon palvelutasojen yhdenmukaistaminen/ 2027	Siivouspalveluiden siivoustaajuuksien harvennus aulat, käytävät, hissit, portaat (Iisalmi Terveyskampus rakennukset, KYS säde,kaari - ja pääsairaalat)	2027	Yleiset palvelut		160 000	HVA tasoinen	Pysyvä	438004							
Laitoshuollon palvelutasojen yhdenmukaistaminen/ 2028	Siivouspalveluiden siivoustaajuuksien harvennus aulat, käytävät, hissit, portaat (Iisalmi Terveyskampus rakennukset, KYS säde,kaari - ja pääsairaalat)	2028	Yleiset palvelut		160 000	HVA tasoinen	Pysyvä	438004							
Laitoshuollon palvelutason määräaikainen tarkistus/ 2026	Ikkunoiden pesutaajuuden harvennus (KYS ,,Kuopio, kaupunkialue,, Iisalmi terveyskampus alue ikkunat)	2026	Yleiset palvelut		170 000	HVA tasoinen		438004							
Laitoshuollon resurssien optimointi / 2026	Ikääntyneiden palveluissa välillisten ja välittömien tehtävien tarkastelu ja siivoustaajuuksien määritys. Sis ta26	2026	Ikääntyneet	Asumispalvelut	500 000	HVA tasoinen	Pysyvä	438004							
Laitoshuollon resurssien optimointi / 2027	Ikääntyneiden palveluissa välillisten ja välittömien tehtävien tarkastelu ja siivoustaajuuksien määritys	2027	Ikääntyneet	Asumispalvelut	600 000	HVA tasoinen	Pysyvä	438004							
Laitoshuollon resurssien optimointi / 2028	Ikääntyneiden palveluissa välillisten ja välittömien tehtävien tarkastelu ja siivoustaajuuksien määritys	2028	Ikääntyneet	Asumispalvelut	600 000	HVA tasoinen	Pysyvä	438004							
Elintarvikkeiden tilaamistavan muutos / 2026	Ateriapäivä kokonaisuuden sisällön tarkistelu	2026	Ikääntyneet	Asumispalvelut	120 000	HVA tasoinen		452001							
Elintarvikkeiden tilaamistavan muutos / 2026	Ateriapäivä kokonaisuuden sisällön tarkistelu	2026	Erityispalvelut		110 000	HVA tasoinen		452001							
Elintarvikkeiden tilaamistavan muutos / 2026	Ateriapäivä kokonaisuuden sisällön tarkistelu	2026	Peruspalvelut		50 000	HVA tasoinen		452001							
Elintarvikkeiden tilaamistavan muutos / 2027	Ateriapäivä kokonaisuuden sisällön tarkistelu	2027	Ikääntyneet	Asumispalvelut	120 000	HVA tasoinen		452001							
Elintarvikkeiden tilaamistavan muutos / 2027	Ateriapäivä kokonaisuuden sisällön tarkistelu	2027	Erityispalvelut		110 000	HVA tasoinen		452001							
Elintarvikkeiden tilaamistavan muutos / 2027	Ateriapäivä kokonaisuuden sisällön tarkistelu	2027	Peruspalvelut		50 000	HVA tasoinen		452001							
Elintarvikkeiden tilaamistavan muutos/ 2028	Ateriapäivä kokonaisuuden sisällön tarkistelu	2028	Ikääntyneet	Asumispalvelut	120 000	HVA tasoinen		452001							
Elintarvikkeiden tilaamistavan muutos/ 2028	Ateriapäivä kokonaisuuden sisällön tarkistelu	2028	Erityispalvelut		110 000	HVA tasoinen		452001							
Elintarvikkeiden tilaamistavan muutos/ 2028	Ateriapäivä kokonaisuuden sisällön tarkistelu	2028	Peruspalvelut		50 000	HVA tasoinen		452001							
Ateriapäivän sisältömuutos/ 2026	Aterioiden yksikertaistaminen, jälkiruoka ja päiväkahvi muutokset	2026	Ikääntyneet	Asumispalvelut	50 000	HVA tasoinen	Pysyvä	441002							
Ateriapäivän sisältömuutos/ 2026	Aterioiden yksikertaistaminen, jälkiruoka ja päiväkahvi muutokset	2026	Erityispalvelut		50 000	HVA tasoinen	Pysyvä	441002							
Ateriapäivän sisältömuutos/ 2026	Aterioiden yksikertaistaminen, jälkiruoka ja päiväkahvi muutokset	2026	Peruspalvelut	Osastot	20 000	HVA tasoinen	Pysyvä	441002							
Ateriapäivän sisältömuutos/ 2027	Aterioiden yksikertaistaminen, jälkiruoka ja päiväkahvi muutokset	2027	Ikääntyneet	Asumispalvelut	50 000	HVA tasoinen	Pysyvä	441002							
Ateriapäivän sisältömuutos/ 2027	Aterioiden yksikertaistaminen, jälkiruoka ja päiväkahvi muutokset	2027	Erityispalvelut		50 000	HVA tasoinen	Pysyvä	441002							
Ateriapäivän sisältömuutos/ 2027	Aterioiden yksikertaistaminen, jälkiruoka ja päiväkahvi muutokset	2027	Peruspalvelut	Osastot	20 000	HVA tasoinen	Pysyvä	441002							

