

Tulevaisuus- ja strategiajaosto

---

Aika 19.03.2026 klo 09:00 - 11:33

Paikka Teams

Käsitellyt asiat

§	Otsikko	Sivu
§ 8	Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus	4
§ 9	Pöytäkirjantarkastajien valinta	5
§ 10	Asioiden käsittelyjärjestys	6
§ 11	Ajankohtaiset asiat	7
§ 12	Savilahden innovaatiotekosysteemi	8
§ 13	Katsaus tietojohdamisen palvelualueeseen	10
§ 14	Suomen kestävän kasvun ohjelman loppuraportti	11
§ 15	Muut asiat	16

## Osallistujat

	Nimi	Tehtävä	Lisätiedot
Läsnä	Väätäinen Tuula	puheenjohtaja	
	Taipale Pekka	varapuheenjohtaja	
	Backnäs Teemu	jäsen	
	Eskelinen Heidi	jäsen	
	Mönkkönen Hannu	jäsen	
	Pöksyläinen Leena	jäsen	
	Sääski Kaija	jäsen	
	Parviainen Mervi	Pelastusopiston edustaja	
	Vidgren Mervi	Savonia AMK edustaja	
	Forsberg Markus	Itä-Suomen yliopiston edustaja	
	Lampi Jussi	esittelijä	
	Hiltunen Miia	pöytäkirjanpitäjä	
	Töyräs Juha	asiantuntija	poistui 12 § jälkeen klo 10.08
	Soininen Petteri	asiantuntija	saapui 12 § kohdalla klo 9.34 ja poistui 13 § jälkeen klo 10.45
	Tihinen Minna	asiantuntija	saapui 13 § kohdalla klo 10.30 ja poistui 14 § jälkeen klo 11.24
	Rytkönen Minna	asiantuntija	saapui 13 § kohdalla klo 10.30 ja poistui 14 § jälkeen klo 11.24
	Pehkonen Riikka	asiantuntija	saapui 13 § kohdalla klo 10.30 ja poistui 14 § jälkeen klo 11.24
Poissa	Helve Heikki		
	Raatikainen Riitta		

## Allekirjoitukset

---

Tuula Väätäinen  
puheenjohtaja

Miia Hiltunen  
pöytäkirjanpitäjä

---

## Käsitellyt asiat

8 - 15

---

Pöytäkirjan tarkastus Pvm 20.3.2026

Teemu Backnäs  
pöytäkirjantarkastaja

Heidi Eskelinen  
pöytäkirjantarkastaja

---

Pöytäkirjan nähtävilläpito

Pöytäkirja on nähtävillä Pohjois-Savon hyvinvointialueen verkkosivuilla [www.pshyvinvointialue.fi](http://www.pshyvinvointialue.fi) alkaen 20.03.2026

---

Tulevaisuus- ja strategiajaosto § 8

19.03.2026

**Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus**

Tulstrja 19.03.2026 § 8

Päätös

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Päätösehdotus

Todetaan kokous laillisesti koolle kutsutuksi ja päätösvaltaiseksi.

Kutsu kokoukseen on toimitettu sähköisen kokousjärjestelmän kautta. Kutsu on lähetetty Pohjois-Savon hyvinvointialueen hallintosäännön 164 §:n mukaisesti vähintään 4 päivää ennen kokousta.

Hyvinvointialuelain 108 §:n mukaisesti toimielin on päätösvaltainen, kun enemmän kuin puolet jäsenistä on läsnä.

Tulevaisuus- ja strategiajaosto § 9

19.03.2026

### **Pöytäkirjantarkastajien valinta**

Tulstrja 19.03.2026 § 9

**Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin.

**Päätösehdotus**

Toimielin valitsee pöytäkirjantarkastajat tarkastamaan tämän kokouksen pöytäkirjan. Pöytäkirjantarkastajat toiminevat myös ääntenlaskijoina mahdollisten äänestysten sattuessa. Vuorossa ovat Backnäs Teemu ja Eskelinen Heidi.

