

R1. Vastaanotto toiminnan ja alueellisen erikoissairaanhoidon sekä aikuissosiaalityön uudistus

Q1 ja Q2: tammi-kesäkuu 2025

Vastuujohtaja: Eija Jestola

Toimeenpanon yleistilanne



Sote-asemien toiminnan muutos

- Toiminnan muuttaminen asteittain osa-aikaiseksi 2025-2026
- Huomioidaan osastopalveluiden toiminnan muutokset suunnitelmissa
- Henkilöstön tarpeen mukainen kohdentaminen ja resursointi



Lääkäri- ja hoitajavastaanottojen toimintamallien yhtenäistäminen

- Vastaanottojen toimintatapojen yhtenäistäminen ja toiminnan tehostaminen
- Johtamisjärjestelmän muutokset, huomioiden tarpeen mukainen tukirakenne
- Henkilöstöresurssin kohdentaminen palveluiden tasapuolisen saatavuuden näkökulmasta
- Ostopalveluiden vähentäminen.



Digitaalisen sotekeskuksen käynnistäminen

- Digitaalisten palveluiden lisääminen ja hyödyntäminen osana palvelutuotannon kokonaisuutta
- Riittävän henkilöstöresurssin kohdentaminen palveluun ja palvelun laajentaminen suunnitellusti



Keskitetyn puhelinpalvelun käynnistyminen ja laajentuminen palveluihin

- Kokonaihenkilöstöresurssia tarkastellaan ja kohdennetaan keskitetyn puhelinpalvelun tarpeen näkökulmasta osana muuta palvelutuotantoa
- Laajeneminen etenee vaiheittain, keskitetty puhelinpalvelu toiminnassa keskeisellä alueella



Yleiset/yhteiset riskit ja huomiot

Muutoksissa ei edistytty suunnitellun aikataulun mukaisesti

Henkilöstöresurssin kohdentaminen ei onnistu. Suunnitellut toimenpiteet ei toteudu.

Talouden suunnitellut toimenpiteet ja säästöt eivät toteudu

Asiakkaille suunnitellut uudistukset eivät toteudu (aikataulu syyt, tekniset ongelmat)

R2. Osastohoidon, asumisen ja kotiin vietävien palveluiden uudistus

Q1 ja Q2: tammi-kesäkuu 2025

Vastuujohtaja: Eija Jestola

Toimeenpanon yleistilanne



Perusterveydenhuollon osastotoiminnan muutos erillisen suunnitelman mukaan

- Osastotoiminnan lopettaminen :Pielavesi, Karttula, Kaavi, Tuusniemi, Lapinlahti, Leppävirta erillisen suunnitelman mukaisesti v.2025-2026
- Vähenevää osastopaikkamäärää korvataan lisäpanostuksilla kotiutusyksikköön ja liikkuvaan sairaalaan
- Lakkautuvien vuodeosastojen henkilökunnalle mahdollistuvat työtehtävät perustuvat alueellisiin vaihtoehtoihin, henkilöstön liikkuvuusluokkuuteen ja toiminnalliseen tarpeeseen.



Geriatrisen poliklinikka toiminnan laajeneminen

- Toiminnan laajentaminen vaiheittain
- Ostopalveluiden vähentäminen
- Kotihoidon ja asumispalveluiden asiakkaiden ikääntyneiden lääkärityö siirtyy sote-keskuksesta geriatrisin palveluihin vaiheittain henkilöstöresurssin kasvaessa yhdessä suunnitellen.
- Muistikoordinaattoreiden, muistihoitajien ja geriatristen hoitajien tehtävänkuvia ja toimintamalleja yhtenäistetään



Terveydenhuollon liikkuvat palvelut

- Toiminta on siirtynyt ikääntyneiden toimialalta yleisten palveluiden akuutti-palveluyksikköön 3/2025
- Liikkuvan sairaalan toiminta laajenee ja toiminnan volyyymi kasvaa vuoden 2025 aikana
- Liikkuva sairaala on kotiin vietävä palvelu, joka tarjoaa määräaikaista, terveydenhuollon sairaalatasoista hoitoa yli 18-vuotiaille
- Alue-ensihoito on yhden ensihoitajan muodostama ensihoitoyksikkö, joka vastaa potilaan hoidon tarpeen arvioinnista, välittömän hoidon aloituksesta sekä jatkohoidon toteutuksesta ja suunnittelusta tiiviissä yhteistyössä sidosryhmien kanssa



Kotiutusyksikön toiminnan laajeneminen

- Kotiutusyksikkö on liikkuva kotiin vietävä palvelu, jossa ammattilaiset jalkautuvat asiakkaan kotiin. Yksikkö tuottaa lyhytaikaista (1–14 vrk) kotiutumisen tukea niille asiakkaille, jotka eivät selviydy kotiutumisesta läheisten tai entisten palveluiden turvin
- Toiminnan laajeneminen tehty Kuopio ja Karttula. Tuusniemi, Kaavi, Juankoski, Pielavesi, Keitele, Tervo, Vesanto, Rautalampi ja Suonenjoki laajeneminen 5/2025