Ateriapäivän sisältömuutos/ 2028	Aterioiden yksikertaistaminen, jälkiruoka ja päiväkahvi muutokset	2028	Ikääntyneet	Asumispalvelut	50 000	HVA tasoinen	Pysyvä	441002							
Ateriapäivän sisältömuutos/ 2028	Aterioiden yksikertaistaminen, jälkiruoka ja päiväkahvi muutokset	2028	Erityispalvelut		50 000	HVA tasoinen	Pysyvä	441002							
Ateriapäivän sisältömuutos/ 2028	Aterioiden yksikertaistaminen, jälkiruoka ja päiväkahvi muutokset	2028	Peruspalvelut	Osastot	20 000	HVA tasoinen	Pysyvä	441002							
Välinehuollon prosessien optimointi/ 2026	Yhtenäisten toimintamallien ja prosessien kuvaus ja varmistus sis TA26	2026	Yleiset palvelut		1 000 000	HVA tasoinen	Pysyvä	438005							
Välinehuollon prosessien optimointi/ 2027	Yhtenäisten toimintamallien ja prosessien kuvaus ja varmistus	2027	Peruspalvelut	Suunterveydenhuolto	75 000	HVA tasoinen	Pysyvä	438005							
Välinehuollon prosessien optimointi/ 2028	Yhtenäisten toimintamallien ja prosessien kuvaus ja varmistus	2028	Peruspalvelut	Suunterveydenhuolto	120 000	HVA tasoinen	Pysyvä	438005							
Tekstiilipalvelut valikoimahallinta 1/ 2026	Vanhemman mikrokuiten työasun käytön jatkaminen	2026			50 000	HVA tasoinen	Tilapäinen kolmen vuoden säästö hva taso	438006							
Tekstiilipalvelut valikoimahallinta 1/ 2027	Vanhemman mikrokuiten työasun käytön jatkaminen	2027			50 000	HVA tasoinen	Tilapäinen kolmen vuoden säästö hva taso	438006							
Tekstiilipalvelut valikoimahallinta 1/ 2028	Vanhemman mikrokuiten työasun käytön jatkaminen	2028			50 000	HVA tasoinen	Tilapäinen kolmen vuoden säästö hva taso	438006							
Tekstiilipalvelut valikoimahallinta 2/ 2026	Sydäntoimenpide yksikön toiminnassa potentiaali korvata kertakäyttöinen lämpöpeite monikäyttöisellä	2026	Erityispalvelut	Sydäntoimenpideyksikkö	15 000	HVA tasoinen	Pysyvä	438006							
Tekstiilipalvelut valikoimahallinta 2/ 2027	Sydäntoimenpide yksikön toiminnassa potentiaali korvata kertakäyttöinen lämpöpeite monikäyttöisellä	2027	Erityispalvelut	Sydäntoimenpideyksikkö	15 000	HVA tasoinen	Pysyvä	438006							
Tekstiilipalvelut valikoimahallinta 2/ 2028	Sydäntoimenpide yksikön toiminnassa potentiaali korvata kertakäyttöinen lämpöpeite monikäyttöisellä	2028	Erityispalvelut	Sydäntoimenpideyksikkö	15 000	HVA tasoinen	Pysyvä	438006							
Tekstiilipalvelut valikoimahallinta 3/ 2026	läkkäiden asumispalvelun liinavaatemuutos, hoitopäivän hintaan kuuluu vuokra liinavaatteet	2026	Ikääntyneet	Asumispalvelut	50 000	HVA tasoinen	Pysyvä	438006							
Tekstiilipalvelut valikoimahallinta 3/ 2027	läkkäiden asumispalvelun liinavaatemuutos, hoitopäivän hintaan kuuluu vuokra liinavaatteet	2027	Ikääntyneet	Asumispalvelut	50 000	HVA tasoinen	Pysyvä	438006							