Tulevaisuus- ja strategiajaosto § 10

19.03.2026

**Asioiden käsittelyjärjestys**

Tulstrja 19.03.2026 § 10

Päätös

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Päätösehdotus

Toimielin hyväksyy esityslistan kokouksen asioiden käsittelyjärjestykseksi.

Tulevaisuus- ja strategiajaosto § 11

19.03.2026

**Ajankohtaiset asiat**

Tulstrja 19.03.2026 § 11

Päätös

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Esittelijä

strategiajohtaja

Päätösehdotus

Tulevaisuus- ja strategiajaosto merkitsee ajankohtaiset asiat tiedoksi.

- Strategiajohtajan ajankohtaiset asiat

Tulevaisuus- ja strategiajaosto § 12

19.03.2026

**Savilahden innovaatiotekosysteemi**Tulstrja 19.03.2026 § 12  
1775/00.01.02.04/2026Valmistelija(t) Juha Töyräs, Tutkimus- ja innovaatiojohtaja, puh. 044 717 4444  
juha.toyras(at)pshyvinvointialue.fi

Päätös

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Merkitään pöytäkirjaan, että

- Juha Töyräs poistui asian käsittelyn ja päätöksenteon jälkeen klo 10.08
- Petteri Soininen saapui klo 9.34

Esittelijä

strategiajohtaja

Päätösehdotus

Tulevaisuus- ja strategiajaosto merkitsee tiedoksi katsauksen tekosysteemi toimintamalliin.

Ennakkovaikutusten arviointi

-

Toimivallan peruste

Hallintosääntö § 38

Liitteet ja oheisaineisto

Esityslistan liitteenä:

Esityslistan oheisaineistona:

Valmistelu

Suomen BKT-kehitys on pysähtynyt vuoden 2007 tasolle markkinasektorin heikentyneen tuottavuuden seurauksena. Yhtenä kasvun esteenä on julkisen ja yksityisen sektorin välinen riittämätön yhteistyö, mikä kytkeytyy Draghin raportissa tunnistettuun yleiseurooppalaiseen heikkouteen tutkimustulosten kaupallistamisessa. Tämä koskettaa suoraan myös Pohjois-Savoa: Savilahden tutkimus- ja oppilaitosten sekä Kuopion yliopistollisen sairaalan muodostama kansainvälisen tason ekosysteemi sisältää merkittävää hyödyntämätöntä potentiaalia. Tutkimus- ja

Tulevaisuus- ja strategiajaosto § 12

19.03.2026

tarvelähtöisten innovaatioiden kaupallistamista tehostamalla alueen elinvoimaa ja yritystoimintaa voitaisiin kasvattaa huomattavasti.

Tässä asiakohdassa esitellään visio ”tekosysteemistä” – toimintamallista, joka on suunniteltu vauhdittamaan uusien innovaatioiden ja yritysten syntyä.

Tulevaisuus- ja strategiajaosto § 13

19.03.2026

**Katsaus tietojohdamisen palvelualueeseen**Tulstrja 19.03.2026 § 13  
1768/00.01.02.00/2026Valmistelija(t) Petteri Soininen, tietojohdaja, puh. 040 526 7975  
petteri.soininen(at)pshyvinvointialue.fi**Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Merkitään pöytäkirjaan, että

- Petteri Soininen poistui asian käsittelyn ja päätöksenteon jälkeen klo 10.45

- Minna Tihinen, Minna Rytönen ja Riikka Pehkonen saapui klo 10.30

Esittelijä strategiajohtaja

**Päätösehdotus**

Tulevaisuus- ja strategiajaosto merkitsee tietojohdamisen ajankohtaiskatsauksen tietoon saaduksi.

