

# Johtamisrakenne, jatkovalmistelu

Aluehallitus 20.4.2026



# Vahvan integroitumisen ja asiakkuuden malli

## Malli perustuu kahteen palvelukokonaisuuteen

### A. Terveys- ja turvallisuuspalvelut, jossa toteutuu integraatio mm:

- Pelastustoimen ensivastetoiminta ja akuuttitoiminnan tiivis yhteistyö saman toimintakokonaisuuden sisällä
- Pelastustoimen terveydenhuollon ammattilaisten ja terveystaluiden tiiviimpi yhteistyömalli, joka syventää integraatiota
- Huom! Pelastustoimella (ja pelastusjohtajalla) on kokonaisuuden sisällä lainsäädännön mukainen järjestämisvastuu
- Valmius ja varautuminen olisi mallissa pelastustoimen alaisuuteen tuleva yhden johdon alla toimiva kokonaisuus, joka myös mallina syventää integraatiota ja olisi valmistelulle asetetun tavoitteen mukainen.
- Terveystaluiden sisällä toteutetaan integroituja ja prosessimallin mukaisia kokonaisuuksia jatkovalmistelun yhteydessä.

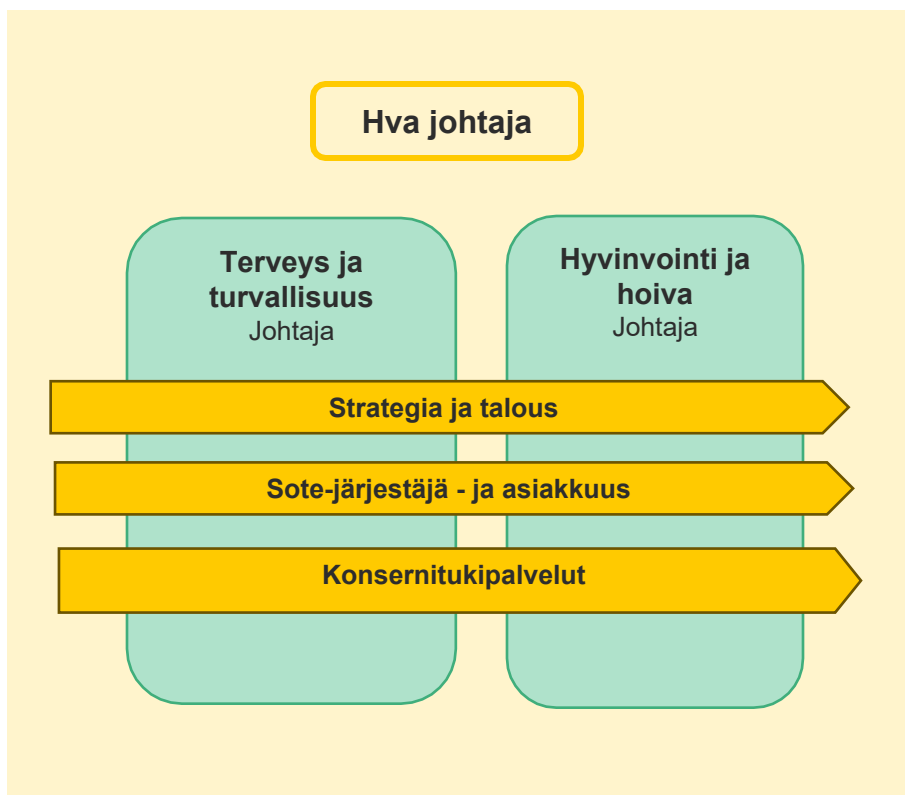
### B. Hyvinvointi- ja hoivapalvelut

- Perhepalvelut, vammaispalvelut ja ikääntyvien palvelut pysyisivät pääosin nykyisenkaltaisina palvelukokonaisuuden sisällä (esim.perhekeskus, vammaispalvelukeskukset sekä ikäkeskusmalli)
- Integraatiota voidaan vahvistaa esim. erityisryhmien ja ikääntyvien asumispalveluissa (jatkovalmistelussa huomioitava)
- Jatkovalmisteluun tulisi myös työikäisten sosiaalityön siirtyminen sotekeskuksista tähän kokonaisuuteen.

### C. Strategia, talous ja konsernipalvelut

- **Strategiajohtaminen ja ohjaus**
- **Talouden strateginen johtaminen ja ohjaus**
- **Konsernitukipalvelut yhden johdon alaisuuteen**
- 1. **Järjestäjä - ja asiakkuus**
  - Järjestämisvastuu sotepalveluista. Pelastustoimella / johtajalla järjestämisvastuu pelastustoimen ja turvallisuuden kokonaisuudesta.
  - Strateginen asiakkuusjohtaminen
- 2. **Strategia ja talous:** Strateginen johtaminen ja ohjaus sekä HVA-strategiatoiminnan että talouden johtamisen osalta olisi oma läpileikkaava matriisissa toimiva kokonaisuus.
- 3. **Konsernitukipalvelut** toimisi yhden johdon alaisuudessa (josta on erotettu strategia ja talouden strateginen johtaminen omaksi kokonaisuudeksi.
  - Konsernitukipalveluiden kokonaisuus muodostuisi esim. hallinto, henkilöstö ja ICMT ja talouden tukipalveluista. Tarkempi malli jatkovalmisteluun.

# Vahvan integroitumisen ja asiakkuuden malli



Malli, terveys ja turvallisuus, hyvinvointi- ja hoiva sekä konsernipalvelut

## Johtamisen taso 1

- Strategia ja talous
- Sote-järjestäjä- ja asiakkuus
- Konsernitukipalvelut

## Johtamisen taso 2

- Terveys ja turvallisuus
- Hyvinvointi ja hoiva
- Konsernitukipalveluiden rakenne täsmentyy jatkovalmistelussa

## Huom!

- Pelastustoimen järjestämistehtävän viranhaltijavastuu on pelastustoimen johtajalla
- Pelastustoimen kokonaisuuteen liitetään yhden johdon alaisuuteen koko hyvinvointialueen valmius ja varautuminen.

Johtamistaso 1

Johtamistaso 2

**Johtajaylilääkärin ja Sosiaalijohtajan** aseointi tulevassa organisaatiossa ratkaistaan jatkovalmistelussa tehtäväkuvan sisällön mukaisesti.

**Tehtävillä lainsäädännöllinen perusta.**