

**POHJOIS-SAVON HYVINVOINTIALUE, ENNAKKOVAIKUTUSTEN ARVIOINTI**

|                    |                                                                                                                                    |               |              |
|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------|
| Arvioitava päätös: | Keiteleen terveysaseman toiminnan osa-aikaistaminen osana aluevaltuuston 17.6.2024 päätöksen mukaista palvelujärjestelmäuudistusta |               |              |
| Valmistelija:      | Pauliina Sulku                                                                                                                     | Sari Karhinen | Jarno Rieppo |
| Päätöksentekijä:   |                                                                                                                                    |               |              |

|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Arviointinäkökulma: | <b>Nykytila (tiivis kuvaus)</b><br>Keiteleen terveysasema toimii noin 30 km päässä Pielaveden soteasemasta ja noin 80 km päässä Siilinjärven sotekeskuksesta. Lääkärivakansseja yksikössä on 2 (ostopalvelulla täytetty 1) ja hoitajan tehtäviä 4 (joista täytetty 3). Potilaiden lääkäreiden vastaanotot tapahtuneet pääasiassa Pielavedellä. Lääkäri- ja hoitajavastaanoton käyntejä oli vuonna 2023 yhteensä 3344 ja vuonna 2024 yhteensä 3540. Käynneistä lääkärikäyntejä oli 26 %. Akuuttivastaanoton käyntejä oli 1135 vuonna 2023 ja 494 vuonna 2024. Käyntejä fysioterapeuteilla oli 600 vuonna 2023 oli 625 vuonna 2024. |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>Vaihtoehto 1 (Tiivis kuvaus)</b><br>Toiminta säilyy ennallaan Keiteleen terveysasemalla. Kts. nykytila. Asiakas- ja käyntimäärät vähenevät jatkuvasti. Tilakustannukset ja muut kiinteät kustannukset säilyvät, mutta tulokertymää ei ole. Ei noudata aluevaltuuston 17.6.2024 päätöksen mukaista palvelujärjestelmäuudistusta. Terveysasemalle ei pystytä hoitamaan kiirevastaanottoa, koska laboratorion näytteenottopalvelut ovat vain kahtena päivänä viikossa. Kuvantamispalvelut ovat Siilinjärvellä ja lisälnessä sekä osaviikoisesti Lapinlahdella. |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>Vaihtoehto 2 (tiivis kuvaus)</b><br>Keiteleen terveysasema osa-aikaistuu noudattaen aluevaltuuston 17.6.2024 päätöksen mukaista palvelujärjestelmäuudistusta. Sotekeskuksen toiminnoilla tarkoitetaan suun terveydenhuoltoa, lääkäri- hoitajavastaanottoja, avokuntoutusta ja apuvälinepalveluita, mielenterveys- ja päihdepalveluita sekä hoitotarvikejakelua. Yksikkö on auki keskimäärin kahtena päivänä viikossa. Muina päivinä yksikössä ei ole sotekeskuksen toimintaa. |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Asiakkaat/Potilaat  | -2 - + 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Tiivis kuvaus                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -2 - + 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Tiivis kuvaus                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | -2 - + 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Tiivis kuvaus                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|                     | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Sotekeskuspalveluiden saatavuus lähellä ja alueen asukkaiden tuntemus hyvällä tasolla, joka edistää hoidon jatkuvuuden toteutumista. Potilaiden mahdollisuus valita työntekijä on pieni, koska yksikössä eri ammattiryhmien edustajien määrä on alhainen. Osa on jo nyt valinnut asiointipisteekseen toisen yksikön. | -1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Sotekeskuspalveluiden saatavuus lähellä ja alueen asukkaiden tuntemus hyvällä tasolla, joka edistää hoidon jatkuvuuden toteutumista. Potilaiden mahdollisuus valita työntekijä on pieni, koska yksikössä eri ammattiryhmien edustajien määrä on alhainen. Asiointipisteeksi valitaan toinen yksikkö. Laboratorion | 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Sotekeskuspalveluissa lähipalveluina pyritään turvaamaan ajanvaraukseen perustuvaa toimintaa, millä turvataan hoidon jatkuvuutta. Potilaiden hoidossa ja toimintatavoissa toteutetaan yhteisesti sovittuja periaatteita. Kiireelliset ja päivystysluonteiset tehtävät toteutetaan muissa yksiköissä, joka turvaa laadukkaan ja turvallisen hoidon. Välimatkat palveluihin hakeutumisessa voivat kasvaa, toisaalta potilaan valinnanvapaus kohenee. |
| Henkilöstö          | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Työyhteisö on pääsääntöisesti sitoutunut työhön. Osa työntekijöistä on hakeutunut muihin tehtäviin hyvinvointialueella ja oaaavan henkilöstön rekrytointi pieneen yksikköön on haasteellisista.                                                                                                                      | -1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Työntekijät eivät motivoidu työskentelyyn pienessä yksikössä. Poissaoloihin ei saada sijaisia palkattuja ja työ koetaan kuormittavana. Poissaolotilanteissa yksintyöskentelyn uhka. Työntekijä ei hahmota itseänsä osana laajempaa hyvinvointialueen kokonaisuutta.                                               | 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Työntekijöiden liikkuvuus lisääntyy. Työtehtävät ovat monipuolisia ja kiinnostavia. Yksikön aukioloaikoina pystytään mahdollisesti paremmin turvaamaan riittävä henkilöstömäärä, joka lisää osaltaan myös työturvallisuutta. Työn mielekkäys sekä hyvinvointi lisääntyvät. Työntekijä kokee olevansa osa laajempaa hyvinvointialueen kokonaisuutta                                                                                                 |
| Organisaatio        | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Poissaolot aiheuttavat ylimääräisiä järjestelyjä haavoittuvassa, pienessä yksikössä. Ylimääräistä hallinnollista työtä.                                                                                                                                                                                              | -1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Poissaolot aiheuttavat ylimääräisiä järjestelyjä haavoittuvassa, pienessä yksikössä. Ylimääräistä hallinnollista työtä.                                                                                                                                                                                           | 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Yksikön aukioloaikoina pystytään mahdollisesti paremmin turvaamaan riittävä henkilöstömäärä. Poissaolotilanteissa työtä pystytään paremmin paikallisesti organisoimaan ja ylimääräisen hallinnollisen työn määrä vähenee. Toimintojen tehostaminen mahdollistuu helpommin.                                                                                                                                                                         |
| Ympäristö           | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Yksin työskentelyn uhkaa poissaolotilanteissa.                                                                                                                                                                                                                                                                       | -2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Yksin työskentelyn uhkaa poissaolotilanteissa.                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Yksin työskentelyn uhka pienenee. Yhteistyö paranee muiden yksiköiden kanssa. Toimintatapojen yhtenäistäminen helpottuu.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