Tekstiilipalvelut valikoimahallinta 3/ 2028	läkkäiden asumispalvelun liinavaatemuutos, hoitopäivän hintaan kuuluu vuokra liinavaatteet	2028	Ikääntyneet	Asumispalvelut	50 000	HVA tasoinen	Pysyvä	438006							
Tekstiilipalvelut laskutuksen optimointi/ 2026	Tergogliden laskutuksen oikaisu	2026	Ykeiset palvelut		25 000	HVA tasoinen	Pysyvä	438006							
Tekstiilipalvelut laskutuksen optimointi/ 2027	Tergogliden laskutuksen oikaisu	2027	Yleiset palvelut		25 000	HVA tasoinen	Pysyvä	438006							
Tekstiilipalvelut laskutuksen optimointi/ 2028	Tergogliden laskutuksen oikaisu	2028	Yleiset palvelut		25 000	HVA tasoinen	Pysyvä	438006							
Tekstiilipalvelut valikoimahallinta 4/ 2027	Heräämö, vastaanotto, kotiutus yksikön toiminnassa potentiaali korvata kertakäyttöinen lämpöpeite monikäyttöisellä 50%	2027	Erityispalvelut		35 000	HVA tasoinen	Pysyvä	438006							
Tekstiilipalvelut valikoimahallinta 4/ 2028	Heräämö, vastaanotto, kotiutus yksikön toiminnassa potentiaali korvata kertakäyttöinen lämpöpeite monikäyttöisellä 50%	2028	Erityispalvelut		35 000	HVA tasoinen	Pysyvä	438006							
Materiaalilogistiikka, hoitotarvikejakelu/2027	Hoitotarvikejakelun siirto Servican keskusvarasto	2027	Pääosin Peruspalvelut		415 000	HVA tasoinen	Pysyvä	453400							
Materiaalilogistiikka, hoitotarvikejakelu/2028	Hoitotarvikejakelun siirto Servican keskusvarasto	2028	Pääosin Peruspalvelut		635 000	HVA tasoinen	Pysyvä	453400							
Materiaalilogistiikka, hoitotarvikehävikki/2026	Hoitotarvikehävikin hallinta	2026			150 000	HVA tasoinen		4534							
Materiaalilogistiikka, hoitotarvikehävikki/2027	Hoitotarvikehävikin hallinta	2027			200 000	HVA tasoinen	Pysyvä	4534							
Materiaalilogistiikka, hoitotarvikehävikki/2028	Hoitotarvikehävikin hallinta	2028			200 000	HVA tasoinen	Pysyvä	4534							
Materiaalilogistiikka, velvoitevarasto/2026	Velvoitevaraston Servican hinnoittelun muutos	2026	Hallintopalvelut		119 000	HVA tasoinen	Pysyvä			-119 000	-119 000	-119 000		-357 000	oma
Materiaalilogistiikka, velvoitevarasto/2027	Velvoitevaraston Servican hinnoittelun muutos	2027	Hallintopalvelut		119 000	HVA tasoinen	Pysyvä								
Materiaalilogistiikka, velvoitevarasto/2028	Velvoitevaraston Servican hinnoittelun muutos	2028	Hallintopalvelut		119 000	HVA tasoinen	Pysyvä								
Materiaalilogistiikka, yhteisvarastot/2026	Yhteisvarastojen lisääminen	2026			15 000	HVA tasoinen		447000							
Materiaalilogistiikka, yhteisvarastot/2027	Yhteisvarastojen lisääminen	2027			30 000	HVA tasoinen	Pysyvä	447000							
Materiaalilogistiikka, yhteisvarastot/2028	Yhteisvarastojen lisääminen	2028			30 000	HVA tasoinen	Pysyvä	447000							

