



**TUOTTAVUUS- JA  
TALOUDELLISUUSOHJELMA 2026  
Seuranta tammi-huhtikuu 2026**

Talous- ja tuottavuustoimien yhteenveto, talousarvio 2026					Tammi-huhtikuun toteuma 2026	
Toimiala	Tuottavuus	R-Palvelujärj	YT	Yhteensä	Tot 1-4/2026	Tot-%
Yleiset palvelut	-8 819 740	-5 600 000	-1 740 000	-16 159 740	-3 549 020	22,0
<i>Peruspalvelut</i>	-291 500	-3 100 000	-540 000	-3 931 500	-484 035	12,3
<i>Eriyispalvelut</i>	-8 528 240	-2 500 000	-1 200 000	-12 228 240	-3 064 985	25,1
Ikäntyneiden palvelut	-7 905 000	0	-510 000	-8 415 000	-1 633 387	19,4
Perhe- ja vammaispalvelut	-11 963 332	-1 219 898	-637 591	-13 820 821	1 317 334	-9,5
Pelastustoimi ja turvallisuus		0	-791 000	-791 000	-263 668	33,3
Hallintopalvelut	-119 000	0	-85 000	-204 000	-32 631	16,0
Hankintapalvelut *)	-5 590 000	-100 000	0	-5 690 000	-987 828	17,4
Henkilöstöpalvelut	0	0	-925 000	-925 000	-307 600	33,3
Henkilöstöpalvelut *)	0	0	-2 728 724	-2 728 724	-706 238	25,9
Talousohjelmien palvelut	0	0	-278 676	-278 676	-53 800	19,3
Strategia- ja kehittämispalvelut	-2 075 000	0	-250 000	-2 325 000	-1 295 000	55,7
Strategia- ja kehittämispalvelut *)	-740 000	0	0	-740 000	-200 000	27,0
<b>Hyvinvointialue yhteensä</b>	<b>-37 212 072</b>	<b>-6 919 898</b>	<b>-7 945 991</b>	<b>-52 077 961</b>	<b>-7 711 838</b>	<b>14,8</b>

\*) säästöt kohdistuvat eri toimialoille

Muutostoinimenpiteen tarkempi kuvaus	Mille vuodelle kohdentuu 2026-2028	Palvelualue	Palveluyksikkö	Arvioitu talousvaikutus, syötä vain luku, ei tekstiä euroa	Lisääkö toisen toimialan kustannuksia, eli onko säästö toimiala- vai hyvinvointiluetasoinen?	Onko kyseessä pysyvä muutos vai yhden vuoden tilapäinen säästö	Kuvaus miten seuranta toteutetaan, esim. mistä tiliryhmästä	Huhtikuu 2026	Huhtikuu 2026 Kumulatiivinen €	Sarake1	2026		
<b>TUOTTAVUUSTOIMENPIDE</b>								<b>-12 768 332</b>			<b>1 598 087</b>		-11 963 332
Talouden toteutujen talousarvion mukaisena, mikä tarkoittaa, että palvelujen ostojen ja yleisten kustannusten hintojen nousu saadaan katettua tuottavuuden nousulla.	2026	Perhepalvelut	Lapsiperheiden sosiaalityö ja lastensuojelu	-5 000 000	Ei lisää	Tavoitteena, että pysyvä	Asiakaspalvelujen ostojen toteutuminen arvioidusti, 1PK2170: laskennassa huomioitu talousarviosta	1PK2170 Asiakaspalvelujen ostot ylittää talousarvion (lineaarinen)	2 000 000				
Perheiden kotiin annettavien palveluiden tehtävien täyttämättä jättäminen, vuosi 2026	2026	Perhepalvelut	Lapsiperheiden sosiaalityö ja lastensuojelu	-35 000	Ei lisää	Tilapäinen	125465, 125466, 125467, 125468, 125469, 125470	Toteutunut	-11667				
Lastensuojelun avohuollon palveluvalikoiman lisääminen viimesijaisten ympärivuorokautisten palveluiden ennaltaehkäisemiseksi.	2026	Perhepalvelut	Lapsiperheiden sosiaalityö ja lastensuojelu	-1 860 000	Ei lisää.	Tässä vaiheessa tilapäinen, arvioidaan edellytyksiä pysyviin muutoksiin.	Talousarviossa sopeutukset 121911 ensikoti palveluissa 0,45Me ja 121912 perhekuntoutuspalveluissa 0,45Me, sekä 1PL2198 laitospalveluissa	Toimintakate ylittää talousarvion (lineaarinen)			selvittelyssä		
johtava kuraattorin viran täyttämättä jättäminen ajalle 1.1.-31.12.2026	2026	Perhepalvelut	Perhekeskuspalvelut	-59 863	Ei lisää	tilapäinen	125472 ja 125473	Toteutunut	-19 952				
kuraattorien palkoista vähennetty raamiin pääsemiseksi	2026	Perhepalvelut	Perhekeskuspalvelut	-100 000	Ei lisää	tilapäinen	125471, 125472 ja 125473	Toteutunut	-33 332				
5 x opiskeluhuollon psykologin tehtävä	2026	Perhepalvelut	Perhekeskuspalvelut	-316 769	Ei lisää	tilapäinen	125475 (2 tehtävää) ja 125476 (2 tehtävää) ja 125477 (1 tehtävä)	Toteutunut osittain	-75 493				
2 x psykologi, LANU	2026	Perhepalvelut	Perhekeskuspalvelut	-123 000	Ei lisää	tilapäinen	125445 ja 125447	Ei toteudu	-25 982				
psykologi, kasvatus- ja perheneuvonta	2026	Perhepalvelut	Perhekeskuspalvelut	-58 182	Ei lisää	tilapäinen		Toteutunut	-19 396				
Kilpailutus ja uusi sopimuskausi laskee hintoja	2026	Vammaispalvelut	Vammaisten avopalvelut	-1 500 000	Ei lisää	pysyvä	kustannuspaikat 123404, 123415, 123426 tili 473900	Kulut kasvaneet 01-04/2026	69 000				
Kuljetuspalveluiden hallinnointijärjestelmästä ei uudella sopimuskaudella synny erillisiä kustannuksia	2026	Vammaispalvelut	Vammaisten avopalvelut	-750 000	Ei lisää	pysyvä	kustannuspaikat 123404, 123415, 123426 tili 434209	Kulut vähentyneet 01-04/2026	-200 000				
Uusi asumisyksikkö Kirkkopuisto 16 asiakaspaikkaa, avautuu 1.3.2026, 16 asiakasta siirtyy laitoshoidon ostopalveluista omaan yksikköön	2026	Vammaispalvelut	Vammaisen asuminen ja päivä- ja työtoiminta	-2 160 518	Ei lisää	pysyvä	122173, 122163, 122167 tili 430001	Kulut vähentyneet 4/2026; 10 asiakasta siirtynyt laitoksesta	-85 091				
<b>R-PALVELUJÄRJESTELMÄN UUDISTUS</b>								<b>-6 167 849</b>			<b>-80 653</b>		-1 219 898
Tavoite vuodelle 2026 +15 lasta (Muutos% 3) ja ettei ammatilliseen perhekotihoitoon sijoitettujen määrä vähene. Perhehoidon yhteentasketun osuuden tavoite 55%.	2026	Perhepalvelut	Lapsiperheiden sosiaalityö ja lastensuojelu	-730 000	Ei lisää	Pysyvä	Laskettu laskennallisella hoitovuorokausihinnan erotuksella 200e*10*365 (suuntaa antava). Seuranta tulee tehdä palvelun piirissä	Perhehoidon palveluissa olevien lasten määrä -53 (466)	0				
Vuoden 2026 käyttötasetavoite omassa laitousyksiköissä 86% (+5%, laskennallisesti 250 toteutunutta lisähoitovuorokautta).	2026	Perhepalvelut	Lapsiperheiden sosiaalityö ja lastensuojelu	-112 500	Ei lisää	Pysyvä	Laskettu laskennallisella km. perustason hoitovuorokausihinnalla 450e*250. Seuranta	Toteutunut	-37 500				
Uusi lasten ryhmäkoti Kirsikka 7 +7 asiakaspaikkaa avautuu 18.2.2026, 7 lasta siirtyy asumisen ostopalveluista omaan yksikköön, lasten laitoksessa järjestetty tilapäishoito toteutetaan jatkossa omassa yksikössä	2026	Vammaispalvelut	Vammaisen asuminen ja päivä- ja työtoiminta	-270 165	Ei lisää	pysyvä	122173, 122163, 122167 tili 430001 ja 122172,122160, 122166 tili 430009	5 lasta asuu yksikössä	-43 153				

