

POHJOIS-SAVON HYVINVOINTIALUE, ENNAKKOVAIKUTUSTEN ARVIOINTI

Arvioitava päätös:	Tuusniemen vuodeosaston lakkauttaminen
Valmistelija:	Palveluyksikköjohtaja Tuija Jääskeläinen , alue-esihenkilö Minna Hiltunen
Päätöksentekijä:	Yleisten palveluiden lautakunta

Arviointinäkökulma:	Nykytila (tiivis kuvaus)		Vaihtoehto 1 (Tiivis kuvaus)		Vaihtoehto 2 (tiivis kuvaus)	
	Tuusniemen osasto on 18 paikkainen akuuttihoidon osasto. Hoitaja- ja lääkärisaataavuus rajoittaa osaston toimintaa akuuttihoidon osastona		Toiminta säilyy ennallaan. Tilakustannukset , tilojen huoltokustannukset sekä muut kiinteät kustannukset säilyvät. Akuuttiosastotoiminnan ylläpito vaikeaa ja epävarmaa		Järjestämissuunnitelman mukaisesti Tuusniemen osastotoiminta päättyy ja alueen palvelut järjestyvät vaihtoehtoisin tavoin. Alueen sairaalaosastotarve toteutetaan muilla hyvinvointialueen osastoilla. Korvaavina palveluina mm kotiutusyksikkö sekä liikkuva sairaala tukevat alueen asukkaiden kotona asumista sekä varhaista kotiutumista.	
	-2 - + 2	Tiivis kuvaus	-2 - + 2	Tiivis kuvaus	-2 - + 2	Tiivis kuvaus
Asiakkaat/Potilaat	-2	Tuusniemen osasto toimii osittain hoivatasoisten potilaiden jonotuspaikkana. Lääkäri- ja sairaanhoitajaresurssin niukkuus huomioiden osasto ei pysty toimimaan normaalina akuuttihoidon osastona ja on mm jouduttu ottamaan pois akuuttihoitopotilaiden sijoitukseen tarkoitetusta Uoma järjestelmästä.	-2	Palvelu ei voi toimia resurssivajeen vuoksi ja potilasturvallisuus huomioiden terveydenhuollon normaalina akuuttiosastotoimintana vaan osaston toiminta painottuu ikääntyvien palveluihin odottaviin henkilöihin. Potilaat eivät ole oikean tasoisessa kodinomaisessa hoitopaikassa ja ovat näinollen usein pitkäaikaisesti kaukana omasta kotipaikkakunnastaan sekä läheisistään.	2	Liikkuvien palveluiden käyttöönotto, kotona asumista tukevien palveluiden resursointi vahvistuu. Palveluverkko muutoksen myötä potilaita pystytään hoitamaan enemmän omilla kotipaikkakunnillaan. Palveluja voidaan tuottaa paikallisestikin enemmän potilaiden koteihin.
Henkilöstö	-2	Hoitajaresurssista pula, etenkin sairaanhoitajista. Poissaolojen sijaistuksiin ja lomiin ei aina saada henkilöstöä, jolloin oma henkilöstö tekee ylitöitä tai potilaspaikkoja saatetaan joutua vähentämään. Erityistä tilannekriittisyyttä aiheuttaa se, jos vuorossa oleva ainoa sairaanhoitaja pois. Lääkäriresurssi osastolle on saatu Juankosken sote-keskuksesta osin etäkonsultaatioina, kierrot 2 x /vk. Tilanne ei vastaa akuuttiosastotoiminnalle terveydenhuoltolaissa asetettuja ehtoja.	-2	Osaston henkilöstön saatavuus etenkin poissaolojen ja loma-aikojen sijaistuksiin edelleen hyvin haasteellista. Varsinkin lääkäriresurssi on alimitoitettu akuuttiosastotoimintaan.	2	Henkilöstö sijoittuu pääsääntöisesti alueellisesti kotona asumista tukeviin palveluihin tai toisiin yksiköihin. Korvaavat palvelut konkretisoituvat, kun muutoksia päästään tekemään.
Organisaatio	-2	Todettu tarve toiminnan uudistumiselle, jotta potilaat oikean tasoisessa hoitopaikassa oikeaan aikaan ja henkilöstöresursointi kohdentuisi tarpeen mukaisesti. Nykyisessä rakenne ei tue uudistumistavoitetta.	-2	Organisoituminen ei tapahdu järjestämissuunnitelman mukaisesti ja haasteellinen tilanne potilaiden ja henkilöstön osalta jatkuu ennallaan tai pahenee. Toiminta ei voi toimia normaalina terveydenhuoltolain mukaisena peruspalveluiden akuuttiosastotoimintana.	2	Järjestämissuunnitelma etenee. Korvaavien palveluiden rakentuminen vahvistuu. Palveluntuotanto modernisoituu ja kohdentuu tarpeenmukaisesti.
Ympäristö	0	Osaston toimitila asianmukaisessa kunnossa.	0	Osaston toimitila pysyy määräaikaisin tai akuutisti tarpeellisin korjaustoimenpitein toistaiseksi asianmukaisessa kunnossa.	2	Toimitila jää pois osastokäytöstä. Tilat vapautuvat muuhun käyttöön tai niistä voidaan luopua kokonaan.

Talous ja elinvoima		Epätaloudellista hoitaa hoivatason asiakkaita terveydenhuollon potilaille tarkoitetulla akuuttihoidon osastolla. Toiminta ei näin ollen tue taloutta ja elinvoimaa.		Kustannukset säilyvät HVA:lla ja varojen käyttö uudistuviin palveluihin estyy. Jos osaston toiminta jatkuu, TA 2025 ylittyy, ja toimintaa joudutaan rahoittamaan muiden osastojen TA:sta. Tämä johtaa myös mahdollisiin toiminnan supistuksiin muilla osastoilla.		Liikkuvien palvelujen kalusto- ja matkakustannukset kohdentuvat hyvinvointialueelle. Käytöstä poistuvien tilojen vuokraustarve tulee uudelleen arvioitavaksi. Toteuttaa laadittua talousarviota ja sopeuttamistoimia. Talousresurssit ohjataan uusiutuviin palveluihin. Positiivista: työnteon tuottamisen tarve säilyy alueella, ja mahdollistaa työpaikkojen säilymisen.
	-2		-2		2	
Strategia		Aluevaltuusto päättänyt 17.6.2025 palvelujärjestelmä uudistuksesta		Ei noudata aluevaltuuston 17.6.2024 päätöksen mukaista palvelujärjestelmä uudistusta.		Muutos noudattaa aluevaltuuston 17.6.2024 päätöstä palvelurakenteen uudistamisesta.
	2		-2		2	

Täyttöohje:

- 2 = merkittävä negatiivinen vaikutus
- 1= negatiivinen vaikutus
- 0 = ei vaikutusta
- + 1 = positiivinen vaikutus
- +2 = merkittävä positiivinen vaikutus

Vaihtoehdot arvioidaan arviointinäkökulmittain sekä numeraalisesti, että tiiviillä kirjallisella kuvauksella (vain ydinkohdat)