

R1. Vastaanottotoiminnan ja alueellisen erikoissairaanhoidon sekä aikuissosiaalityön uudistus

Q2 ja Q3: huhti-syyskuu 2025

Vastuujohtaja: Eija Jestola

Toimeenpanon yleistilanne



Sote-asemien toiminnan muutos

- Toiminnan muuttaminen asteittain osa-aikaiseksi 2025-2026
- Huomioidaan osastopalveluiden toiminnan muutokset suunnitelmissa
- Henkilöstön tarpeen mukainen kohdentaminen ja resursointi



Lääkäri- ja hoitajavastaanottojen toimintamallien yhtenäistäminen

- Vastaanottojen toimintatapojen yhtenäistäminen ja toiminnan tehostaminen
- Johtamisjärjestelmän muutokset, huomioiden tarpeen mukainen tukirakenne
- Henkilöstöresurssin kohdentaminen palveluiden tasapuolisen saatavuuden näkökulmasta
- Ostopalveluiden vähentäminen.



Digitaalisen sotekeskuksen käynnistäminen

- Digitaalisten palveluiden lisääminen ja hyödyntäminen osana palvelutuotannon kokonaisuutta
- Riittävän henkilöstöresurssin kohdentaminen palveluun ja palvelun laajentaminen suunnitellusti
- Asiakasmäärän lisääminen, asukasviestinnän lisääminen



Keskitetyn puhelinpalvelun käynnistyminen ja laajentuminen palveluihin

- Kokonaishenkilöstöresurssia tarkastellaan ja kohdennetaan keskitetyn puhelinpalvelun tarpeen näkökulmasta osana muuta palvelutuotantoa
- Laajeneminen etenee vaiheittain eteläiselle ja pohjoiselle alueella (alkusyksy 2025), keskitetty puhelinpalvelu käytössä keskisellä alueella



Yleiset/yhteiset riskit ja huomiot

Muutoksissa ei edistytä suunnitellun aikataulun mukaisesti

Henkilöstöresurssin kohdentaminen ei onnistu. Suunnitellut toimenpiteet ei toteudu.

Talouden suunnitellut toimenpiteet ja säästöt eivät toteudu

Asiakkaille suunnitellut uudistukset eivät toteudu (aikataulu syyt, tekniset ongelmat)

R2. Osastohoidon, asumisen ja kotiin vietävien palveluiden uudistus

Q2 ja Q3: huhti-syyskuu 2025

Vastuujohtaja: Eija Jestola

Toimeenpanon yleistilanne



Perusterveydenhuollon osastotoiminnan muutos erillisen suunnitelman mukaan

- Osastotoiminnan lopettaminen :Pielavesi, Karttula, Kaavi, Tuusniemi, Lapinlahti, Leppävirta erillisen suunnitelman mukaisesti v.2025-2026
- Vähenevää osastopaikkamäärää korvataan lisäpanostuksilla kotiutusyksikköön ja liikkuvaan sairaalaan
- Lakkautuvien vuodeosastojen henkilökunnalle mahdollistuvat työtehtävät perustuvat alueellisiin vaihtoehtoihin, henkilöstön liikkuvuushalukkuuteen ja toiminnalliseen tarpeeseen.



Geriatrisen poliklinikka toiminnan laajeneminen

- Toiminnan laajentaminen vaiheittain
- Ostopalveluiden vähentäminen
- Kotihoidon ja asumispalveluiden asiakkaiden ikääntyneiden lääkärityö siirtyy sote-keskuksesta geriatrisin palveluihin vaiheittain henkilöstöresurssin kasvaessa yhdessä suunnitellen.
- Muistikoordinaattoreiden, muistihoitajien ja geriatristen hoitajien tehtävänkuvia ja toimintamalleja yhtenäistetään