Yleiset/yhteiset riskit ja huomiot

Muutoksissa ei edistytä suunnitellun aikataulun mukaisesti

Henkilöstöresurssiin liittyvät haasteet, henkilöstöresurssi ei ole riittävä/rekrytointi ei onnistu

Talouden suunnitellut toimenpiteet ja säästöt ei toteudu

Toiminnan laajentaminen ei onnistu suunnitelluissa aikatauluissa, haasteet muulle toiminnalle, esim. jonoutuminen.

R3. Perhe- ja vammaispalveluiden uudistus

Q1 ja Q2: tammi-kesäkuu 2025

Toimeenpanon yleistilanne



Perhekeskuspalveluiden tuottaminen palveluverkkosuunnitelman mukaisesti

- Palveluiden tuotannon turvaaminen perhekeskuksissa ja perhekeskusverkostojen vahvistaminen.
- Toimeenpanosuunnitelman laatiminen.
- Riskit: Resurssien riittävyys



Lastensuojelun palvelurakenteen keventäminen ja oman tuotannon vahvistaminen

- Lastensuojelulaitoksien paikkamäärän lisääminen, perhehoidon kehittäminen.
- Toimeenpanosuunnitelman laatiminen.
- Riskit: Palvelutarpeen ennakoimattomuus, laajempi palvelurakenteen muutos epäonnistuu, investointiohjelman toteutumattomuus



Vammaisten asumispalvelujen rakenteen keventäminen ja oman tuotannon vahvistaminen

- Vähennetään ympärivuorokautista palveluasumista ja laitoshoidon. Lisätään yhteisöllistä ja tuettua asumista. Vähennetään ostopalvelua vahvistamalla omaa tuotantoa. Digitaalisten ja etäpalvelujen lisääminen.
- Toimeenpanosuunnitelman laatiminen.
- Riskit: Oman toiminnan tilojen ja henkilökunnan saatavuus. Asiakkaan yksilöllisen toimintakyvyn ja palvelutarpeen mukainen asumispalvelun järjestäminen ei toteudu.



Vammaisten avopalveluiden uudistaminen

- Vammaispalvelukeskusten sijoittaminen kolmeen alueelliseen yksikköön, tehtäväjakojen tarkistaminen ja digitaalisten palvelujen käyttöönotto. Päivätoiminnassa etäpäivätoiminnan käyttöönotto.
- Toimeenpanosuunnitelman laatiminen.
- Riskit: Soveltuvien toimitilojen saatavuus vammaispalvelukeskuksille. Etäpäivätoiminnan vaatima osaaminen ja työvälineet.



Vastuujohtaja: Kati Kantanen

Yleiset/yhteiset riskit ja huomiot

Toimeenpanosuunnitelman laadinnassa ei edistytä suunnitellun aikataulun mukaisesti

Henkilöstöresurssiin liittyvät haasteet, henkilöstöresurssi ei ole riittävä

Talouden suunnitellut toimenpiteet ja säästöt ei toteudu

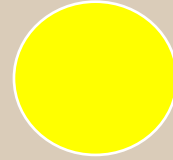
Suunnitellut uudistukset eivät toteudu (aikataulu syyt, tilat ja digitaalisten palveluiden tekniset ratkaisut)

Asiakas- ja potilastietojärjestelmien käyttöönotto

Q1 ja Q2: tammi-kesäkuu 2025 päiväys:13.3.2025

Vastuujohtaja: Tuomo Pekkarinen

Toimeenpanon yleistilanne



Asiakastietojärjestelmän SAGAn käyttöönotto

- Käyttöönotot viikot: 21, 32, 43 ja 48
- MC luovuttanut 3.3.2025 järjestelmän hyväksymistestaukseen
- Golive kriittisten toiminnallisuuksien osalta järjestelmän luovutus 25.4.2025
- Käyttöönottojen suunnittelu käynnissä



Potilastietojärjestelmän Omni360 käyttöönotto

- Käyttöönotot: Lapinlahti ti 7.4.2025 ja Varkaus to 9.4.2025, ESH 4/2026
- Migraatiot/tiedonsiirto käyttöönotot alkaneen
- Tilanhallinta ja itseilmoittautuminen Varkaudessa kriittisellä polulla
- Loppukäyttäjäkoulutukset käynnissä
- Manuaaliset tiedonsiirrot aloitettu
- 26.3.2025 Ohjausryhmä, jossa lopullinen päätös käyttöönotosta