Materiaalilogistiikka, myyntierien optimointi/2026	Muuttamalla tarviketilausten myyntiyksiköitä suuremmiksi, saadaan tuotteen katekertoimet pienennettyä	2026			200 000	HVA tasoinen		4534
Materiaalilogistiikka, myyntierien optimointi/2027	Muuttamalla tarviketilausten myyntiyksiköitä suuremmiksi, saadaan tuotteen katekertoimet pienennettyä	2027			400 000	HVA tasoinen	Pysyvä	4534
Materiaalilogistiikka, myyntierien optimoitni/2028	Muuttamalla tarviketilausten myyntiyksiköitä suuremmiksi, saadaan tuotteen katekertoimet pienennettyä	2028			400 000	HVA tasoinen	Pysyvä	4534
Materiaalilogistiikka, toimitusprosessin kehittäminen/2026	Keskusvarastotuotteiden toimitusprosessien kehittäminen, useamman prosessihukan poistaminen toimitusketjusta	2026			25 000	HVA tasoinen		44200
Materiaalilogistiikka, toimitusprosessin kehittäminen/2027	Keskusvarastotuotteiden toimitusprosessien kehittäminen, useamman prosessihukan poistaminen toimitusketjusta	2027			50 000	HVA tasoinen	Pysyvä	44200
Materiaalilogistiikka, toimitusprosessien kehittäminen/2028	Keskusvarastotuotteiden toimitusprosessien kehittäminen, useamman prosessihukan poistaminen toimitusketjusta	2028			50 000	HVA tasoinen	Pysyvä	44200
Materiaalilogistiikka, ohjauspalvelu/2027	Servican tuottaman logistiikan ohjauspalvelun tarvetarkastelu ja vähentäminen	2027			10 000	HVA tasoinen		447000
Materiaalilogistiikka, ohjauspalvelu/2028	Servican tuottaman logistiikan ohjauspalvelun tarvetarkastelu ja vähentäminen	2028			10 000	HVA tasoinen	Pysyvä	447000
Materiaalilogistiikka, tilausten automatisointi/2027	Osastovarastojen tilausten automatisointi poistaa puolet täyttöpalvelun kustannuksesta	2027			850 000	HVA tasoinen	Pysyvä	447000
Materiaalilogistiikka, tilausten automatisointi/2028	Osastovarastojen tilausten automatisointi poistaa puolet täyttöpalvelun kustannuksesta	2028			850 000	HVA tasoinen	Pysyvä	447000
Alueellinen kuljetus/2026	Kuljetuspisteiden tarkastelu ja poistaminen	2026			50 000	HVA tasoinen	Pysyvä	442004
Alueellinen kuljetus/2027	Kuljetuspisteiden tarkastelu ja poistaminen	2027			50 000	HVA tasoinen		442004
Alueellinen kuljetus/2028	Kuljetuspisteiden tarkastelu ja poistaminen	2028			50 000	HVA tasoinen		442004
Postipalvelu, lk muutos/2026	Priority-luokan poisto ->economy	2026			100 000	HVA tasoinen	Pysyvä	4500
Postipalvelu, lk muutos/2027	Priority-luokan poisto ->economy	2027			100 000	HVA tasoinen	Pysyvä	4500
Postipalvelu, lk muutos/2028	Priority-luokan poisto ->economy	2028			100 000	HVA tasoinen	Pysyvä	4500
Postipalvelu, sähköisten palveluiden osuuden lisääminen/2026	Postitus suhteessa ostetut kuoret-siirrytään 50% sähköisiin postituspalveluihin	2026			200 000	HVA tasoinen	Pysyvä	4360
Postipalvelu, sähköisten palveluiden osuuden lisääminen/2027	Postitus suhteessa ostetut kuoret-siirrytään 50% sähköisiin postituspalveluihin	2027			200 000	HVA tasoinen	Pysyvä	4360
Postipalvelu, sähköisten palveluiden osuuden lisääminen/2028	Postitus suhteessa ostetut kuoret-siirrytään 50% sähköisiin postituspalveluihin	2028			200 000	HVA tasoinen	Pysyvä	4360
Henkilölogistiikka, kuljetuspalvelut /2026	Välityspalvelun osuuden poistuminen, sisältyy vuoden -26 talousarvioon	2026			1 000 000	HVA tasoinen	Pysyvä	
Henkilölogistiikka, kuljetuspalvelut /2027	Välityspalvelun osuuden poistuminen	2027			1 000 000	HVA tasoinen	Pysyvä	
Henkilölogistiikka, kuljetuspalvelut /2028	Välityspalvelun osuuden poistuminen	2028			1 000 000	HVA tasoinen	Pysyvä	
Hankinnat, terveydenhuollon tarvikehankinnat /2026	Hankintakalenterin kilpailutussuunnitelman mukaisesti hankintakokonaisuuksista saatava n 10% säästö	2026			1 380 000	HVA tasoinen		4534
Hankinnat, terveydenhuollon tarvikehankinnat /2027	Hankintakalenterin kilpailutussuunnitelman mukaisesti hankintakokonaisuuksista saatava n 10% säästö	2027			2 300 000	HVA tasoinen		4534
Hankinnat, terveydenhuollon tarvikehankinnat /2028	Hankintakalenterin kilpailutussuunnitelman mukaisesti hankintakokonaisuuksista saatava n 10% säästö	2028			3 450 000	HVA tasoinen		4534
Asukasvuokrien yhtenäistäminen	Asukasvuokrien yhtenäistämisen myötä tulojen kasvu	2027	Useampi toimiala/palvelualue: mm. ikääntyneiden palvelut ja vammaispalvelut		1 000 000	HVA tasoinen	pysyvä muutos	
Kiinteistöveron oikaisu	Kiinteistötietojen päivittäminen verottajalle ja sekä uusien laskentatapojen mukainen kiinteistöveron oikaisu verottajalle sairaalarakennusten osalta	2026	Kiinteistöhallinto		500 000	HVA tasoinen	pysyvä muutos	
Pelastusasemien ostot kunnilta	Mm. Kuopion, Varkauden ja Siilinjärven pelastusasemien ostot, joka on pitkässä juoksussa taloudellisesti kannattavampaa kuin vuokraaminen	2027	Kiinteistöhallinto		145 000	HVA tasoinen	pysyvä muutos	