Muutostoimenpiteen tarkempi kuvaus	Mille vuodelle kohdentuu 2026-2028	Palvelualue	Palveluyksikkö	Arvioitu talousvaikutus, syötä vain luku, ei tekstiä euroa	Lisääkö toisen toimialan kustannuksia, eli onko säästö toimiala- tai hyvinvointialuetasoinen?	Onko kyseessä pysyvä muutos vai yhden vuoden tilapäinen säästö	Kuvaus miten seuranta toteutetaan, esim. mistä tiliryhmästä	Huhtikuu 2026	Huhtikuu 2026 Kumulatiivinen €	Sarake1	2026
Uusi asumisyksikkö Saarnipuu 10 + 5 asiakaspaikkaa avautuu 1.10.2026, 5 asiakasta siirtyy laitoshoidosta ja 5 asiakasta ei ostopalvelutarvetta	2026	Vammaispalvelut	Vammaisen asuminen ja päivä- ja työtoiminta	-107 233	Ei lisää	pysyvä	122173, 122163, 122167 tili 43001 ja 122172, 122160, 122166 tili 430009	Palveluyksikköjohtaja/ Vammaisten asuminen ja päivä- ja työtoiminta: Tämän hetken tiedon mukaan yksikön käyttöönotto toteutuisi 11/2026.	0		
<b>YT.N 21.10 2025 SÄÄSTÖT /VUODELLE 2026 KOHDISTUVAT</b>								<b>-200 100</b>		<b>-637 591</b>	<b>-637 591</b>
terveydenhoitaja, palveluesihenkilö ja lapsiperheiden kotipalvelutyöntekijä	2026	perhepalvelut	Perhekeskuspalvelut	-125 282	toimialatasoinen	pysyvä	125422, 125402 ja 125405, 125465	-7900	-31 600		
päällikkö, johtava sosiaalityöntekijä, terveydenhoitaja, kuntoutusohjaaja, kätilö, kehittäjä	2026	perhepalvelut	Perhekeskuspalvelut	-280 278	toimialatasoinen	pysyvä	121001, 125454 ja 125452, 125422, 125439, 125405, 121001	-24300	-96 400		
Asumisen palveluesihenkilön virka lakkaa (10kk), avustava työntekijä 50%, 9 palveluesihenkilöä palveluvastaavaksi, 5 vastaava ohjaaja ohjaajaksi, päivä- ja työtoiminnan päällikkö muutos koordinaattori ostopalvelut ja palvelusetelitoiminta	2026	Vammaispalvelut	Vammaisten asuminen ja päivä- ja työtoiminta	-232 031	toimialatasoinen	pysyvä	122064, 122102, 122042, 122112, 122153, 125500 tili 400080	-28900	-72 100		
<b>Perhe- ja vammaispalvelut yhteensä</b>								<b>-19 573 772</b>	<b>1 317 334</b>		<b>-13 820 821</b>

perhe- ja vammaispalvelut	henkilöstökulusäästö €	htv - väheneminen
eläköityminen	181 500	3,6
irtisanominen	237 600	4,0
	<b>419 100</b>	<b>7,6</b>

Lisäksi palvelusuhteen ehtojen muutoksia kohdistuu vammaispalveluissa 16 tehtävään, lastensuojelussa 11,5 työntekijän tehtävään ja työntekopaikan muutoksia toimialalla 7 tehtävään.

Muutostoimenpide	Muutostoimenpiteen tarkempi kuvaus	Mille vuodelle kohdentuu 2026-2028	Palvelualue	Palveluyksikkö	Arvioitu talousvaikutus, syötä vain luku, ei tekstiä euroa	Lisääkö toisen toimialan kustannuksia, eli onko säästö toimiala- vai hyvinvointialuetasoinen?	Onko kyseessä pysyvä muutos vai yhden vuoden tilapäinen säästö	Kuvaus miten seuranta toteutetaan, esim. mistä tiliryhmästä	Huhtikuu 2026	Huhtikuu 2026 Kumulatiivinen €	
<b>TUOTTAVUUSTOIMENPIDE</b>									<b>-470 000</b>	<b>-12 505</b>	<b>-25 011</b>
Rautalammin työpaja	Työpajan lakkauttaminen, vaikutus noin 8 kk. Muutosvaikutus 2 htv ja sisäinen vuokra.	2026	Peruspalvelut	Työikäisten sosiaalipalvelut	-188 000	toimiala	pysyvä	Kustannuspaikalla 133323; henkilöstökulut, tilavuokrat	0	0	
Varkauden työpaja	Työpajan tilojen muutos, vaikutus noin 9 kk. Muutosvaikutus; sisäinen vuokra.	2026	Peruspalvelut	Työikäisten sosiaalipalvelut	-103 500	toimiala	pysyvä	Kustannuspaikalla 133323; tilavuokrat	-12 505	-25 011	
<b>R-PALVELUJÄRJESTELMÄN UUDISTAMINEN</b>									<b>-5 600 000</b>	<b>-153 435</b>	<b>-447 024</b>
Lapinlahden osasto	R2 ohjelman mukainen aluevaltuussa (17.6.2024) hyväksytty toimenpide. Muutosvaikutus 6 kk, netto (tuotot - kulut)	2026	Peruspalvelut	Osastopalvelut	-1 250 000	toimiala	pysyvä	Lapinlahden osastoa koskevat toimenpiteet eivät vielä toteutuneet	0	0	
Leppävirran osasto	R2 ohjelman mukainen aluevaltuussa (17.6.2024) hyväksytty toimenpide. Muutosvaikutus 6 kk, netto (tuotot - kulut)	2026	Peruspalvelut	Osastopalvelut	-1 250 000	toimiala	pysyvä	Leppävirran osaston hyväksytty toimenpide toukokuusta alkaen.	0	0	
R1 uudistuksen toimeenpano	Soteasemien toiminnan muutokset ja osa-aikaistaminen ja suun terveydenhuollon uudistukset	2026	Peruspalvelut	Suun terveydenhuolto	-500 000	toimiala	pysyvä	Keitele ja Harjula suunterveydenhuolto	-71 606	-216 546	
Viikontoppuvastaanottojen lakkauttaminen	Viikontoppuvastaanottojen lakkauttaminen, synkronissa osastojen lakkaamisen kanssa	2026	Peruspalvelut	Sotekeskus	-100 000	toimiala	pysyvä		0	0	
Suun terveydenhuolto, välinehuolto	Talousvaikutus sisältyy R1 uudistuksen toimeenpanoon	2026	Peruspalvelut	Suun terveydenhuolto		toimiala	pysyvä		-81 829	-230 478	
<b>YT:n 20.10.2025 SÄÄSTÖT / VUODELLE 2026 KOHDISTUVAT</b>									<b>-540 000</b>	<b>-12 000</b>	<b>-12 000</b>
Eläköityminen		2026			-150 000				-12 000	-12 000	
Irtisanominen		2026			-390 000						
<b>Peruspalvelut yhteensä</b>									<b>-6 610 000</b>	<b>-177 941</b>	<b>-484 035</b>

2026

-291 500

-3 100 000

-540 000

-3 931 500

peruspalvelut	henkilöstö- kulusäästö €	htv - väheneminen
eläköityminen	150 000	3,0
irtisanominen	390 000	6,5
	<b>540 000</b>	<b>9,5</b>

Lisäksi palvelusuhteen ehtojen muutoksia kohdistuu 183 tehtävää työntekopaikan muutoksia 1 tehtävään.