Terveystenhuollon liikkuvat palvelut

- Toiminta on siirtynyt ikääntyneiden toimialalta yleisten palveluiden akuutti-palveluyksikköön 3/2025
- Liikkuvan sairaalan toiminta laajenee ja toiminnan volyymi kasvaa vuoden 2025 aikana
- Liikkuva sairaala on kotiin vietävä palvelu, joka tarjoaa määräaikaista, terveydenhuollon sairaalatasoista hoitoa yli 18-vuotiaille
- Alue-ensihoito on yhden ensihoitajan muodostama ensihoitoyksikkö, joka vastaa potilaan hoidon tarpeen arvioinnista, välittömän hoidon aloituksesta sekä jatkohoidon toteutuksesta ja suunnittelusta tiiviissä yhteistyössä sidosryhmien kanssa



Kotiutusyksikön toiminnan laajeneminen

- Kotiutusyksikkö on liikkuva kotiin vietävä palvelu, jossa ammattilaiset jalkautuvat asiakkaan kotiin. Yksikkö tuottaa lyhytaikaista (1–14 vrk) kotiutumisen tukea niille asiakkaille, jotka eivät selviydy kotiutumisesta läheisten tai entisten palveluiden turvin
- Toiminnan laajeneminen tehty Kuopio ja Karttula. Tuusniemi, Kaavi, Juankoski, Pielavesi, Keitele, Tervo, Vesanto, Rautalampi ja Suonenjoki laajeneminen 5/2025



Yleiset/yhteiset riskit ja huomiot

Muutoksissa ei edistytty suunnitellun aikataulun mukaisesti

Henkilöstöresurssiin liittyvät haasteet, henkilöstöresurssi ei ole riittävä/rekrytointi ei onnistu

Talouden suunnitellut toimenpiteet ja säästöt ei toteudu

Toiminnan laajentaminen ei onnistu suunnitelluissa aikatauluissa, haasteet muulle toiminnalle, esim. jonoutuminen.

R3. Perhe- ja vammaispalveluiden uudistus

Q2 ja Q3: huhti-syyskuu 2025

Toimeenpanon yleistilanne



Perhekeskuspalveluiden tuottaminen palveluverkkosuunnitelman mukaisesti

- Palveluiden tuotannon turvaaminen perhekeskuksissa ja perhekeskusverkostojen vahvistaminen.
- Toimeenpanosuunnitelma laadittu.
- Riskit: Resurssien riittävyys



Lastensuojelun palvelurakenteen keventäminen ja oman tuotannon vahvistaminen

- Lastensuojelulaitoksien paikkamäärän lisääminen, perhehoidon kehittäminen.
- Toimeenpanosuunnitelma laadittu.
- Riskit: Palvelutarpeen ennakoimattomuus, laajempi palvelurakenteen muutos epäonnistuu, investointiohjelman toteutumattomuus



Vammaisten asumispalvelujen rakenteen keventäminen ja oman tuotannon vahvistaminen

- Vähennetään ympärivuorokautista palveluasumista ja laitoshoidon. Lisätään yhteisöllistä ja tuettua asumista. Vähennetään ostopalvelua vahvistamalla omaa tuotantoa. Digitaalisten ja etäpalvelujen lisääminen.
- Toimeenpanosuunnitelma laadittu.
- Riskit: Oman toiminnan tilojen ja henkilökunnan saatavuus. Asiakkaan yksilöllisen toimintakyvyn ja palvelutarpeen mukainen asumispalvelun järjestäminen ei toteudu.



Vammaisten avopalveluiden uudistaminen

- Vammaispalvelukeskusten sijoittaminen kolmeen alueelliseen yksikköön, tehtäväjakojen tarkistaminen ja digitaalisten palvelujen käyttöönotto. Päivätoiminnassa etäpäivätoiminnan käyttöönotto.
- Toimeenpanosuunnitelma laadittu.
- Riskit: Soveltuvien toimitilojen saatavuus vammaispalvelukeskuksille. Etäpäivätoiminnan vaatima osaaminen ja työvälineet.



