

POHJOIS-SAVON HYVINVOINTIALUE, E

Arvioitava päätös: TA 2026 aluehallitus

Valmistelija: Kari Janhonen, toimia

Päätöksentekijä: Aluehallitus ja aluev

Arviointinäkökulma	Nykytila (tiivis
	-2 - + 2
Asiakkaat/Potilaat	-1
Henkilöstö	-2
Organisaatio	-1

Ympäristö

0

Talous ja elinvoima

-1

Strategia

-1

Täyttöohje:

ENNAKKOVAIKUTUSTEN ARVIOINTI

ksen käsittely 1.12.2025

alajohtaja

valtuusto

Tiivis kuvaus	-2 - + 2
Palvelutuotannon organisoinnilla meneillään olevan talousvuoden aikana on pystytty edistämään toiminnallisia tavoitteita asiakkaiden palveluiden saatavuuden turvaamiseksi lakisääteisellä tavalla ja käynnistämään R-palvelurakennemuutosten toimeenpanoa digitaalisten palveluiden lisäämiseksi, monialaisen palvelun saatavuuden parantamiseksi ja toimintamallien yhtenäistämiseksi (yhdenvertaisuus). Taloudellisesta tiukkuudesta huolimatta kehittämissuunnitelmia on pystytty jatkaamaan suunnitellusti.	1
Henkilöstövajeita on ilmennyt vielä tietyissä palveluissa, mm. peruspalveluiden lääkärivastaanotoissa, ja joissa lakiin on kirjattu asiakasmitoitus. Organisaatiokulttuurit ohjaavat edelleen osin työn tekemistä eikä hyvinvointialueen uusi organisaatiokulttuuri ole jalkautunut kattavasti.	-1
Toimialojen yli tapahtuvaa palveluintegraatiota on edistetty. Toimialojen välinen riski siiloutumisesta on tunnistettu ja aktiivisesti ratkaistaan toimialat ylittäviä rajapintakysymyksiä.	1

Palveluita tuotetaan edelleen laajalla toimipisteverkostolla hyvinvointialueella, osittain työntekijät liikkuvat eri toimipisteiden välillä.	0
Vuosien 2023-2024 alijäämä on n. 130 milj.euroa. Vuoden 2025 ylijäämäennuste oli syyskuussa n. 0,7 milj.euroa.	0
Strategian mukainen palvelurakenteen keventäminen etenee hitaasti huomioiden talouden asettamat säästötavoitteet. Nykytilanne ei vastaa optimaalisesti ennaltaehkäisyn tavoitteeseen eikä varhaisen tuen palveluiden sekä omantuotannon vahvistamiseen.	1

-2 = merkittävä negatiivinen vaikutus
- 1= negatiivinen vaikutus
0 = ei vaikutusta
+ 1 = positiivinen vaikutus
+2 = merkittävä positiivinen vaikutus
numeraalisesti, että tiiviillä kirjallisella kuvauksella (vain ydinkohdat)

TA 2026 esitys

Tiivis kuvaus

Nykytilan muutostarpeisiin pyritään vastaamaan palvelujärjestelmän uudistuksen mukaisilla toimenpiteillä. Toiminnan muutostarpeisiin vastataan jatkamalla ja tehostamalla R-palvelurakenneuudistusten mukaisten toimenpiteiden toimeenpanoa, mm. lisäämällä digitaalisia palveluja, vahvistamalla moniammatillisen tuen saatavuutta sekä turvaamalla lakisääteisten palveluiden saatavuus. Kehittämällä, lisäämällä ja tehostamalla omaa palvelutuotantoa ja keventämällä palveluiden rakennetta vahvistetaan edellytyksiä turvata asiakkaan palvelut. Samalla vahvistetaan edellytyksiä palveluiden jatkuvuuden hallitsemiselle sekä monipuoliseen osaamiseen perustuvan saatavuudelle lakisääteisen järjestämisvastuun mukaisesti.

Talousarvion sisällä olevien palvelurakenneuudistusten läpivieminen edellyttää henkilöstön vähentämistä. Henkilöstöresurssin allokointia hyvinvointialuetasossa edistetään edelleen ja työnjakoa kehitetään. Talouden tasapainottamiseksi on jouduttu sopeuttamaan myös henkilöstömenoja, mikä voi vaikuttaa heikentävästi jäljelle jäävän henkilöstöorganisaation kyvykkyyteen turvata lakisääteiset palvelut sekä tarvittavat uudistukset. Henkilöstömäärää, erityisesti sijaisten ja määräaikaisten henkilöstön osalta, joudutaan siis supistamaan ja tuottamaan välttämättömät palvelut tehostamalla henkilöstön käyttöä ja supistamaan palvelutuotantoa. Talousarvio yt:n osalta keskeinen tavoite on parantaa yksikkökohtaista työn tuottavuutta.

Palvelurakenneuudistuksen tavoitteiden saavuttaminen ja asiakkaiden palveluiden onnistunut yhteensovittaminen edellyttää eri toimialojen välistä integraation vahvistamista sosiaali- ja terveydenhuollon palvelujärjestelmässä. YTA-alueen yhteistoimintaa kehitetään edelleen.

Asiantuntijat liikkuvat aiempaa enemmän. Digitaalisia ja teknologisia palveluita kehitetään korvaamaan liikkuvia palveluita ja parantamaan palvelujen saatavuutta.

Vuoden 2026 talousarvioesitys on n. 7,5 milj.euroa ylijäämäinen. Talouden raamin tiukkuus sekä jatkuvat sopeuttamistarpeet lisäävät riskiä lakisääteisten palveluiden tuottamiselle ja palvelurakenteen kehittämisen onnistumiselle. Talouden tasapainottamiseksi on jouduttu sopeuttamaan myös henkilöstömenoja, mikä lisää riskejä palvelutarpeisiin vastaamiseen. Talousarvio ei sisällä varauksia kaikkiin palvelutarpeen muutoksiin.

Säästötoimenpiteistä huolimatta pyrkimyksenä on toteuttaa strategian mukaiset tavoitteet suunnitellusti. Digitaalisia palveluja edistetään suunnitelman mukaisesti, millä turvataan alueen väestölle monipuoliset ja saatavilla olevat palvelut.