|                     |   |                                                                                                                                                  |    |                                                                                                                                                  |   |                                                                                                                                                                                                                                                               |
|---------------------|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Talous ja elinvoima | 0 | Kustannustehokkuus pienessä yksikössä voi jäädä matalaksi. Sotokeskuspalveluilla on vähäinen vaikutus väestörakenteeseen ja kuntien elinvoimaan. | -2 | Kustannustehokkuus pienessä yksikössä voi jäädä matalaksi. Sotokeskuspalveluilla on vähäinen vaikutus väestörakenteeseen ja kuntien elinvoimaan. | 2 | Toimintojen tehostamisella pyritään kustannusvaikuttavuuteen. Sotokeskuspalveluiden järjestämisessä pyritään turvaamaan tasapuoliset palvelut koko hyvinvointialueella. Sotokeskuspalveluilla on vähäinen vaikutus väestörakenteeseen ja kuntien elinvoimaan. |
| Strategia           | 0 | Poikkeaa aluevaltuuston päättämästä palvelujärjestelmämuutuksesta.                                                                               | -2 | Ei noudata aluevaltuuston 17.6.2024 päätöksen mukaista palvelujärjestelmämuutusta                                                                | 2 | Noudattaa aluevaltuuston 17.6.2024 päätöksen mukaista palvelujärjestelmämuutusta                                                                                                                                                                              |