Vastuujohtaja: Kati Kantanen

Yleiset/yhteiset riskit ja huomiot

Laadittu toimeenpanosuunnitelma epärealistinen; muutoksissa ei edistytä suunnitellun aikataulun mukaisesti

Henkilöstöresurssiin liittyvät haasteet, henkilöstöresurssi ei ole riittävä

Talouden suunnitellut toimenpiteet ja säästöt ei toteudu

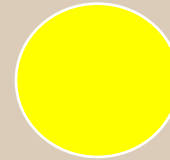
Suunnitellut uudistukset eivät toteudu (aikataulu syyt, tilat ja digitaalisten palveluiden tekniset ratkaisut)

Asiakas- ja potilastietojärjestelmien käyttöönotto

Q2 ja Q3: huhti-syyskuu 2025

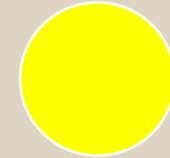
Vastuujohtaja: Tuomo Pekkarinen

Toimeenpanon yleistilanne



Asiakastietojärjestelmän SAGAn käyttöönotto

- Hyväksymistestauksen **valmiuden todentaminen** 2.5.2025 Turvakoti 19.5.2025 muut palvelutehtävät
- Kanta ja laajennettu rekisterinkäyttöoikeuden käyttöönottokoe suoritettu
- 20.5.2025 klo 08.00 Turvakodin **käyttöönotto alkaa**
- Ohjausryhmä 12.6.2025, jossa päätetään loput tuotannonkäytön aloittamiset aikataulun mukaan 20.10 Työikäiset ym ja 25.11 Ikääntyneiden
- Kuraattoreiden käyttöönotto elokuussa 4.8.2025
- Kesäkuussa tulossa uusi versio
- Käyttöönottojen koulutusten suunnittelu käynnissä



Potilastietojärjestelmän Omni360 käyttöönotto

- **Käyttöönotot tapahtui aikataulun mukaisesti:** Lapinlahti ti 7.4.2025, Varkaus to 9.4.2025 => **Yhtenäinen järjestelmä PTH:lla käytössä**
- **ESH käyttöönottoprojekti käynnistynyt**, tavoiteaika 4/2026
- Migraatiot/tiedonsiirroissa ja Medanetsin käyttöönotoissa haasteita
- Migraatiot saatiin lopullisesti toteutettua 7.5.2025
- Suunterveydenhuollon käyttöönotto tapahtui 6.4.2025=> **Yhtenäinen järjestelmä käytössä**
- Kotihoidon toiminnanohjausjärjestelmä käyttöönotto tapahtui 7.4.2025=> **Yhtenäinen järjestelmä käytössä**



Suunterveydenhuollon Winhit käyttöönotto

- PTH ja ESH tietokantojen yhdistäminen käynnissä
- Etenee suunnitellusti



Kotihoidon toiminnanohjausjärjestelmän HILKKA käyttöönotto

- Käyttöönottoprojekti käynnissä
- Projektitehtävät käynnissä suunnitellusti
- Seuraava ohry 26.5
- Riskianalyysi laadittavana



Yleiset/yhteiset riskit ja huomiot

Aikataulu:
Toimittajien kyvykkyys

Henkilöstö:
Muutosvastarinta ja palvelutuotannon
kyvykkyys (paljon tehtävää ja uuden
oppimista)

Asiakas- ja potilasturvallisuus:
Manuaalinen tiedonsiirto, vanhojen
tietojen saatavuus
Tietojen validointi

Riippuvuudet:
Raportointi
Tiedolla johtaminen
TAHE-järjestelmät (laskutus/maksatus)