Energiatehokkuuden parantaminen	Mm. valaisinten vaihdot, kaukokylmän käyttöönoton lisääminen, energiatehokkaat uudet rakennukset	2026 - 2029	Kiinteistöhallinto		50 000	HVA tasoinen	pysyvä muutos			-12 500	-12 500	-12 500	-12 500	-50 000	
Julkulan sairaala-alueen tontin kehittäminen, rakennusten purkaminen, alueen kaavoittaminen ja myynti	Julkulan sairaala-alueesta luopuminen/myynti tonttia kehittämällä. Arvio potentiaalista. Edellyttää että kaavoituksen myötä saadaan nostettua tontin arvoa ja markkinoilla kysyntää tontille.	2028 - 2029	Kiinteistöhallinto		1 500 000	HVA tasoinen	pysyvä muutos					-750 000	-750 000	-1 500 000	
Virkistyspaikkojen myynnit															
R-PALVELUJÄRJESTELMÄN UUDISTAMINEN					**-5 300 000**					-3 600 000	-600 000	-600 000	-500 000	-5 300 000	oma
Sotekeskusten aukioloaikojen muutosten vaikutus 2026	Laitoshuoltopalveluiden siivoustaajuuden muutos (taajuus vähenee)	2026	Peruspalvelut		100 000		Pysyvä	438004		-100 000			0		muu hva
Sotekeskusten aukioloaikojen muutosten vaikutus 2027	Laitoshuoltopalveluiden siivoustaajuuden muutos (taajuus vähenee)	2027	Peruspalvelut		100 000		Pysyvä	438004			-100 000				
Sotekeskusten aukioloaikojen muutosten vaikutus 2028	Laitoshuoltopalveluiden siivoustaajuuden muutos (taajuus vähenee)	2028	Peruspalvelut		100 000		Pysyvä	438004				-100 000			
Tilatehokkuuden parantaminen, toimitiloista luopuminen ja vuokrakustannusten vähentäminen	Palveluiden uudistamisen myötä tilatehokkuuden parantaminen, mahdolliset toimitiloista luopumiset ja vuokrakustannusten vähentäminen.	2026	Kiinteistöhallinto		3 500 000		pysyvä muutos		koko hva	-3 500 000		0	0		
Tilatehokkuuden parantaminen, toimitiloista luopuminen ja vuokrakustannusten vähentäminen	Palveluiden uudistamisen myötä tilatehokkuuden parantaminen, mahdolliset toimitiloista luopumiset ja vuokrakustannusten vähentäminen.	2027	Kiinteistöhallinto		500 000		pysyvä muutos				-500 000				
Tilatehokkuuden parantaminen, toimitiloista luopuminen ja vuokrakustannusten vähentäminen	Palveluiden uudistamisen myötä tilatehokkuuden parantaminen, mahdolliset toimitiloista luopumiset ja vuokrakustannusten vähentäminen.	2028	Kiinteistöhallinto		500 000		pysyvä muutos					-500 000			
Tilatehokkuuden parantaminen, toimitiloista luopuminen ja vuokrakustannusten vähentäminen	Palveluiden uudistamisen myötä tilatehokkuuden parantaminen, mahdolliset toimitiloista luopumiset ja vuokrakustannusten vähentäminen.	2029	Kiinteistöhallinto		500 000		pysyvä muutos						-500 000		
YT:n 21.10.2025 SÄÄSTÖT / VUODELLE 2026 KOHDISTUVAT					**-85 000**					-85 000				-85 000	
Eläköityminen		2026			-25 000										
Irtisanominen		2026			-60 000										
Hallintopalvelut yhteensä					**-30 172 000**					**-204 000**	**-119 000**	**-119 000**	**0**	**-442 000**	**hallinto**
										-9 702 500	**-8 872 500**	**-9 892 500**	**-1 262 500**	**-29 730 000**	**muut toimialat**
										-9 906 500	**-8 991 500**	**-10 011 500**	**-1 262 500**	**-30 172 000**	**hallinto yhteensä**