**Täyttöohje:**

-2 = merkittävä negatiivinen vaikutus  
- 1= negatiivinen vaikutus  
0 = ei vaikutusta  
+ 1 = positiivinen vaikutus  
+2 = merkittävä positiivinen vaikutus  
Vaihtoehdot arvioidaan arviointinäkökulmittain sekä numeraalisesti, että tiiviillä kirjallisella kuvauksella (vain ydinkohdat)

## **POHJOIS-SAVON HYVIN**

**Arvioitava päätös:**

**Valmistelija:**

**Päätöksentekijä:**

### **Arviointinäkökulma:**

#### **Asiakkaat/Potilaat**

**Nykytila (tiivis kuvaus)**

**Arvio -2 - + 2**

**Vaihtoehto 1 (tiivis kuvaus)**

**Arvio -2 - + 2**

**Vaihtoehto 2 (tiivis kuvaus)**

**Arvio -2 - + 2**

**Vaihtoehto 3 (tiivis kuvaus)**

**Arvio -2 - + 2**

#### **Henkilöstö**

**Nykytila (tiivis kuvaus)**

**Arvio -2 - + 2**

**Vaihtoehto 1 (tiivis kuvaus)**

**Arvio -2 - + 2**

**Vaihtoehto 2 (tiivis kuvaus)**

**Arvio -2 - + 2**

### **Vaihtoehto 3 (tiivis kuvaus)**

**Arvio -2 - + 2**

### **Organisaatio**

#### **Nykytila (tiivis kuvaus)**

**Arvio -2 - + 2**

#### **Vaihtoehto 1 (tiivis kuvaus)**

**Arvio -2 - + 2**

#### **Vaihtoehto 2 (tiivis kuvaus)**

**Arvio -2 - + 2**

#### **Vaihtoehto 3 (tiivis kuvaus)**

**Arvio -2 - + 2**

### **Ympäristö**

#### **Nykytila (tiivis kuvaus)**

**Arvio -2 - + 2**

#### **Vaihtoehto 1 (tiivis kuvaus)**

**Arvio -2 - + 2**

#### **Vaihtoehto 2 (tiivis kuvaus)**

**Arvio -2 - + 2**

#### **Vaihtoehto 3 (tiivis kuvaus)**

**Arvio -2 - + 2**

### **Talous ja elinvoima**

#### **Nykytila (tiivis kuvaus)**

**Arvio -2 - + 2**

**Vaihtoehto 1 (tiivis kuvaus)**

**Arvio -2 - + 2**

**Vaihtoehto 2 (tiivis kuvaus)**

**Arvio -2 - + 2**

**Vaihtoehto 3 (tiivis kuvaus)**

**Arvio -2 - + 2**

## **Strategia**

**Nykytila (tiivis kuvaus)**

**Arvio -2 - + 2**

**Vaihtoehto 1 (tiivis kuvaus)**

**Arvio -2 - + 2**

**Vaihtoehto 2 (tiivis kuvaus)**

**Arvio -2 - + 2**

**Vaihtoehto 3 (tiivis kuvaus)**

**Arvio -2 - + 2**

**VOINTIALUE, ENNAKKOVAIKUTUSTEN ARVIOINTI**





**Täyttöohje:** -2 = merkittävä negatiivinen vaikutus

- 1= negatiivinen vaikutus

0 = ei vaikutusta

+ 1 = positiivinen vaikutus

+2 = merkittävä positiivinen vaikutus

Vaihtoehdot arvioidaan arviointinäkökulmittain sekä numeraalisesti, että tiiviillä kirjallisella kuvauksella (vain ydinkohdat)