Palvelujärjestelmän uudistukseen liittyvät toimitilaverkon muutokset

Q2 ja Q3: huhti-syyskuu 2025

Vastuujohtaja: Petri Pyy

Toimeenpanon yleistilanne



Vuokraneuvottelut kuntien kanssa

- Vuokrasopimukset (3+1) kuntien kanssa päättyvät 31.12.2025, koska hyvinvointialue ei käyttänyt optiovuosia sopimuksista. Neuvottelut kuntien kanssa jatkovuokrauksesta on käyty tammi-huhtikuun aikana. Neuvottelujen perusteella vuokratasot tulevat olemaan vähintään nykyistä tasoa.
- Toimitilojen vuokrausarve v. 2026 alusta lähtien tehdään palveluiden uudistuksen toimeenpanon ja toimialoilta saatujen tietojen perusteella. Mahdollisesti ostettavat pelastusasemat kartoitetaan kevään 2025 aikana ja suunnitellaan investointisuunnitelmaan 2026.
- Riskeinä yhteisymmärryksen saavuttaminen kuntien kanssa vuokratasosta ja vuokrasopimusten pituudesta huomioiden hyvinvointialueen linjaamat vuokrausperiaatteet. Aikataullinen riski, että uudet sopimukset saadaan solmittua vuoden 2025 aikana.



Harjulan sairaalakokonaisuudesta luopuminen

- Tavoitteena Harjulan sairaalasta luopuminen vuoden 2025 loppuun mennessä
- Osastojen ja poliklinikoiden integrointi Harjulasta KYSille Uusi Sydän –hankkeen yhteyteen. Vammaispalveluiden toimintojen siirrot Harjulasta korvaavaan paikkaan ovat suunnitteluvaiheessa yhteistyössä toimialan kanssa.
- Aikataullinen riski saada koko Harjulan sairaala tyhjäksi v. 2025 loppuun mennessä. Sosiaalihuollon laitoshoidon paikkojen osalta Harjulan tiloja joudutaan mahdollisesti vuokraamaan 2026 vuoden puolelle.
- Kokonaisuutta hallitaan huolellisella ja hyvin organisoidulla integraatiotyöryhmätyöskentelyllä sekä muuttojen ja käyttöönoton suunnittelulla.



Kuopion sotekeskushanke

- Investointisuunnitelmaan 2025 on hyväksytty Kuopion sotekeskushanke, tarkoituksena korvata pääosa nykyisistä elinkaarensa päähän tulevista Savotalon ja Pääterveysaseman tiloista suunnittelemalla mahdollisimman hyvä kokonaisratkaisu
- Kevään 2025 aikana on tehty tilankäytönmittauksia KYSin poliklinikkatiloihin ja kartoitetaan tilojen tehostamispotentiaali, huomioidaan R4 päätöksenteon vaikutukset hankkeeseen
- Hankesuunnitteluvaihe on tarkoitus organisoida ja aloittaa syksyllä 2025



Muut investoinnit

- Tarkennettuun investointisuunnitelmaan 2026 on suunniteltu Leppävirran ja Suonenjoen sotekeskus/-asema –hankkeet, lisälmen ja Siilinjärven ikäihmisten asumishankkeet sekä Lastensuojeluyksikkö Kuopioon
- Hankkeiden toiminnalliset suunnitelmat on laadittu yhteistyössä toimialojen kanssa
- Hankkeiden toiminnallisissa suunnitelmissa on kuvattu mm. toiminta, kustannusarviot ja välttämättömyys. Toiminnalliset suunnitelmat toimivat perusteluina hankkeelle sekä pohjana hankesuunnittelulle.



Yleiset/yhteiset riskit ja huomiot

Yhteistyö ja neuvotteluratkaisut kuntien kanssa

Toiminnan ja palveluiden muutosten aikataulu ja siihen liittyvät tilajärjestelyt

Tilatehokkuuden parantaminen ja tavoiteltujen toimitilasäästöjen saaminen

Tulevaisuuden toimitilatarpeiden kehitys alueella ja niihin vastaaminen