hallintopalvelut	henkilöstö-kulusäästö €	htv - väheneminen
eläköityminen	25 000	0,5
irtisanominen	60 000	1,0
	85 000	**1,5**

Lisäksi palvelusuhteen ehtojen muutoksia kohdistuu 1 tehtävään ja työntekopaikan muutoksia 8 tehtävään.

Hallintopalvelut	-442 000
muut toimialat	-29 730 000
	-30 172 000

Muutostoimenpide	Muutostoimenpiteen tarkempi kuvaus	Mille vuodelle kohdentuu 2026-2029	Palvelualue	Palveluyksikkö	Arvioitu talousvaikutus, syötä vain luku, ei tekstiä euroa	Lisääkö toisen toimialan kustannuksia, eli onko säästö toimiala- vai	Onko kyseessä pysyvä muutos vai yhden vuoden tilapäinen säästö	Sarake1	2026	2027	2028	2029			
TUOTTAVUUSTOIMENPIDE					**-15 460 000**				0	-8 910 000	-6 550 000		-15 460 000	oma	-2 000 000
Automaattinen puheentunnistus ja sihteerityön muutokset	automaattinen sanelujen purku vähentää tekstinkäsittelyä	2027	sihteeripalvelut, tietohallinto ym.	sihteeripalvelut	-2 000 000		pysyvä			2 000 000					-200 000
Vuokratyövoiman käytön vähentäminen	Omana tuotantona	2027-2028	HVA	rekry+yleiset palvelut	-200 000	ei	pysyvä	palvelutuotanto		100 000	100 000				-2 200 000
Hoitotyön työvuorosuunnitteluohjelman optimointiteknologian käyttöönotto ja vaikutukset sijaisten resurssitarpeisiin	työvuorosuunnittelun kilpailuttaminen ja modernisointi	2027-2028	HVA	palvelussuhdeyksikkö	-3 200 000	Tietohallinnon tuki	pysyvä	**koko hva -tasoinen**		1 600 000	1 600 000				
Lomapalkkavelan hallinta	HTV määrän hallinta ja ohjeen mukainen vuosiloma	2027	HVA	palvelussuhdeyksikkö	-200 000	ei	pysyvä	**koko hva -tasoinen**		200 000					
Vapaaehtoiset lomarahat ja työvapaat	YT neuvottelun osana	2027-2028	HVA	palvelussuhdeyksikkö	-2 000 000	ei	tilapäinen	**koko hva -tasoinen**		1 000 000	1 000 000			hva	-13 260 000
Hälytyskorvaukset ja ylityökorvaukset, paikalliset sopimukset	Päätöksen päivitys vuodelle 2027 ja esihenkilöseuranta	2027-2028	HVA	palvelussuhdeyksikkö	-200 000	ei	pysyvä	**koko hva -tasoinen**		100 000	100 000				
															-15 460 000
Lähtövaihtuvuuden hyödyntäminen	budjetointimallista sopiminen	2027-2028	HVA	kaikki	-7 500 000	ei	pysyvä	**koko hva -tasoinen**		3 750 000	3 750 000				
Palkitsemiraha	kiinteistöjen myynti kohdentuu henkilöstön virkistäytymiseen	2027	HVA	työhyvinvointiyksikkö	-160 000	ei	kertaluonteinen			160 000					
R-PALVELUJÄRJESTELMÄN UUDISTAMINEN					**0**								0		
YT:n 21.10.2025 SÄÄSTÖT / VUODELLE 2026 KOHDISTUVAT					**-3 653 724**				-3 653 724				-3 653 724	oma	-125 000
Eläköityminen		2026	1TA12		-65 000										-800 000
Irtisanominen		2026	1TA12		-60 000										-925 000
Työterveyshuollon sopimusmuutos ja toimenpiteet		2026	1TA12		-800 000										
Sijaistyövoiman ja vuokratyön hallinta		2026	hva		-780 000									hva	-2 728 724
Matkakustannukset ja muut säästökohteet		2026	hva		-627 000										
Vapaaehtoinen lomarahan vaihtaminen sekä työ- ja virkavapaat ja työaikapankki		2026	hva		-1 321 724										
		2026	hva												
Henkilöstöpalvelut yhteensä					**-19 113 724**				**-3 653 724**	**-8 910 000**	**-6 550 000**	**0**	**-19 113 724**		