Muutostoimenpide	Muutostoimenpiteen tarkempi kuvaus	Mille vuodelle kohdentuu 2026-2028	Palvelualue	Palveluyksikkö	Toimintayksikkö	Arvioitu talousvaikutus, syötä vain luku, ei tekstiä euroa	Lisääkö toisen toimialan kustannuksia, eli onko säästö toimiala- vai hyvinvointialuetasoinen?	Onko kyseessä pysyvä muutos vai yhden vuoden tilapäinen säästö	Kuvaus miten seuranta toteutetaan, esim. mistä tiliryhmästä	Huhtikuu 2026	Huhtikuu 2026 Kumulatiivinen €	
<b>TUOTTAVUUSTOIMENPIDE</b>						<b>-1 931 740</b>						<b>-278 781</b>
Annoskeräysohjelmiston kilpailutus	Nykyinen järjestelmä Radimetrics, joka on kallis ja tulisi kilpailuttaa. Muut selvästi halvempia.	2026 - 2027	Yleiset palvelut	Ydinyksiköt	Kuvantamiskeskus	-25 000	ei/kyllä 1TA15 taseessa	pysyvä muutos	Saldoraportista 458001 458004			
Sectra reporting: strukturoidut lausuntopohjat	Uusi työkalu, joka tulee käyttöön mahdollistaa strukturoidut lausuntopohjat, joista voidaan kootusti saada tarvittavat tiedot rekistereihin. AVH-potilaille rekisteritietojen keräys ennen BCB-medicalin kautta, jonka hinta ollut 24000 €. Tämä sama voidaan tehdä strukturoitujen lausuntopohjien avulla.	2026	Yleiset palvelut	Ydinyksiköt	Kuvantamiskeskus	-24 000	ei/kyllä 1TA15 taseessa	pysyvä muutos	Saldoraportista 458001 458004			
MWT-tutkimusten ulkokuntamyynti	Savonlinnan KNF-yksikön toiminta lakkautetaan 2/2026 alkaen. Yksikön tekemät MWT-tutkimukset siirtyvät PSHVA:lle, arviolta noin 10–20 tutkimusta vuodessa. KS HVA lähettää potilaita MWT-tutkimuksiin PSHVA:lle vuonna 2026 ennen oman toiminnan käynnistymistä. Arvioitu määrä on 10–24 tutkimusta.	2026	Yleiset palvelut	Ydinyksiköt	Kuvantamiskeskus	22 740	ei	pysyvä ESSOTEn osalta, tilapäinen KS HVAn osalta	Qlik Sensestä	Summa katsottu laskutuksesta, tutkimus 1750, ES ja KS.	10612	
Sydämen pumpputoiminnan tutkimusten uudistaminen	Sydämen pumpputoiminnan gammakuvausten vaihtaminen sydämen UÄ-tutkimuksiin. Säästö tulee lääkeruokaineiden/radioaktiivisten lääkkeiden kulujen vähentymisestä.	2026-2027	Yleiset palvelut	Ydinyksiköt	Kuvantamiskeskus	-10 000	ei	pysyvä muutos	Saldoraportista, 453301	Kulut lähes viime vuoden tasolla. (tilit 453300 ja 453301)	-375	
Ostopalvelujen käytön vähentäminen lonkan ja polven tekonivelkirurgijassa	Mehiläisestä jononpurkamiseksi ostettavien leikkausten määrää vähennetään.	2026	Yleiset palvelut	Ydinyksiköt	Tukielinkirurgiakeskus	-840 000	ei	pysyvä muutos	Saldoraportista, 4300	Uhkasakon vuoksi ostopalveluita käytetty	81 579	
Vapaasta hoitopaikan valinnasta aiheutuvat kulut	Tekoniveljonon lyhentyessä muille hyvinvointialueille leikkaukseen hakeutuvien potilaiden määrä vähenee.	2026-2028	Yleiset palvelut	Ydinyksiköt	Tukielinkirurgiakeskus	-300 000	ei	pysyvä	Sadoraportista, 430001	/jononpurku	149 499	
Hinnaston tarkastus	Hinnasto on päivitetty tuotantokustannuksia vastaavaksi.	2026	Yleiset palvelut	Ydinyksiköt	Tukielinkirurgiakeskus	60 000	osittain	pysyvä	Saldoraportista, 329500	Myynti kasvanut alkuvuonna	330 771	
HVA:n ulkopuolisen myynnin lisääntyminen	YTA-sopimuksen päivittämisen myötä on odotettavissa, että KYS Neurokirurgialle ohjautuu nykyistä enemmän rankaleikkaus- ja neuromodulaatiopotilaita	2026	Yleiset palvelut	Ydinyksiköt	Neurokeskus	300 000	ei	pysyvä	Sadoraportista, 310000	Huhtikuun ulkokuntamyynti selvästi pienempi viime vuoteen nähden, kumulatiivisesti myynti laskenut, mutta tavoitteeseen ollaan pääsemässä	168102	
Apuvälineiden ulko-HVA:lle ja vakuutusyhtiöille suuntautuvan laskutuksen tarkentaminen	Tarkennetaan laskutus käytännön apuvälineiden osalta siten, että varmistetaan läpilaskutuksen onnistuminen	2026	Yleiset palvelut	Ydinyksiköt	Kuntoutus	300 000	ei	pysyvä	Saldoraportista 310000 ja 310009, vertailu vuoteen 2025	tarkennettu HVA-laskutusta, vakuutusyhtiöitä ei vielä laskutettu	104186	
Säästövapaat	Lomaraha- ja muut säästövapaat	2026	Yleiset palvelut	Ydinyksiköt		-350 000	ei	tilapäinen, mutta mahdollista sopia pitkäaikaiseksi		Tammi-malliskuun aikana haetut säästövapaat.		
<b>R-PALVELUJÄRJESTELMÄN UUDISTAMINEN</b>						<b>-80 000</b>						<b>209 110</b>
Apuvälineiden luovutuskriteerien yhdenmukaistaminen	Hyvinvointialueen luovuttamien lääkinnällisen kuntoutuksen apuvälineiden luovutuskriteerien yhdenmukainen tulkinta koko HVA:lla ja kilpailutukset	2026	Yleiset palvelut	Ydinyksiköt	Kuntoutus	-80 000	ei	pysyvä	Saldoraportista, 458006 Apuvälineet	Alkuvuoden hankinnat ovat olleet kautta linjan suurempia kuin 2025, hinnat ovat nousseet, apuvälineet	209110	

Muutostoimenpide	Muutostoimenpiteen tarkempi kuvaus	Mille vuodelle kohdentuu 2026-2028	Palvelualue	Palveluyksikkö	Toimintayksikkö	Arvioitu talousvaikutus, syötä vain luku, ei tekstiä euroa	Lisääkö toisen toimialan kustannuksia, eli onko säästö toimiala- vai hyvinvointialuetasoinen?	Onko kyseessä pysyvä muutos vai yhden vuoden tilapäinen säästö	Kuvaus miten seuranta toteutetaan, esim. mistä tiiryhmästä	Huhtikuu 2026	Huhtikuu 2026 Kumulatiivinen €
------------------	------------------------------------	------------------------------------	-------------	----------------	-----------------	--	---	--	--	---------------	--------------------------------

**YT:n 20.10.2025 SÄÄSTÖT / VUODELLE 2026 KOHDISTUVAT** **-265 000** **-92 000**

Eläköityminen		2026									
Irtisanominen		2026									
Hoitotyön esihenkilörakenne YT 2024	Vähennetty: 1 oh, 1 palveluesihenkilö, 1 vastaava rtg-hoitaja, 2 aoh:ta	2026			Kuvantamiskeskus/ Sydänkeskus	-265 000	1 oh siirretty py akuttiin	pysyvä	huomioitu jo ta 2026		-92000

**Ydinyksiköt yhteensä** **-2 276 740** **-161 672**

	Tavoite	Tilanne 1-4
Kulut vähenee	-1 894 000	374 884
Tuotot lisäänty	382 740	248 862
	-2 276 740	126 022

TA 2026

-265 000

-2 359 240

Muutostoimenpide	Muutostoimenpiteen tarkempi kuvaus	Mille vuodelle kohdentuu 2026-2028	Palvelualue	Palveluyksikkö	Toimintayksikkö	Arvioitu talousvaikutus, syötä vain luku, ei tekstiä euroa	Kuvaus miten seuranta toteutetaan, esim. mistä tiliryhmästä	Huhtikuu 2026	Huhtikuu 2026 Kumulatiivinen €
<b>TUOTTAVUUSTOIMENPIDE</b>						<b>-2 529 000</b>			<b>-851 153</b>
Muilla hyvinvointialueilla synnyttävien perheiden kotiuttaminen PSHVAlle	Ostot muille hvalle; 400.000 € ta 2024, tarkentuu tp2025 valmistuessa	2026	Kuopion yliopistollinen sairaala	Operatiivinen keskus	Naistenkeskus	-400 000	1PY4161 Naistenkeskus 430001 Hoito muiden hyvinvointialueiden laitoksissa 0 Ulkoinen	Kulut pienentyneet viime vuoden vastaavaan ajankohtaan, miten voi verrata viime vuoteen->kausi pidennetty->muu arviointi?	-38 000
Ulkoisista Jononpurkukustannuksista irtautuminen	Kirurgia Aistinelinsairaudet Työvoiman vuokraus vs. toiminnantarkenne	2026	Kuopion yliopistollinen sairaala	Operatiivinen keskus	1PY4164 Kirurgia 1PY4170 Aistielinsairaudet	-916 000	Seuranta toimintayksikoittäin 1PY4164 Kirurgia (516.000 €) 1PY4170 Aistinelinsairaudet (400.000 €) 4346 Työvoiman vuokraus 0 Ulkoinen	Kulut pienentyneet viime vuoden vastaavaan ajankohtaan	-168 000
Kilpailutukset	Kaikki, n -10 % arvio materiaalit hoidetut potilaat ja leikkausten määrä suhteutettuna toiminnan muutokseen	2026	Kuopion yliopistollinen sairaala	Operatiivinen keskus	1PY4161 Naistenkeskus 1PY4164 Kirurgia 1PY4170 Aistielinsairaudet 1PY4178 Anestesia ja tehohoito		Seuranta toimintayksikoittäin 1PY4161 Naistenkeskus (vähennys -5% 78.000 €, onko ok?) 1PY4164 Kirurgia (vähennys -5% 298.000 €, onko ok?) 1PY4170 Aistinelinsairaudet (vähennys -5 % 298.000 €) 1PY4178 Anestesia ja tehohoito (vähennys -5% 117.000 €, onko ok?) 45 Aineet, tarvikkeet ja tavarat 0 Ulkoinen	Kulut pienentyneet viime vuoden vastaavaan ajankohtaan	-45 153
Myyntin kasvattaminen	aist, kir, naiset	2026	Kuopion yliopistollinen sairaala	Operatiivinen keskus		1 019 000	Seuranta toimintayksikoittäin 1PY4161 Naistenkeskus 1PY4164 Kirurgia 1PY4170 Aistinelinsairaudet (kasvu 15 % 1.019.000 €) 30054 Myynti muille hyvinvointialueille 0 Ulkoinen	Myynti kasvanut	690 000
Kuulonkuntoutuksen digitalisointi	Soitto-ajat maksullisiksi kuntalaskutukseen, ei potilaalle								
Laboratoriokustannusten vähentäminen	Islab näytteenotto (tutkimusrutiinit?) Laboratoriokustannusten vähentäminen -5%	2026	Kuopion yliopistollinen sairaala	Operatiivinen keskus	1PY4161 Naistenkeskus 1PY4164 Kirurgia 1PY4170 Aistielinsairaudet 1PY4178 Anestesia ja tehohoito	-194 000	Seuranta toimintayksikoittäin 1PY4161 Naistenkeskus (84.000 €) 1PY4164 Kirurgia (57.000 €) 1PY4170 Aistinelinsairaudet (22.000 €) 1PY4178 Anestesia ja tehohoito (31.000 €) 443001 Laboratoriapalvelut 0 Ulkoinen	Kulut kasvaneet viime vuoden vastaavaan ajankohtaan	90 000
Hammasteknikko? A. Dietz (voidaan poistaa selvitetty)									
<b>R-PALVELUJARJESTELMAN LUJIDISTAMINEN</b>						<b>0</b>			
<b>YT:n 20.10.2025 SÄÄSTÖT / VUODELLE 2026 KOHDISTUVAT</b>						<b>-200 000</b>			<b>-35 500</b>
Eläköityminen	Ylilääkäriviran täyttämättä jättäminen (KNK)	2026				-100 000			
Irtisanominen?		2026							
Hoitotyön esihenkilörakenne YT 2024 (huomoituu talousarviossa 2026 vuodelle, ei voi laskea säästöksi)	Vähennetty 2 aoh.	2026			Naisten keskus ja anestesiaologia- ja tehohoito	-100 000	Tämä on jo huomioitu 2026 talousarviossa.		-35 500