**Ennakkovaikutusten arviointi**

-

Toimivallan peruste Hallintosääntö § 38

**Liitteet ja oheisaineisto**

Esityslistan liitteenä:

Esityslistan oheisaineistona:

**Valmistelu**

Tietojohdaja Petteri Soininen esittelee jaostolle tietojohdamisen ajankohtaiskatsauksen

Aluehallitus	§ 217	03.10.2022
Tulevaisuus- ja strategiajaosto	§ 14	19.03.2026

## Suomen kestävän kasvun ohjelman loppuraportti

Tulstrja 19.03.2026 § 14  
365/00.01.05/2022

Valmistelija(t) Minna Tihinen, puh. 044 717 6704  
minna.tihinen(at)pshyvinvointialue.fi  
Minna Rytönen, puh. 044 714 2673  
minna.rytkonen(at)pshyvinvointialue.fi

### Päätös

Esittelijä esitti kokouksessa muutetun päätösehdotuksen kuuluumaan seuraavasti:

Tulevaisuus- ja strategiajaosto päättää merkitä tiedoksi Suomen kestävän kasvun ohjelmahankkeen tulokset ja lähettää asian edelleen tiedoksi aluehallitukselle.

Muutettu päätösehdotus hyväksyttiin yksimielisesti.

Merkitään pöytäkirjaan, että Minna Tihinen, Minna Rytönen ja Riikka Pehkonen poistuivat asian käsittelyn ja päätöksenteon jälkeen klo 11.24

Esittelijä strategijahtaja

### Päätösehdotus

Tulevaisuus- ja strategiajaosto päättää merkitä tiedoksi Suomen kestävän kasvun ohjelmahankkeen tulokset.

### Ennakkovaikutusten arviointi

-

Toimivallan peruste Hallintosäntö § 36

### Liitteet ja oheisaineisto

Esityslistan liitteenä:

Esityslistan oheisaineistona:

- Loppuraportti RRP2-RRP4, Suomen kestävän kasvun ohjelma, Pohjois-Savon hyvinvointialue, 9.2.2026
- Loppuraportti RRP2, P3 ja P4I2, Suomen kestävän kasvun ohjelma, Pohjois-Savon hyvinvointialue, 27.2.2025

Aluehallitus	§ 217	03.10.2022
Tulevaisuus- ja strategiajaosto	§ 14	19.03.2026

Valmistelu Aluehallitus on kokouksessaan 3.10.2022 hyväksynyt Suomen kestävän kasvun ohjelman hankehakemuksen ja sitoutunut sen toteuttamiseen.

Hankepäällikkö esittelee päättyneen hankkeen tuloksia.

#### Ahall 03.10.2022 § 217

Valmistelija: va. strategia- ja kehittämisjohtaja (1.10.2022 alkaen)  
Juuso Tamminen, juuso.tamminen@kuh.fi, 044 717 2111,  
hankepäällikkö Minna Tihinen, minna.tihinen@kuh.fi, 044 717 6704,  
Antti Hedman, antti.hedman@kuh.fi, 044 717 2110

Suomen kestävän kasvun ohjelma tukee hallituskauden tavoitteiden mukaisesti ekologisesti, sosiaalisesti ja taloudellisesti kestävästä kasvusta Suomessa. Ohjelman rahoitus tulee EU:n kertaluonteisesta elpymisvälineestä (Next Generation EU), joka vauhdittaa ihmisten, talouden ja yhteiskunnan toipumista koronakriisistä.

STM hallinnonalalle on haettavissa valtioavustus kestävän kasvun ohjelmasta sen pilarista 3 (Työllisyysasteen ja osaamistason nostaminen kestävän kasvun vauhdittamiseksi) ja pilarista 4 (Sosiaali- ja terveydenhuollon palvelujen saatavuuden vahvistaminen ja kustannusvaikuttavuuden lisääminen).

Pilarin 3 kansallisena tavoitteena on työkyvyn tuen monipuolinen palvelukokonaisuus.