Suunterveydenhuollon Winhit käyttöönotto

- Käyttöönotto Lapinlahti ja Varkaus 7.4.2025
- Koulutukset viikolla 13, 14
- Haasteena tilanvaraus ja itseilmoittautuminen Varkaudessa
- Etenee suunnitelman mukaan



Kotihoidon toiminnanohjausjärjestelmän HILKKA käyttöönotto

- Käyttöönottoprojekti käynnissä



Yleiset/yhteiset riskit ja huomiot

Aikataulu:
Toimittajien kyvykkyys

Henkilöstö:
Koulutukset ja käyttöönotot lähellä
Palvelutuotanto

Asiakas- ja potilasturvallisuus:
Manuaalinen tiedonsiirto, vanhojen
tietojen saatavuus
Tietojen validointi

Riippuvuudet:
Raportointi
Tiedolla johtaminen
TAHE-järjestelmät (laskutus/maksatus)

Palvelujärjestelmän uudistukseen liittyvät toimitilaverkon muutokset

Q1 ja Q2: tammi-kesäkuu 2025

Vastuujohtaja: Petri Pyy

Toimeenpanon yleistilanne



Vuokraneuvottelut kuntien kanssa

- Vuokrasopimukset (3+1) kuntien kanssa päättyvät 31.12.2025, koska hyvinvointialue ei käyttänyt optiovuosia sopimuksista. Neuvottelut kuntien kanssa jatkovuokraamisesta ovat käynnissä ja kestävät huhtikuun alkuun saakka. Huhtikuun loppuun mennessä saadaan kuntien esitykset vuokrattavien kohteiden vuokratasosta, joka on todennäköisesti nykyistä korkeampi.
- Toimitilojen vuokraustarve v. 2026 alusta lähtien tehdään palveluiden uudistuksen toimeenpanon ja toimialoilta saatujen tietojen perusteella. Myös mahdollisesti ostettavat pelastusasemat kartoitetaan kevään 2025 aikana ja suunnitellaan investointisuunnitelmaan 2026.
- Riskinä yhteisymmärryksen saavuttaminen kuntien kanssa vuokratasosta ja vuokrasopimusten pituudesta huomioiden hyvinvointialueen linjaamat vuokrausperiaatteet. Aikataullinen riski, että uudet sopimukset saadaan solmittua vuoden 2025 aikana.



Harjulan sairaalakokonaisuudesta luopuminen

- Harjulan sairaalasta luopuminen tavoitteena vuoden 2025 loppuun mennessä
- Osastojen integrointi Harjulasta KYSille Uusi Sydän -hankkeen yhteyteen. Vammaispalveluiden ja ikääntyneiden palveluiden toimintojen siirrot Harjulasta uuteen paikkaan ovat vielä suunnittelussa eikä tulevat toimitilajärjestelyt ole vielä varmistuneet.
- Aikataullinen riski saada koko Harjulan sairaala tyhjäksi v. 2025 loppuun mennessä
- Kokonaisuutta hallitaan huolellisella ja hyvin organisoidulla integraatiotyöryhmyöskentelyllä sekä muuttojen ja käyttöönoton suunnittelulla.



Kuopion sotekeskushanke

- Investointisuunnitelmaan 2025 on hyväksytty Kuopion sotekeskushanke, tarkoituksena korvata pääosa nykyisistä elinkaarensa päähän tulevista Savotalon ja Pääterveysaseman tiloista suunnittelemalla mahdollisimman hyvä kokonaisratkaisu, yhtenä sijoittumisvaihtoehtona suunnitellaan KYS kampusta
- Kevään 2025 aikana tehdään tilankäytönmittauksia KYSin poliklinikkatiloihin ja kartoitetaan tilojen tehostamispotentiaali, huomioidaan mahdolliset R4 vaikutukset hankkeeseen
- Hankesuunnitteluvaihe on tarkoitus organisoida ja aloittaa syksyllä 2025



Muut investoinnit

- Alustavassa investointisuunnitelmaan 2026 on suunniteltu Leppävirran ja Suonenjoen sotekeskus/-asema -hankkeet
- Hankkeiden toiminnalliset suunnitelmat laaditaan kevään aikana yhteistyössä toimialojen kanssa
- Kevään aikana on tarkoitus tarkentaa hankkeiden sisällöt, kustannusarviot ja välttämättömyys, joiden perusteella arvioidaan esitetäänkö hankkeet lopulliseen investointisuunnitelmaan 2026



Yleiset/yhteiset riskit ja huomiot

Yhteistyö ja neuvotteluratkaisut kuntien kanssa

Toiminnan ja palveluiden muutosten aikataulu ja siihen liittyvät tilajärjestelyt

Tilatehokkuuden parantaminen ja tavoiteltujen toimitilasäästöjen saaminen yhteistyössä palvelutoimialojen kanssa

Tulevaisuuden toimitilatarpeiden kehitys alueella ja niihin vastaaminen