TA 2026

-2 529 000

-200 000

-2 729 000

Muutostoimenpide	Muutostoimenpiteen tarkempi kuvaus	Mille vuodelle kohdentuu 2026-2028	Palvelualue	Palveluyksikkö	Toimintayksikkö	Arvioitu talousvaikutus, syötä vain luku, ei tekstiä euroa	Kuvaus miten seuranta toteutetaan, esim. mistä tiliryhmästä	Huhtikuu 2026	Huhtikuu 2026 Kumulatiivinen €
------------------	------------------------------------	------------------------------------	-------------	----------------	-----------------	--	---	---------------	--------------------------------

<b>Operatiiviset palvelut yhteensä</b>						<b>-2 729 000</b>		<b>-886 653</b>
--	--	--	--	--	--	-------------------	--	-----------------

**Muut toimenpiteet:**

- asiakasmaksutuottojen tarkistaminen
- tuottavuutta tehostava lisätyö ja ohjeen soveltaminen
- selviteltävä yöaikainen leikkaustoiminta
- selviteltävä leikkauskapasiteetin riittäminen jatkossa
- elektiivinen PYT keskeytettävä
- palaverin järjestäminen Perhe- ja vammaispalveluiden kanssa synnyttäjien ohjautumisesta

- Ennustus tarkistettu näiden osalta ja huomioitu hva-myyntiin lisäys myös asiakasmaksuissa
- 100 000
- Selvityksessä
- Selvityksessä
- 40 000

Muutostoinpide	Muutostoinpiteen tarkempi kuvaus	Mille vuodelle kohdentuu 2026-2028	Palvelualue	Palveluyksikkö	Toimintayksikkö	Arvioitu talousvaikutus, syöt vain luku, ei tekstiä euroa	Lisääkö toisen toimialan kustannuksia, eli onko säästö toimiala- vai hyvinvointialuetasoinen?	Onko kyseessä pysyvä muutos vai yhden vuoden tilapäinen säästö	Kuvaus miten seuranta toteutetaan, esim. mistä tiliryhmästä	Sarake1	Huhtikuu 2026	Huhtikuu 2026 Kumulatiivinen €
<b>TUOTTAVUUSTOIMENPIDE</b>						<b>-1 180 000</b>						<b>-1 482 010</b>
Ab-pumppujen valmistus kotihoitoon omana toimintana		2026	Yleiset palvelut	1PK418/Apteekki	Apteekki	-150 000	hyvinvointialuetas.	pys	Laakemenot tili 453303	Kloksasillini tulossa	-15958	-55 675
Lääkkeiden kilpailuttaminen, hintaneuvottelut ja riskinjakosopimukset		2026	Yleiset palvelut	1PK418/Apteekki	Apteekki	-350 000	hyvinvointialuetas.	pys 3v	Lääkemenot tili 453303	Lisäksi hoitolinjausmuutokset, esim	-11250	-401 154
Laboratoriokokeiden keskitetty tuotanto säästää		2026	Yleiset palvelut	Lääkinnälliset palvelut	Lääkinnälliset palvelut	-200 000	hyvinvointialuetas.	pys	Palv ostot lab tili 443001			69 469
Endoskopiaalle 1-2 uutta hoitajaa: skopioita lisää ad 1000/vuosi (maksaa 1000 pyt colonoskopiaa 260 000e), PYT vähenee		2026	Yleiset palvelut	1PK418/Medisiininen kesku	Medisiininen keskus gastro	-60 000	hyvinvointialuetas.	pys	skopiamäärät tableau toimenpiteet			0
Palkattomat vapaat, säästösynt+osa-aikaisuudet		2026	Yleiset palvelut	Lääkinnälliset palvelut	Lääkinnälliset palvelut	-200 000	hyvinvointialuetas.	1v	säästövap tableau poissaolot			
Kliinisiä lääketutkimuksia lisätään vuoden 2025 tasosta		2026	Yleiset palvelut	Lääkinnälliset palvelut	Lääkinnälliset palvelut	-220 000	hyvinvointialuetas.	1v	erill seuranta 3 kk välein Anteekilta		3kk välein tieto	-1 094 650
<b>R-PALVELUJÄRJESTELMÄN UUDISTAMINEN</b>						<b>-65 000</b>						<b>-11 600</b>
Tilankäyttötarkastelu uudella tavalla		2026	Yleiset palvelut	Lääkinnälliset palvelut	Lääkinnälliset palvelut	-30 000	hyvinvointialuetas?	pys	tilavuokrat tili 480-			
Digitaaliset palvelut lisätään		2026	Yleiset palvelut	Lääkinnälliset palvelut	Lääkinnälliset palvelut	-35 000	toimialatas.	pys	etäpalv määrä/vast ottojen määrä			-11 600
<b>YT:n 20.10.2025 SÄÄSTÖT / VUODELLE 2026 KOHDISTUVAT</b>											<b>-167 000</b>	<b>-79 640</b>
Hoitotyön YT 2024	Varhaiskasvatuksen opettaja	2026	Yleiset palvelut	Lääkinnälliset palvelut	Lasten ja nuorten keskus	-20 000	hyvinvointialuetas.	pys	henkilöstömenot tili 40003			-6 640
Hoitotyön esihenkilörakenne YT 2024	Osastonhoitajavirkoja vähennetty 6. Talousvaikutuksessa huomioitu uudelleen sijoittumiset ja avoimena lopetetut virkapohjat	2026	Yleiset palvelut	Lääkinnälliset palvelut		-67 000	hyvinvointialuetas.	pys	Tämä huomioitu jo TA26, ei palkkavarausta			-67 000
Poliklinikan hoitajavähennys 2 hoitajaa, eläköityminen		2026	Yleiset palvelut	Lääkinnälliset palvelut	Medisiininen keskus	-50 000	hyvinvointialuetas.	pys	hoitohenk menot tili 40003	siirretty R	alkaa vasta 1.7. ja 1.8.	0
Irtisanoutuminen, uutta ei palkata	Tutkimustalorantti alkaen maaliskuusta irtisanoutui, tilalle ei oteta	2026	Yleiset palvelut	1PK418/Medisiininen keskus	Medisiininen keskus ihot	-30 000	hyvinvointialuetas.	pys	henkilöstömenot tili 40002	siirretty R		-6 000
<b>Lääkinnälliset palvelut yhteensä</b>						<b>-1 412 000</b>						<b>-1 573 250</b>

Lisäksi huomiota kiinnitetään: Seurantaan kesäkuusta lähtien

Laskuttamaton aineisto poistuu

-100 000

PYT ei jatkossa mahdollista

-60 000

Asiakasmaksutuotot hoitopuhelu käyttöön

-50 000

YTA-sopimuksen mukainen toiminta

-100 000

Ylitääkärin mukaan hoitomahdollisuuksien kertomiseen "mainostaminen" kokouksissaan

-20 000

Lääkemenot iv immunoglobuliinit soveltuvien osin sc ym.