Pilari 4 kansallisina päätavoitteina on:

1. purkaa pandemian aiheuttamaa haavoittuvien ryhmien hoito-, kuntoutus- ja palveluvelkaa,
2. nopeuttaa hoitoon pääsyä ottamalla käyttöön uusia toimintatapoja sekä
3. edistää sosiaali- ja terveydenhuollon uudistuksen toteutumista

Valtionavustushaku vuosille 2023 – 2025 avoinna 1.9. – 6.10.2022. Rahoitus on 100%, siinä ei ole omavastuuosuuksia. Pohjois-Savon hyvinvointialueen hakemusta on valmisteltu Pohjois-Savon

Aluehallitus	§ 217	03.10.2022
Tulevaisuus- ja strategiajaosto	§ 14	19.03.2026

sairaanhoidopiirissä hankepäällikkö Minna Tihisen johdolla tiiviissä yhteistyössä hyvinvointialueen valmistelun kanssa.

Hyvinvointialueen yhteistä näkymää kehittämiskohteisiin on haettu myös valmistelutyöryhmistä ja toimialajohtajilta. Hankesuunnitelmaa on käsitelty myös hankkeen ohjausryhmässä ja hyvinvointialueen johtoryhmässä.

Kestävän kasvun hankesuunnitelman toimenpiteet tulee kohdentaa haavoittuvien ryhmien hoito- ja palveluvelan purkuun.

Hankevalmistelussa näiksi kohderyhmiksi valikoituivat:

Haavoittuvassa asemassa olevat mielenterveys- ja päihdeongelmista kärsivät tai niiden riskissä olevat, sekä tukea tarvitsevat 1) lapset, nuoret ja perheet, 2) työkäiset ja 3) ikäihmiset. Kokouksessa esitetään tarkemmin hankesuunnitelman keskeiset kehittämiskohteet, haettava avustus ja tavoitteet. Kehittämiskohteet kohdentuvat kaikille Pohjois-Savon hyvinvointialueen sosiaali- ja terveydenhuollon palvelutoimialoille. Haettava valtionavustus hankesuunnitelman mukaisiin toimenpiteisiin on arviolta n. 14 -15 milj. euroa.

Pilarissa 4 on lisäksi yhdeksi toimenpiteeksi kirjattu kansallisen vaikuttavuuskeskuksen pilotointi. Rahoitus myönnetään yhdelle hyvinvointialueelle ja myöntämisen ehtona on, että toteutus suunnitelma on tehty yhteistyönä niiden hyvinvointialueiden kanssa, joiden alueella sijaitsee yliopistollinen sairaala. Rahoitus myönnetään täysimääräisenä eikä omarahoitusosuutta edellytetä.

Kansallisen vaikuttavuuskeskuksen pilotointi on sovittu toteutettavaksi Pirkanmaan hyvinvointialueen koordinoimana verkostoimisessa yhteistyössä Pohjois-Savon, Pirkanmaan, Pohjois-Pohjanmaan, Varsinais-Suomen ja HUSin (Helsingin kautta) kanssa. Perustettavan vaikuttavuuskeskuksen toiminta tukee tiedonkeruun, mittaamisen ja raportoinnin käytäntöjen kehittämistä ja kerättävän vaikuttavuustiedon hyödyntämistä. Kaikki yo-hyvinvointialueet ovat hankkeessa osatoteuttajina ja kaikille alueille kohdistuu rahoitusta oman vastuualueensa toteuttamiseen. Puolet pilottiin kohdistuvasta rahoituksesta kohdennetaan sosiaalihuollon sekä hyvinvoinnin ja terveyden edistämiseen liittyvään kehittämiseen.