oma	-925 000	-2 100 000	-100 000		-3 125 000
hva	-2 728 724	-6 810 000	-6 450 000		-15 988 724

henkilöstöpalvelut	henkilöstö-kulusäästö €	htv -väheneminen
eläköityminen	65 000	1,3
irtisanominen	60 000	1,0
	125 000	**2,3**

Lisäksi palvelusuhteen ehtojen muutoksia kohdistuu 382 tehtävään ja työntekopaikan muutoksia 14 tehtävään.

Henkilöstöpalvelut	-3 125 000
muut toimialat	-15 988 724
	-19 113 724

Muutostoimenpide	Muutostoimenpiteen tarkempi kuvaus	Mille vuodelle kohdentuu 2026-2029	Palvelualue	Palveluyksikkö	Arvioitu talousvaikutus, syötä vain luku, ei tekstiä euroa	Lisääkö toisen toimialan kustannuksia, eli onko säästö toimiala- vai hyvinvointialuetasoinen?	Onko kyseessä pysyvä muutos vai yhden vuoden tilapäinen säästö	2026	2027	2028	2029	
TUOTTAVUUSTOIMENPIDE					**0**							0
R-PALVELUJÄRJESTELMÄN UUDISTAMINEN					**0**							0
YT:n 21.10.2025 SÄÄSTÖT / VUODELLE 2026 KOHDISTUVAT					**-278 676**			-278 676				-278 676
Eläköityminen		2026			-125 000							
Irtisanominen		2026			-53 676							
Muu henkilöstösäästö		2026			-100 000							
Talouspalvelut yhteensä					**-278 676**			**-278 676**	**0**	**0**	**0**	**-278 676**

talouspalvelut	henkilöstö-kulusäästö €	htv - väheneminen
eläköityminen	125 000	2,5
irtisanominen	53 676	0,5
muu henkilöstösäästö	100 000	1,8
	278 676	**4,8**

Lisäksi palvelusuhteen ehtojen muutoksia kohdistuu 1 tehtävään ja työntekopaikan muutoksia 58 tehtävään.