-100 000

päivystystä vähennetään takapäivystyksen osalta

-20 000

yht lisäsäästöt

-450 000

TA 2026

-1 180 000

-65 000

-167 000

-1 412 000



Muutostoimenpide	Muutostoimenpiteen tarkempi kuvaus	Mille vuodelle kohdentuu 2026-2028	Toimintayksikkö	Arvioitu talousvaikutus, syötä vain luku, ei tekstiä euroa	Lisääkö toisen toimialan kustannuksia, eli onko säästö toimiala- vai hyvinvointialuetasoinen?	Onko kyseessä pysyvä muutos vai yhden vuoden tilapäinen säästö	Kuvaus miten seuranta toteutetaan, esim. mistä tiliryhmästä	Huhtikuu 2026	Huhtikuu 2026 Kumulatiivinen €	
<b>TUOTTAVUUSTOIMENPIDE</b>										
				<b>-335 000</b>					<b>-247 411</b>	
YT: Korvaavan työn tehostaminen päivystyksen hoitohenkilöstössä			Päivystys	-25 000	ei	Pysyvä	Erillinen seuranta exel?			
Päivystysosaston geriatrisen kierron lopettaminen	Päivystysosaston geriatrisen kierron lopettaminen		Päivystys	-50 000	ei	Pysyvä	Päivystysosaston kp 142311 päivystyskorvaukset tili 400017	Geriatrinen kiero lopetettu	-166 000	
Ensihoitopalveluiden sairauspoissaolojen vähentäminen 10%	Työhyvinvointisuunnitelman laatiminen ja jalkauttaminen. Työhyvinvoinnin parantaminen, sairauspoissaolojen vähentäminen, pitkäaikaisten ja erityisesti työkykyä uhkaavien syiden varhaiseen havaitsemiseen		Ensihoitopalvelut	-200 000	ei	Pysyvä	AinoHealt	Poissaolot suunnitelman mukaa	-23 000	
Ensihoitopalveluiden hälytysrahojen vähentäminen, nykykustannus 80 000€/vuosi	Ylityökorvauksien kriittinen arviointi		Ensihoitopalvelut	-40 000	ei	Pysyvä	Hälytys/ylityökorvaukset	Kulut pienentyneet viime vuoden vastaavaan ajankohtaan	-58 300	
Henkilöstön liikkumisen tehostaminen työnantajan ajoneuvoilla, nykykustannus 40 000€/vuosi	Oman auton (kilometrikorvausten) käytön vähentäminen		Ensihoitopalvelut	-20 000	ei	Pysyvä	M2	6044,01 toteuma 1.1.-30.4.26	-110,77	
<b>R-PALVELUJÄRJESTELMÄN UUDISTAMINEN</b>										
				<b>-1 100 000</b>	<b>0</b>			<b>0</b>	<b>0</b>	
R4: Iisalmen ja Varkauden yöpäivystysten loppuminen	Iisalmen ja Varkauden yöpäivystysten loppuminen, lääkäreiden henkilöstökulujen vähennys	2026		-650 000		Pysyvä	Yksiköiden henkilöstömenot + päivystyskorvaukset tileiltä			
R4: Iisalmen ja Varkauden yöpäivystysten loppuminen	Iisalmen ja Varkauden yöpäivystysten loppuminen, hoitotyön väheneminen yhteensä 9 HTV	2026		-450 000						
<b>YT:n 20.10.2025 SÄÄSTÖT / VUODELLE 2026 KOHDISTUVAT</b>										
				<b>0</b>						
Eläköityminen		2026							kirjaa tähän	
Irtisanominen		2026							kirjaa tähän	
<b>Akuutti yhteensä</b>										
				<b>-1 435 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-247 411</b>	

2026
-335 000
-1 100 000
0
-1 435 000

**Muut toimenpiteet:**  
päivystyksen hintojen tarkistaminen, onko nämä tehty  
etäarviointi ja eearviointi laskutus muilla hyvinvointialueilla ( Martikainen)  
ensihoidon toiminnan tarkastelu vuoroikauden ajoittan

Kustannuslaskennan yhteydessä  
Kustannuslaskennan yhteydessä?

Muutostoimenpide	Muutostoimenpiteen tarkempi kuvaus	Mille vuodelle kohdentuu 2026-2028	Palvelualue	Palveluyksikkö	Arvioitu talousvaikutus, syötä vain luku, ei tekstiä euroa	Lisääkö toisen toimialan kustannuksia, eli onko säästö toimiala- vai hyvinvointialuetasoinen?	Onko kyseessä pysyvä muutos vai yhden vuoden tilapäinen säästö	Kuvaus miten seuranta toteutetaan, esim. mistä tiliryhmästä	Huhtikuu 2026 Kumulatiivinen €
<b>TUOTTAVUUSTOIMENPIDE</b>					<b>-4 700</b>				
Säästövapaat	Lomaraha- ja muut säästövapaat	2026	Sairaala hallinto	Sairaala hallinto	-4 700	Ei	Tilapäinen	Lomarahat	
<b>R-PALVELUJÄRJESTELMÄN UUDISTAMINEN</b>					<b>-19 055 000</b>				
R4 (kohdistuu-->esh)		2026			-1 155 000				
<b>YT:n 20.10.2025 SÄÄSTÖT / VUODELLE 2026 KOHDISTUVAT</b>					<b>-568 000</b>				
Eläköityminen		2026			-150 000	Poistettava. Toteutuu PY tasolla			
Irtisanominen		2026			-418 000	Poistettava. Toteutuu PY tasolla			

2026
-1 155 000
-568 000
-1 723 000

**Sairaalan hallinto yhteensä**

**-19 627 700**

erityispalvelut	henkilöstökulusäästö €	htv - väheneminen
eläköityminen	285 000	5,7
irtisanominen	780 000	13,0
	<b>1 065 000</b>	<b>18,7</b>

Muutostoimenpide	Muutostoimenpiteen tarkempi kuvaus	Mille vuodelle kohdentuu 2026-2028	Palvelualue	Palveluyksikkö	Arvioitu talousvaikutus, syötä vain luku, ei tekstiä euroa	Lisääkö toisen toimialan kustannuksia, eli onko säästö toimiala- vai hyvinvointialuetasoinen?	Onko kyseessä pysyvä muutos vai yhden vuoden tilapäinen säästö	Kuvaus miten seuranta toteutetaan, esim. mistä tiliryhmästä	Huhtikuu 2026	Huhtikuu 2026 Kumulatiivinen €
<b>TUOTAVUUSTOIMENPIDE</b>									<b>-7 905 000</b>	<b>-1 545 000</b>
Työhyvinvointi	Henkilöstön ja lähijohdon työhyvinvoinnin parantaminen ja sairauslomapäivien vähentäminen (1,5 spv/tt vähemmän).	2026	Ikääntyneiden palvelut	Kaikki	-2 905 000	ei	pysyvä	Henkilöstökulut	Kulut vähentyneet 01-04/2026	-949 000
Asumisen yksikköhinta	Asumisen tuottavuuden nousu, kotiuttamisen sekä ikääntyneiden kotiutuskoordinaation kehittäminen (edellytys lain mukainen jonotilanne). Oman tuotannon täyttöasteen optimointi.	2026	Ikääntyneiden palvelut	1PYL521 Ikääntyneiden asumispalvelut	-5 000 000	ei	pysyvä	Asumispalveluiden kulut	Kulut vähentyneet 01-04/2026	-596 000
Palvelurakennemuutoksen eteneminen	Talouden totetumien talousarvionmukaisena, tarkoittaa, että ikääntymisen aiheuttama lisäkustannus 7 M€ on katettu kustannustehokkaammalla palvelurakenteella.						ta vuosi	Toimialan ennusteen mukaan toimintakulut ylittävät mikä tarkoittaa ettäkustannustason muutoksen p.13mf ja		
<b>R-PALVELUJÄRJESTELMÄN UUDISTAMINEN</b>									<b>0</b>	<b>0</b>
<b>YT:n 21.10.2025 SÄÄSTÖT / VUODELLE 2026 KOHDISTUVAT</b>									<b>-510 000</b>	<b>-88 387</b>
Eläköityminen		2026			-227 500					-39 664
Irtisanominen		2026			-282 500					-48 723
<b>Ikääntyneiden palvelut yhteensä</b>									<b>-8 415 000</b>	<b>-1 633 387</b>

2026

-7 905 000

-510 000

-8 415 000

ikäntyvien palvelut	henkilöstökulussäästö €	htv-vähennys
eläköityminen	227 500	4,6
irtisanominen	282 500	5,7
	<b>510 000</b>	<b>10,2</b>

Lisäksi palvelussuhteen ehtojen muutokset asumispalveluissa 67,8 htv, kotiholdossa 1600 tehtävään ja työntekopalkan muutos toimialalla 3 tehtävään.