Pohjois-Savolle suunnitellut osa-alueet pilottihankkeessa on kuvattu tarkemmin alla ja liitteessä:

Aluehallitus	§ 217	03.10.2022
Tulevaisuus- ja strategiajaosto	§ 14	19.03.2026

- 1) Yhteistyössä keskeisten yhteistyökumppaneiden kanssa kehitetään ja pilotoidaan Itä-Suomen YTA-alueella mahdollisia mittareita perustason sosiaali- ja terveyspalveluiden sekä pelastustoimen vaikuttavuuden arvioimiseksi eri asiakas- ja potilasryhmissä. Toteutetaan tämän lisäksi systemaattinen väestötason seuranta alueiden ja kuntien asukkaiden kokonaisvaltaisesta hyvinvoinnista ja näiden edellytyksistä sekä arvioidaan hyvinvoinnin edistämisen tarpeita ja kustannuksia.
- 2) Yhteistyössä keskeisten yhteiskumppaneiden kanssa kehitetään vaikuttavuusperustainen ohjausmalli, joka perustuu kansalliseen ja kansainväliseen vertailukelpoiseen tietoon. Ohjausmalli pitää sisällään ns. elämänkaarinäkökulman, jossa huomioidaan eri väestöryhmät ja hyödynnetään tuloksia ja kokemuksia edellä olevista case-tutkimuksista: 1) lapset ja nuoret sekä perheet että koulut (Case pelastustoimen turvallisuuskasvatus ja case lastensuojelu) ja 2) työkäiset ja -yhteisöt (Case Mielenterveyden edistäminen, T2D ja TULES). Tämän lisäksi voidaan ottaa huomioon jo olemassa olevaa osaamista ja valmiita mittareita liittyen 3) ikäihmisiin ja heidän elinympäristöönsä (SOLDEX-hanke ja ASCOT), 4: eriarvoisuus ja huono-osaisuus.

Esitetään että Pohjois-Savon hyvinvointialue antaa aiesitoumuksen ja lähtee osatoteuttajaksi kansallisen vaikuttavuuskeskuksen pilottihankkeeseen, jota koordinoi Pirkanmaan hyvinvointialue. Erityisinä osa-alueina Pohjois-Savossa kehitetään ja pilotoidaan Itä-Suomen YTA-alueella mahdollisia mittareita perustason sosiaali- ja terveyspalveluiden sekä pelastustoimen vaikuttavuuden arvioimiseksi eri asiakas- ja potilasryhmissä.

Esityslistan oheisaineistona:

- Hankehakemuksen luonnos, jossa kuvataan Pohjois-Savon osuus hankkeessa.

Valmistelijan päätösehdotus:

Aluehallitus hyväksyy hankehakemuksen jättämisen ja sitoutuu sen toteuttamiseen. Pohjois-Savon hyvinvointialue lähtee osatoteuttajaksi kansallisen vaikuttavuuskeskuksen pilottihankkeeseen, jota koordinoi Pirkanmaan hyvinvointialue.

Sote-integraatiovaikutukset:

Hankkeessa kehitetään integroitua palvelujärjestelmää ja toimintamalleja koko hyvinvointialueen laajuisesti.

Aluehallitus	§ 217	03.10.2022
Tulevaisuus- ja strategiajaosto	§ 14	19.03.2026

Esittelijä                      hyvinvointialuejohtaja

Päätösehdotus                Aluehallitus hyväksyy hankehakemuksen jättämisen ja sitoutuu sen toteuttamiseen.

Päätös                            Kati Hynninen saapui kokoukseen klo 10.36.

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Tulevaisuus- ja strategiajaosto § 15

19.03.2026

### **Muut asiat**

Tulstrja 19.03.2026 § 15

Päätös

Puheenjohtaja päätti kokouksen klo 11.33

**Muutoksenhakuohje koskee pykäläiä: § 8, § 9, § 10, § 11, § 12, § 13, § 14, § 15**

**Yllälueteltuihin päätöksiin ei saa tehdä valitusta tai oikaisuvaatimusta**

Seuraavasta päätöksestä ei saa tehdä hyvinvointialueesta annetun lain 141 §:n mukaan oikaisuvaatimusta eikä aluevalitusta, koska päätös koskee vain valmistelua tai täytäntöönpanoa.