

POHJOIS-SAVON HYVINVOINTIALUE, VUOSIEN 2027 - 2030 INVESTOINTISUUNNITELMAN ENNAKKOVAIKUTUSTEN ARVIOINTI

Arvioitava päätös:	Aluehallituksen käsittely 8.12.2025
Valmistelija:	Kari Jänhonen, toimialajohtaja
Päätöksentekijä:	Aluehallitus ja aluevaltuusto

Arviointinäkökulma:	Nykytila (tiivis kuvaus)		Vuosien 2027 - 2030 investointisuunnitelma	
	-2 - + 2	Tiivis kuvaus	-2 - + 2	Tiivis kuvaus
Asiakkaat/Potilaat	1	Uudet tilat tukevat paremmin nykyistä ja tulevaisuuden toimintaa ja annettavia palveluita. Uudet tilat tukevat myös terveellistä ja turvallista hoitotyötä. Uudet ja viihtyisät tilat sekä nykyaikaiset järjestelmät ja laitteet lisäävät asiakkaiden tyytyväisyyttä sekä asiakas- ja potilasturvallisuutta. Asiakas- ja potilastietojärjestelmien yhtenäistäminen ja kehittäminen mahdollistaa asikkaille ja potilaille tasa-arvoisen sote-palvelun. Digitalisaation avulla palvelujen saatavuus paranee.	2	Vuoden 2027 investointisuunnitelmaan sisältyvillä investoinneilla tuetaan ja parannetaan nykytilan mukaisia tavoitteita. Tekoälyn avulla pyritään tukemaan sujuvia palveluprosesseja.
Henkilöstö	1	Uudet tilat tukevat paremmin nykyistä ja tulevaisuuden toimintaa. Uudet tilat ja kutsuratkaisut tukevat myös työturvallisuutta ja terveellistä toimintaa. Uudet ja viihtyisät tilat sekä nykyaikaiset järjestelmät ja laitteet lisäävät omalta osaltaan henkilöstön veto- ja pitovoimaa. Toimivat laitteet ja järjestelmät turvaavat työturvallisuutta ja vähentävät ennakkoimattomia häiriötilanteita, jotka kuormittavat henkilöstöä. Tietojärjestelmien yhtenäistäminen ja kehittäminen yhdenmukaistaa toimintatapoja koko hyvinvointialueella tukien henkilöstön liikkuvuutta.	2	Vuoden 2027 investointisuunnitelmaan sisältyvillä investoinneilla tuetaan ja parannetaan nykytilan mukaisia tavoitteita. Laitekannan yhdenmukaistamisella tuetaan henkilöstön liikkuvuutta. Tekoäly mahdollistaa prosessin automatisointia, joka vähentää manuaalista työtä ja inhimillisiä virheitä.
Organisaatio	1	Investointien kautta kehitetään toimialojen välistä yhteistyötä. Investoinnit tasoittavat toimialojen välisiä eroja terveysteknologian ja järjestelmien saatavuudessa.	2	Investointien kautta edistetään toimialojen välistä yhteistyötä sekä synergiaetuja ja integraatiota, esim. keskittämällä toimintoja yhteisiin toimitiloihin. Investoinnit tasoittavat toimialojen välisiä eroja terveysteknologian ja järjestelmien saatavuudessa.
Ympäristö	1	Investoinnit uusiin toimitiloihin pidentävät kiinteistöjen elinkaarta ja edesauttavat turvalliset ja terveelliset tilat toiminnolle. Kiinteistöjen iän ja kunnon nykytila sekä niiden soveltuvuus tulevaisuuden toimintaan on hyvin vaihteleva.	2	Investoinnit uusiin toimitiloihin pidentävät kiinteistöjen elinkaarta ja edesauttavat turvalliset ja terveelliset tilat toiminnolle. Uusien toimitilojen myötä tilojen soveltuvuus tulevaisuuden toimintaan paranee, mm. energiatehokkuus on nykyistä parempi. Investoinneilla pyritään nykyistä tehokkaampiin tilaratkaisuihin, joka säästää myös ylläpitokustannuksissa elinkaaren aikana. Joidenkin laiteinvestointien elinkaarta on jatkettu, mikä voi pienentää laiteinvestoinneista syntyvää ympäristökuormaa (tilaremontit, laitehävitykset, logistiikka, laitevalmistus).
Talous ja elinvoima	2	Vuosien 2023-2026 taseinvestointien investointitaso on n. 70 milj. euroa. Kaikilla suunnitelmassa olevilla investoinneilla on lainanottovaluutus. Vuoden 2025 lopussa lainojen kokonaismäärä on n. 550 milj. euroa. Yliopistollinen sairaala on elinvoimatekijä ja rakennuksiin, laitteisiin, kalustoon ja järjestelmiin tehdyt investoinnit tukevat yliopistollisen hyvinvointialueen toimintaa nyt ja tulevaisuudessa.	2	Vuoden 2027 investointisuunnitelma on XX euroa. Suunnitellut investoinnit tukevat pitkän tähtäimen taloudellista toimintaa. Investoinneilla on myös positiivinen vaikutus alueen elinvoimaan. Talouden raamin tiukkuus sekä jatkuvat sopeuttamistarpeet ja lainat.....
Strategia	0	Toimitilojen palveluverkkoa kehitetään palvelurakennemuutoksen etenemisen mukaisesti. Toimintaa ohjaa aluehallituksen 2.12.2024 päättämät kiinteistö- ja toimitilastrategiset tavoitteet ja linjaukset. Tavoitteena on tehostaa tilojen käyttöä 15% nykyisestä vuoden 2028 loppuun mennessä. Palvelurakennemuutos vaikuttaa hyvinvointialueella toteutettaviin ja toteuttamatta jätettäviin laite- ja ICT-investointeihin.	2	Säästötoimenpiteistä huolimatta pyrkimyksenä on toteuttaa strategian mukaiset rakennushankkeet suunnitellusti. Tämä tukee palvelurakenteen uudistumista ja tulevaisuuden toimintamalleja ja palvelutarvetta. Uudet tehokkaat toimitilat tukevat kiinteistö- ja toimitilastrategian tavoitteita. Laitte- ja ICT-investoinneilla ja kilpailutuksilla tuetaan talouden tasapainottamista.

Täyttöohje:

-2 = merkittävä negatiivinen vaikutus
-1 = negatiivinen vaikutus
0 = ei vaikutusta
+1 = positiivinen vaikutus
+2 = merkittävä positiivinen vaikutus

Vaihtoehdot arvioidaan arviointinäkökulmittain sekä numeraalisesti, että tiiviillä kirjallisella kuvauksella (vain ydinkohdat)