Muutostoimenpide	Muutostoimenpiteen tarkempi kuvaus	Mille vuodelle kohdentuu 2026-2028	Palvelualue	Palveluyksikkö	Arvioitu talousvaikutus, syötä vain luku, ei tekstiä euroa	Lisääkö toisen toimialan kustannuksia, eli onko säästö toimiala- vai hyvinvointialuetasoinen?	Onko kyseessä pysyvä muutos vai yhden vuoden tilapäinen säästö	Kuvaus miten seuranta toteutetaan, esim. mistä tiliryhmästä	Huhtikuu 2026
<b>TUOTTAVUUSTOIMENPIDE</b>						<b>0</b>			
Ensiavustoitinnan kehittäminen	Ensihoitopalveluun kuuluvan ensivastetoiminnan kehittäminen 24/7 -pelastusosastojen pelastajaresurssin avulla. Pelastuslaitos tuottaa ensivastepalvelua lähipalveluperiaatteen mukaisella toimintatavalla koko maakunnan alueella. Kustannussäästö kohdistuu yleisten palvelujen palvelutuotannon järjestämiseen ambulanssiresurssin arvioinnissa ajallisesti ja paikallisesti. Ensiavustoitintaan sisältyy myös pelastustoiminnan ja ensihoitopalveluiden välinen yhteistyö tilanteissa, jossa potilasturvallisuuden varmistamiseksi tarvitaan kuljettaja-apua.	2026	Pelastustoimi	Ensiavuste	-83 000			Ensiavustoitintaan sisältyy mm. koulutusyhteistyön lisääminen. Hallinnollinen ohje ensihoitopalveluiden tuottamisesta valmistilla. Metoksisfuraani (Pentrox®) kipuinhalattorin käyttökoulutus käynnistetty.	Palveluyksikkö akuutissa on käynnistetty ensihoidon ja ensivasteen kehittämisprojekti, jonka yhteydessä pelastustoimen ensivastetoimintaa kehitetään. Kehittämistoimenpiteisiin sisältyy mm. koulutusyhteistyön lisääminen. Hallinnollinen ohje ensihoitopalveluiden tuottamisesta valmistilla. Metoksisfuraani (Pentrox®) kipuinhalattorin käyttökoulutus käynnistetty.
Ikäihmisten kotiin vietävien palveluiden tukeminen ja turva-ajuttajatoiminta.	Toimenpiteiden tarkempi kuvaus tarkentuu seuraavien kehityshankkeiden suunnittelun myös Kotiin annettavat palvelut 119003PI05 ja Liikkuvien päivystys- ja sairaalapaalvelujen kehittäminen 119003PY03.	2026	Pelastustoimi	Pelastusasemat	0,00			Ikäihmisten palvelut toimiala seuraa talouden toteutumaa ja kustannussäästön muodostumista.	Suonenjoki jatkuu osana normaalia palvelutuotannon toteuttamista (integraatio). Leppävirta, Lapinlahti ja Niisiä valmistelutyö kevät 2026. Yhteistoimintamallin käyttöönotto ko. paikkakunnilla syyskuussa 2026.
ICT-kulujen hillintä	ICT-työpisteiden vähentäminen minimiin. Pelastusosastojen työpisteiden, työpuhelinten ja virve-puhelinten määrän tarkastelu pelastusosastojen. Laiterekisterin läpikäyminen ja IsteKin laskutusperusteiden tarkastus.	2026	Pelastustoimi ja turvallisuuspalvelut		0,00			Pelastuslaitoksen sisällön tarkistaminen ja kriittinen tarvemääritys pelastusosastokohtaisesti. ICT-kulujen karsinnan säästövaikutus ja euromäärät tarkentuvat TUV-verkkoon siirtymisen yhteydessä	Laiterekisterin paikkansa pitävyys tarkistetaan pelastusosastokohtaisesti. Ict-laskujen asiatarjousprosessi tarkastellaan uudestaan.
Osallistuminen ensihoitopalveluiden tuottamiseen	Pelastuslaitos on sitoutunut tuottamaan yleisten palveluiden toimialan kanssa sovittu mukaisesti ensihoitopalveluita Kuopion kantakaupungin alueella 24/7/365 yhteensä yhdeksän (9) henkilötyövuoden työpanoksella.	2026	Pelastustoimi	Ensihoito	-560 000			Ensihoitopalveluiden tuottamisen sisältöä, tilastoja ja kustannuksia seurataan säännöllisesti osana oman toiminnan arviointia.	Ensihoitopalveluiden tuottaminen käynnissä sovittu mukaisesti.
<b>R-PALVELUJÄRJESTELMÄN UUDISTAMINEN</b>						<b>0</b>			<b>0</b>
<b>YT:n 21.10.2025 SÄÄSTÖT / VUODELLE 2026 KOHDISTUVAT</b>						<b>-791 000</b>			<b>-263 668</b>
Lisäsäästö		2026			-791 000				-263 668

**Pelastustoimi ja turvallisuus yhteensä**

**-791 000**

**-263 668**

**-791 000**

pelastustoimi ja turvallisuuspalvelut	henkilöstökulussäästö €	htv - väheneminen
lisäsäästö	261 000	4,4

Muutostoimenpide	Muutostoimenpiteen tarkempi kuvaus	Mille vuodelle kohdentuu 2026-2028	Palvelualue	Palveluyksikkö	Arvioitu talousvaikutus, syötä vain luku, ei tekstiä euroa	Lisääkö toisen toimialan kustannuksia, eli onko säästö toimiala- vai hyvinvointialuetasoinen?	Onko kyseessä pysyvä muutos vai yhden vuoden tilapäinen säästö	Kuvaus miten seuranta toteutetaan, esim. mistä tiliryhmästä	Huhtikuu 2026
Laitoshuollon palvelutasojen yhdenmukaistaminen/ 2026	Siivouspalveluiden siivoustaajuuksien harvennus toimistot, kansliat yms.vastaavat tilat. Sis. Ta26	2026	Erityispalvelut		100 000	HVA tasoinen	Pysyvä	438004	0
Laitoshuollon palvelutasojen yhdenmukaistaminen/ 2026	Siivouspalveluiden siivoustaajuuksien harvennus aulat, käytävät, hissit, portaat ( lisalmi Terveyskampus rakennukset, KYS säde,kaari - ja pääsairaalat). Sis.ta26	2026	Yleiset palvelut		160 000	HVA tasoinen	Pysyvä	438004	28 161
Laitoshuollon palvelutason määräraikainen tarkistus/ 2026	Ikkunoiden pesutaajuuden harvennus (KYS „Kuopio, kaupunkialue,, lisalmi terveyskampus alue ikkunat)	2026	Yleiset palvelut		170 000	HVA tasoinen		438004	42 500
Laitoshuollon resurssien optimointi / 2026	Ikääntyneiden palveluissa välillisten ja välittömien tehtävien tarkastelu ja siivoustaajuuksien määrittäminen. Sis ta26	2026	Ikääntyneet	Asumispalvelut	500 000	HVA tasoinen	Pysyvä	438004	0
Elintarvikkeiden tilaamistavan muutos / 2026	Ateriapäivä kokonaisuuden sisällön tarkistelu	2026	Ikääntyneet	Asumispalvelut	120 000	HVA tasoinen		452001	0
Elintarvikkeiden tilaamistavan muutos / 2026	Ateriapäivä kokonaisuuden sisällön tarkistelu	2026	Erityispalvelut		110 000	HVA tasoinen		452001	0
Elintarvikkeiden tilaamistavan muutos / 2026	Ateriapäivä kokonaisuuden sisällön tarkistelu	2026	Peruspalvelut		50 000	HVA tasoinen		452001	0
Ateriapäivän sisältömuutos/ 2026	Aterioiden yksikertaistaminen, jälkiruoka ja päiväkahvi muutokset	2026	Ikääntyneet	Asumispalvelut	50 000	HVA tasoinen	Pysyvä	441002	0
Ateriapäivän sisältömuutos/ 2026	Aterioiden yksikertaistaminen, jälkiruoka ja päiväkahvi muutokset	2026	Erityispalvelut		50 000	HVA tasoinen	Pysyvä	441002	0
Ateriapäivän sisältömuutos/ 2026	Aterioiden yksikertaistaminen, jälkiruoka ja päiväkahvi muutokset	2026	Peruspalvelut	Osastot	20 000	HVA tasoinen	Pysyvä	441002	0
Välinehuollon prosessien optimointi/ 2026	Yhtenäisten toimintamallien ja prosessien kuvaus ja varmistus sis TA26	2026	Yleiset palvelut		1 000 000	HVA tasoinen	Pysyvä	438005	277 000
Tekstiilipalvelut valikoimahallinta 1/ 2026	Vanhemman mikrokuiten työasun käytön jatkaminen	2026			50 000	HVA tasoinen	Tilapäinen kolmen vuoden säästö hva taso	438006	17 000
Tekstiilipalvelut valikoimahallinta 2/ 2026	Sydäntoimenpide yksikön toiminnassa potentiaali korvata kertakäyttöinen lämpöpeite monikäyttöisellä	2026	Erityispalvelut	Sydäntoimenpideyksikkö	15 000	HVA tasoinen	Pysyvä	438006	0
Tekstiilipalvelut valikoimahallinta 3/ 2026	lääkäreiden asumispalvelun linnaaemuutos, hoitopäivän hintaan kuuluu vuokra linnaaatteet	2026	Ikääntyneet	Asumispalvelut	50 000	HVA tasoinen	Pysyvä	438006	2 600
Tekstiilipalvelut laskutuksen optimointi/ 2026	Tergogliden laskutuksen oikaisu	2026	Yleiset palvelut		25 000	HVA tasoinen	Pysyvä	438006	6 000
Materiaalilogistiikka, hoitotarvikehävikki/2026	Hoitotarvikehävikin hallinta	2026			150 000	HVA tasoinen		4534	44 157
Materiaalilogistiikka, velvoitevarasto/2026	Velvoitevaraston Servican hinnoittelun muutos	2026	Hallintopalvelut		119 000	HVA tasoinen	Pysyvä		32 631
Materiaalilogistiikka, yhteisvarastot/2026	Yhteisvarastojen lisääminen	2026			15 000	HVA tasoinen		447000	0
Materiaalilogistiikka, myyntierien optimointi/2026	Muuttamalla tarviketilauksen myyntiyksiköitä suuremmiksi, saadaan tuotteen katekertoimet pienennettyä	2026			200 000	HVA tasoinen		4534	0
Materiaalilogistiikka, toimitusprosessin kehittäminen/2026	Keskusvarastotuotteiden toimitusprosessien kehittäminen, useamman prosessihukan poistaminen toimitusketjusta	2026			25 000	HVA tasoinen		44200	0
Alueellinen kuljetus/2026	Kuljetuspisteiden tarkastelu ja poistaminen	2026			50 000	HVA tasoinen	Pysyvä	442004	12 500
Postipalvelu, lk muutos/2026	Priority-luokan poisto ->economy	2026			100 000	HVA tasoinen	Pysyvä	4500	25 000
Postipalvelu, sähköisten palveluiden osuuden lisääminen/2026	Postitus suhteessa ostetut kuoret-siirrytään 50% sähköisiin postituspalveluihin	2026			200 000	HVA tasoinen	Pysyvä	4360	0
Henkilölogistiikka, kuljetuspalvelut /2026	Välityspalvelun osuuden poistuminen, sisältyy vuoden -26 talousarvioon	2026			1 000 000	HVA tasoinen	Pysyvä		166 700