Muutostoimenpide	Muutostoimenpiteen tarkempi kuvaus	Mille vuodelle kohdentuu 2026-2029	Palvelualue	Palveluyksikkö	Arvioitu talousvaikutus, syötä vain luku, ei tekstiä euroa	Lisääkö toisen toimialan kustannuksia, eli onko säästö toimiala- vai hyvinvointialuetasoinen?	Onko kyseessä pysyvä muutos vai yhden vuoden tilapäinen säästö	2026	2027	2028	2029		0	
TUOTTAVUUSTOIMENPIDE					**-9 675 000**			-2 815 000	-3 210 000	-2 150 000	-1 500 000	-9 675 000		
Käyttömenojen leikkaaminen läpi koko toimialan kaikkien toimintayksiköiden	Matkat, koulutus, palveluiden ostot, aineet, tavarat ja tarvikkeet jne.	2026	Toimiala		-200 000	HVA tasoinen	2026 (pysyvä)	200 000					omat	-7 335 000
KYS Tieteellisen kirjaston toiminnan uudelleen järjestely		2026	Koulutuksen palvelualue		-150 000	HVA tasoinen	Pysyvä	150 000						
Sisäisen kehittämisrahoituksen tauottamisen jatkaminen vuodelle 2026		2026	ICMT ja kehittäminen		-300 000	HVA tasoinen	2026 (pysyvä)	300 000						
Päällekkäisten ICT-kulujen päättäminen ja toiminnan uudelleenjärjestelyä		2026-2027	ICMT ja kehittäminen		-2 000 000	HVA tasoinen	Pysyvä	1 000 000	1 000 000				hva	-2 340 000
Päällekkäisten ICT-kulujen päättäminen ja toiminnan uudelleenjärjestelyä		2028-2029	ICMT ja kehittäminen		-1 500 000	HVA tasoinen	Pysyvä			750 000	750 000			
Istekin volyymipohjaisten palveluiden sopeuttaminen		2026	Hyvinvointialue		-740 000	HVA tasoinen	Pysyvä	740 000						
Laitehallintapalvelun laitehankintojen tehostaminen		2026	ICMT ja kehittäminen		-425 000	HVA tasoinen	Pysyvä	425 000						-9 675 000
Teleoperaattoritoimintojen kilpailuttamisen kautta tulevat säästöt		2027-2028	ICMT ja kehittäminen		-800 000	HVA tasoinen	Pysyvä		400 000	400 000				
Istekin volyymipohjaisten palveluiden jatkokehittäminen (lisenssit)		2027	ICMT ja kehittäminen		-1 100 000	HVA tasoinen	Pysyvä		1 100 000					
Päätelaitekannan optimointi		2027	Hyvinvointialue		-100 000	HVA tasoinen	Pysyvä		100 000					
Lääkintälaitekannan kilpailutukset ja optimointi		2027-2028	ICMT ja kehittäminen		-500 000	HVA tasoinen	Pysyvä		250 000	250 000				
Lääkintälaitteiden kierrättämisen lisääminen		2027	ICMT ja kehittäminen		-60 000	HVA tasoinen	Pysyvä		60 000					
Tekoälyratkaisut eri tuotteissa (Omni360, Saga, UNA, TAHE ...)		2028-2029	Hyvinvointialue		-1 500 000	HVA tasoinen	Pysyvä			750 000	750 000			
TA27 tuottavuustoimet (Käyttömenojen leikkaaminen, EVO-koulutuskorvausleikkausten sopeuttaminen yms. Toimenpiteet pl. YT-neuvottelun säästötoimenpiteet. Tarkentuvat TA27 valmistelussa.)		2027	Toimiala		-300 000	HVA tasoinen	Pysyvä		300 000					
R-PALVELUJÄRJESTELMÄN UUDISTAMINEN					**0**									
YT:n 21.10.2025 SÄÄSTÖT / VUODELLE 2026 KOHDISTUVAT					**-250 000**			-250 000				-250 000		
Eläköityminen		2026			-70 000									
Irtisanominen		2026			-180 000									
Strategia ja kehittäminen yhteensä					**-9 925 000**			**-3 065 000**	**-3 210 000**	**-2 150 000**	**-1 500 000**	**-9 925 000**		

str omat	-7 585 000					
muut toimialat	-2 340 000	oma	-2 325 000	-3 110 000	-1 400 000	-750 000	-7 585 000
	-9 925 000	hva	-740 000	-100 000	-750 000	-750 000	-2 340 000

strategia ja kehittäminen	henkilöstö-kulusäästö €	htv - väheneminen
eläköityminen	70 000	1,4
irtisanominen	180 000	3,0
	250 000	**4,4**

Lisäksi palvelussuhteen ehdoissa työntekopaikan muutos kohdentuu toimialan 18 tehtävään. Työkirja tallennettiin viimeksi to klo 13.09