TA 2026

-5 590 000

-119 000

Muutostoimenpide	Muutostoimenpiteen tarkempi kuvaus	Mille vuodelle kohdentuu 2026-2028	Palvelualue	Palveluyksikkö	Arvioitu talousvaikutus, syötä vain luku, ei tekstiä euroa	Lisääkö toisen toimialan kustannuksia, eli onko säästö toimiala- vai hyvinvointialuetasoinen?	Onko kyseessä pysyvä muutos vai yhden vuoden tilapäinen säästö	Kuvaus miten seuranta toteutetaan, esim. mistä tiliryhmästä	Huhtikuu 2026
Hankinnat, terveydenhuollon tarvehankinnat /2026	Hankintakalenterin kilpailutussuunnitelman mukaisesti hankintakokonaisuuksista saatava n 10% säästö	2026			1 380 000	HVA tasoinen		4534	306 210
Sotekeskusten aukioloaikojen muutosten vaikutus 2026	Laitoshuoltopalveluiden siivoustaajuuden muutos (taajuus vähenee)	2026	Peruspalvelut		100 000		Pysyvä	438004	60 000
Eläköityminen		2026			-25 000				0
Irtisanominen		2026			-60 000				0

### Hallintopalvelut yhteensä

-21 977 000

**1 020 459**

hallintopalvelut	henkilöstökulusäästö €	htv - väheneminen
eläköityminen	25 000	0,5
irtisanominen	60 000	1,0
	<b>85 000</b>	<b>1,5</b>

hva 987 828  
hallinto 32 631

1 020 459

Lisäksi palvelusuhteen ehtojen muutoksia kohdistuu 1 tehtävään ja työntekopaikan muutoksia 8 tehtävään.

TA 2026	
-100 000	muu hva
-204 000	hallinto
-5 690 000	muut toimialat
-5 894 000	hallinto yhteensä

Muutostoimenpide	Muutostoimenpiteen tarkempi kuvaus	Mille vuodelle kohdentuu 2026-2028	Palvelualue	Palveluyksikkö	Arvioitu talousvaikutus, syötä vain luku, ei tekstiä euroa	Lisääkö toisen toimialan kustannuksia, eli onko säästö toimiala- vai hvinvointialuetasoin	Onko kyseessä pysyvä muutos vai yhden vuoden tilapäinen säästö	Kuvaus miten seuranta toteutetaan, esim. mistä tiliryhmästä	Huhtikuu 2026	Joukokuu 2027	TA 2026
<b>TUOTTAVUUSTOIMENPIDE</b>					<b>-15 160 000</b>						0
<b>R-PALVELUJÄRJESTELMÄN UUDISTAMINEN</b>					<b>0</b>						
<b>YT:n 21.10.2025 SÄÄSTÖT / VUODELLE 2026 KOHDISTUVAT</b>					<b>-3 653 724</b>				<b>-1 013 838</b>		-3 653 724
Eläköityminen		2026	Henkilöstöpalvelut		-65 000				-20 000		
Irtisanominen		2026	Henkilöstöpalvelut		-60 000				-21 600		
Työterveyshuollon sopimusmuutos ja toimenpiteet		2026	Henkilöstöpalvelut		-800 000				-266 000		
Sijaistyövoiman ja vuokratyön hallinta		2026	hva		-780 000				-207 000		
Vapaaehtoinen lomarahen vaihtaminen sekä työ- ja virkavapaat ja työaikapankki		2026	hva		-1 321 724				-447 800		
Muut säästökohteet (mm. matkakustannukset)		2026	hva		-627 000				-51 438		

<b>Henkilöstöpalvelut yhteensä</b>	<b>-18 813 724</b>	<b>-1 013 838</b>	<b>-3 653 724</b>
------------------------------------	--------------------	-------------------	-------------------

henkilöstöpalvelut	henkilöstökulusäästö €	htv - väheneminen
eläköityminen	65 000	1,3
irtisanominen	60 000	1,0
	<b>125 000</b>	<b>2,3</b>

0

-307 600

**-3 653 724**

Henkilöstöpalveluiden omat säästöt

Lisäksi palvelusuhteen ehtojen muutoksia kohdistuu 382 tehtävään ja työntekopaikan muutoksia 14 tehtävään.

Muutostoimenpide	Muutostoimenpiteen tarkempi kuvaus	Mille vuodelle kohdentuu 2026-2028	Palvelualue	Palveluyksikkö	Arvioitu talousvaikutus, syötä vain luku, ei tekstiä euroa	Lisääkö toisen toimialan kustannuksia, eli onko säästö toimiala- vai hyvinvointialuetasoinen?	Onko kyseessä pysyvä muutos vai yhden vuoden tilapäinen säästö	Kuvaus miten seuranta toteutetaan, esim. mistä tiliryhmästä	Huhtikuu 2026
<b>TUOTTAVUUSTOIMENPIDE</b>					<b>0</b>				
<b>R-PALVELUJÄRJESTELMÄN UUDISTAMINEN</b>					<b>0</b>				
<b>YT:n 21.10.2025 SÄÄSTÖT / VUODELLE 2026 KOHDISTUVAT</b>					<b>-278 676</b>				<b>-53 800</b>
Eläköityminen		2026			-125 000				-17 000
Irtisanominen		2026			-53 676				-5 800
Muu henkilöstösäästö		2026			-100 000				-31 000

<b>Talousspalvelut yhteensä</b>	<b>-278 676</b>	<b>-53 800</b>
---------------------------------	-----------------	----------------

TA 2026
-278 676
-278 676

talousspalvelut	henkilöstökulusäästö €	htv - väheneminen
eläköityminen	125 000	2,5
irtisanominen	53 676	0,5
muu henkilöstösäästö	100 000	1,8
	<b>278 676</b>	<b>4,8</b>

Lisäksi palvelusuhteen ehtojen muutoksia kohdistuu 1 tehtävään ja työntekopaikan muutoksia 58 tehtävään.

Muutostoimenpide	Muutostoimenpiteen tarkempi kuvaus	Mille vuodelle kohdentuu 2026-2028	Palvelualue	Arvioitu talousvaikutus, syötä vain luku, ei tekstiä euroa	Lisääkö toisen toimialan kustannuksia, eli onko säästö toimiala- vai hyvinvointialuetasoinen?	Onko kyseessä pysyvä muutos vai yhden vuoden tilapäinen säästö	Kuvaus miten seuranta toteutetaan, esim. mistä tiliryhmästä	Huhtikuu 2026
<b>TUOTTAVUUSTOIMENPIDE</b>				<b>-7 375 000</b>				<b>-1 285 000</b>
Käyttömenojen leikkaaminen läpi koko toimialan kaikkien toimintayksiköiden	Matkat, koulutus, palveluiden ostot, aineet, tavarat ja tarvikkeet jne.	2026	Toimiala	-200 000	HVA tasoinen	2026 (pysyvä)	Palveluiden ostot, aineet, tavarat ja tarvikkeet, matkat	-60 000
KYS Tieteellisen kirjaston toiminnan uudelleen järjestely		2026	Koulutuksen palvelualue	-150 000	HVA tasoinen	Pysyvä	Palveluiden ostot	-100 000
Sisäisen kehittämisrahoituksen tauottamisen jatkaminen vuodelle 2026		2026	ICMT ja kehittäminen	-300 000	HVA tasoinen	2026 (pysyvä)		-300 000
Istekin volyymipohjaisten palveluiden sopeuttaminen		2026	Hyvinvointialue	-740 000	HVA tasoinen	Pysyvä	Palveluiden ostot	-200 000
Laitehallintapalvelun laitehankintojen tehostaminen		2026	ICMT ja kehittäminen	-425 000	HVA tasoinen	Pysyvä	Aineet, tavarat, tarvikkeet, Palveluiden ostot	-425 000
Päällekkäisten ICT-kulujen päättäminen ja toiminnan uudelleenjärjestelyä		2026-2027	ICMT ja kehittäminen	-2 000 000	HVA tasoinen	Pysyvä	Palveluiden ostot	-200 000
								0
<b>R-PALVELUJÄRJESTELMÄN UUDISTAMINEN</b>				<b>0</b>				<b>0</b>
								0
								0
								0
								0
<b>YT:n 21.10.2025 SÄÄSTÖT / VUODELLE 2026 KOHDISTUVAT</b>				<b>-250 000</b>				<b>-210 000</b>
Eläköityminen		2026		-70 000				-45 000
Irtisanominen		2026		-180 000				-165 000
								0
								0

<b>Strategia ja kehittäminen yhteensä</b>				<b>-7 625 000</b>				<b>-1 495 000</b>
---	--	--	--	-------------------	--	--	--	-------------------

strategia ja kehittäminen	henkilöstökulusäästö €	htv - väheneminen
eläköityminen	70 000	1,4
irtisanominen	180 000	3,0
	<b>250 000</b>	<b>4,4</b>

Lisäksi palvelussuhteen ehdoissa työntekopaikan muutos kohdentuu toimialan 18 tehtävään. Työkirja tallennettiin viimeksi klo 13.09

TA 2026
-2 815 000
200 000
300 000
1 000 000
150 000
-250 000
-3 065 000

**Talous- ja tuottavuustoimien yhteenveto, talousarvio 2026**

<b>Toimiala</b>	<b>Tuottavuus</b>	<b>R-Palvelujärj</b>	<b>YT</b>	<b>Yhteensä</b>
Yleiset palvelut	-8 819 740	-5 600 000	-1 740 000	-16 159 740
<i>Peruspalvelut</i>	-291 500	-3 100 000	-540 000	-3 931 500
<i>Erityispalvelut</i>	-8 528 240	-2 500 000	-1 200 000	-12 228 240
Ikäntyneiden palvelut	-7 905 000	0	-510 000	-8 415 000
Perhe- ja vammaispalvelut	-11 963 332	-1 219 898	-637 591	-13 820 821
Pelastustoimi ja turvallisuus		0	-791 000	-791 000
Hallintopalvelut	-119 000	0	-85 000	-204 000
Hankintapalvelut *)	-5 590 000	-100 000	0	-5 690 000
Henkilöstöpalvelut	0	0	-925 000	-925 000
Henkilöstöpalvelut *)	0	0	-2 728 724	-2 728 724
Talousohjaukset	0	0	-278 676	-278 676
Strategia- ja kehittämisspalvelut	-2 075 000	0	-250 000	-2 325 000
Strategia- ja kehittämisspalvelut *)	-740 000	0	0	-740 000
<b>Hyvinvointialue yhteensä</b>	<b>-37 212 072</b>	<b>-6 919 898</b>	<b>-7 945 991</b>	<b>-52 077 961</b>

\*) säästöt kohdistuvat eri toimialoille

**Talous- ja tuottavuustoimien yhteenveto, talousarvio 2027**

	<b>Tuottavuus</b>	<b>R-Palvelujärj</b>	<b>YT</b>	<b>Yhteensä</b>
Yleiset palvelut	-196 000	-7 500 000	0	-7 696 000
<i>Peruspalvelut</i>	-178 500	-2 500 000	0	-2 678 500
<i>Erityispalvelut</i>	-17 500	-5 000 000	0	-5 017 500
Ikäntyneiden palvelut	0	0	0	0
Perhe- ja vammaispalvelut	-601 000	-747 951	0	-1 348 951
Pelastustoimi ja turvallisuus	0	0	0	0
Hallintopalvelut	-119 000	0	0	-119 000
Hankintapalvelut *)	-7 115 000	-100 000	0	-7 215 000
Henkilöstöpalvelut	-1 860 000	0	0	-1 860 000
Henkilöstöpalvelut *)	-6 750 000	0	0	-6 750 000
Talousoalvelut	0	0	0	0
Strategia- ja kehittämisspalvelut	-2 810 000	0	0	-2 810 000
Strategia- ja kehittämisspalvelut *)	-100 000	0	0	-100 000
<b>Hyvinvointialue yhteensä</b>	<b>-19 551 000</b>	<b>-8 347 951</b>	<b>0</b>	<b>-27 898 951</b>

**Talous- ja tuottavuustoimien yhteenveto, talousarvio 2028**

	Tuottavuus	R-Palvelujärj	YT	Yhteensä
Yleiset palvelut	0	-5 600 000	0	-5 600 000
<i>Peruspalvelut</i>	0	0	0	0
<i>Eriyispalvelut</i>	0	-5 600 000	0	-5 600 000
Ikääntyneiden palvelut	0	0	0	0
Perhe- ja vammaispalvelut	-204 000	-4 200 000	0	-4 404 000
Pelastustoimi ja turvallisuus	0	0	0	0
Hallintopalvelut	-119 000	0	0	-119 000
Hankintapalvelut *)	-8 530 000	-100 000	0	-8 630 000
Henkilöstöpalvelut	0	0	0	0
Henkilöstöpalvelut *)	-6 550 000	0	0	-6 550 000
Talousoalvelut	0	0	0	0
Strategia- ja kehittämisspalvelut	-650 000	0	0	-650 000
Strategia- ja kehittämisspalvelut *)	-1 000 000	0	0	-1 000 000
<b>Hyvinvointialue yhteensä</b>	<b>-17 053 000</b>	<b>-9 900 000</b>	<b>0</b>	<b>-26 953 000</b>

**Talous- ja tuottavuustoimien yhteenveto, talousarvio 2029**

	<b>Tuottavuus</b>	<b>R-Palvelujärj</b>	<b>YT</b>	<b>Yhteensä</b>
Yleiset palvelut	0	-7 500 000	0	-7 500 000
<i>Peruspalvelut</i>				0
<i>Eriyispalvelut</i>		-7 500 000		-7 500 000
Ikääntyneiden palvelut				0
Perhe- ja vammaispalvelut				0
Pelastustoimi ja turvallisuus				0
Hallintopalvelut				0
Hankintapalvelut *)				0
Henkilöstöpalvelut				0
Henkilöstöpalvelut *)				0
Talouspalvelut				0
Strategia- ja kehittämisspalvelut				0
Strategia- ja kehittämisspalvelut *)				0
<b>Hyvinvointialue yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>-7 500 000</b>	<b>0</b>	<b>-7 500 000</b>

**Talous- ja tuottavuustoimien yhteenveto, talousarvio 2026 - 2029**

	<b>Tuottavuus</b>	<b>R-Palvelujärj</b>	<b>YT</b>	<b>Yhteensä</b>
Yleiset palvelut	-9 015 740	-26 200 000	-1 740 000	-36 955 740
<i>Peruspalvelut</i>	-470 000	-5 600 000	-540 000	-6 610 000
<i>Erityispalvelut</i>	-8 545 740	-20 600 000	-1 200 000	-30 345 740
Ikäntyneiden palvelut	-7 905 000	0	-510 000	-8 415 000
Perhe- ja vammaispalvelut	-12 768 332	-6 167 849	-637 591	-19 573 772
Pelastustoimi ja turvallisuus	0	0	-791 000	-791 000
Hallintopalvelut	-357 000	0	-85 000	-442 000
Hankintapalvelut *)	-21 235 000	-300 000	0	-21 535 000
Henkilöstöpalvelut	-1 860 000	0	-925 000	-2 785 000
Henkilöstöpalvelut *)	-13 300 000	0	-2 728 724	-16 028 724
Talousoalvelut	0	0	-278 676	-278 676
Strategia- ja kehittämisspalvelut	-5 535 000	0	-250 000	-5 785 000
Strategia- ja kehittämisspalvelut *)	-1 840 000	0	0	-1 840 000
<b>Hyvinvointialue yhteensä</b>	<b>-73 816 072</b>	<b>-32 667 849</b>	<b>-7 945 991</b>	<b>-114 429 912</b>

\*) säästöt kohdistuvat eri toimialoille