

PELASTUSTOIMI JA TURVALLISUUSPALVELUT -TOIMIALA TOIMINTASUUNNITELMA JA TOTEUTUMINEN 2024

STRATEGINEN PAINOPISTE: ASUKKAAT

* POHJOISSAVOLAISTEN TERVEYS, HYVINVOINTI JA TURVALLISUUS PARANEVAT * KANNUSTAMME JA TUEMME ASUKKAITAMME OSALLISUUTEEN JA OMATOIMISUUTEEN *

TAVOITTEET:

TOIMIALA ON LAAJA-ALAINEN TURVALLISUUDEN OSAAJA.

ONNETTOMUUKSIEN JA VAHINKOJEN MÄÄRÄ VÄHENE OLEELLISESTI.

Palvelualue	Palvelu	Toteutus	Tavoiteltavat tulokset ja tuotokset	Seuranta	Vastuhenkilö	Aikataulu
PELASTUSTOIMI	Pelastustoiminta	Tuotamme pelastustoimen palveluita palvelutasopäätöksen mukaisesti. Pyrimme estämään ja ehkäisemään onnettomuuksia ja vahinkoja. Toimintavalmiuden jatkuva seuraaminen ja riskikohteiden saavutettavuutta koskevien puutteiden korjaaminen.	Onnettomuuksien ja vahinkojen määrä vähenee. YTA-tason tilanne- ja johtokeskustoiminnan käynnistäminen annetun asetuksen mukaisesti. Kuntalaisten turvallisuus ja riskitietoisuus kehittyi (arjen turvallisuus). Ajantasainen palvelutasopäätös, jota toteutetaan sisältökirjauksien mukaisella toimintatavalla.	Pelastustoimi ja turvallisuuspalvelut johtoryhmä Osavuosikatsaus Seurataan säännöllisesti palveluyksikkö ja toimintayksikkö tasolla.		Pelastuspäällikkö, palvelualuejohtaja Jatkuva
	Riskienhallinta ja onnettomuuksien ehkäisy	Onnettomuuksien ehkäisyn laatuun panostetaan ja osamista sekä sen hallintaa kehitetään. Toteutus valvontasuunnitelman mukaisesti, jossa myös kansallisia linjauksia.	Onnettomuuksien määrä ja niiden seuraukset vähenevät. Osavalla henkilöstöllä tarjotaan laadukkaita onnettomuuksien ehkäisyn ja turvallisuusviestinnän palveluita koko Pohjois-Savossa.	Toimialan johtoryhmä. Riskienhallintapäällikkö, koulutuksen ja suoritteiden seuranta.		Riskienhallintapäällikkö Jatkuva
	Ensihoito	Asukkaat saavat pelastuslaitokselta ensihoidon palvelua yleisten palvelujen kanssa sovitulla tavalla.	Tuotetaan ensihoidon palvelua perustasolla Itkonniemen ja varkauden pelastusasemilla. Ensihoitopalvelut päätoimisten ensihoitajien osalta ovat siirtyneet Akuuttiin 1.10.2024 alkaen.	Codea-raportointijärjestelmä ja Kejon tietovaranto/yleiset palvelut.		Palvelualuejohtaja Jatkuva
TURVALLISUUSPALVELUT	Organisaatioturvallisuus	Hyvinvointialueen asiakkaille varmistetaan turvalliset tilat asoista, tiiviissä yhteistyössä henkilökunnan ja muiden toimijoiden kanssa, panostaen ennakoivaan turvallisuustyöhön, selkeisiin toimintamalleihin ja jatkuvaan kehittämiseen.	Hyvinvointialueen asiakkaat kokevat tilat turvalliseksi, mikä lisää luottamusta palveluihin ja parantaa asiakaskokemusta. Tuotetaan ajantasaiset turvallisuusohjeistukset ja -suunnitelmat henkilökunnalle ja yhteistyötaidoille.	Arvioidaan säännöllisesti keräämällä ja analysoimalla tietoa muun muassa turvallisuuspoikkeamista, onnettomuuksista ja asiakaspalautteista.		Turvallisuuspäällikkö Jatkuva
	Valmius ja varautuminen	Tuetaan hyvinvointialueen varautumistyötä tekeviä, joiden kautta tuetaan samalla myös asukkaiden varautumista häiriötilanteisiin.	Hyvinvointialueen varautumistoiminta näyttyy asukkailla selkeänä ja toimivana kokonaisuutena.	Johtoryhmä.		Valmiuspäällikkö Jatkuva
	Tekniset palvelut	Ei asukasrajapintaa	Ei asukasrajapintaa	Ei asukasrajapintaa		Tekninen päällikkö
	Turvallisuuskoulutus	Turvallisuuskoulutusten kautta hyvinvointialueen työntekijöiden ja asukkaiden hyvinvointi ja turvallisuus paranevat.	Turvallisuuskoulutussuunnitelma. Koulutussuunnitelma syksy 2024-kevät 2025 tarkennettu.	Turvallisuuskoulutusten toteuman seuranta.		Turvallisuuskoulutusasiantuntija Kvartaaleittain

LIKENNEVALOT (KOPIOI OIKEA SYMBOLI TAULUKKON



ETENEE SUUNNITELLUSTI



ETENEE HITAASTI TAI OSITTAIN



EI ETENE SUUNNITELLUSTI

STRATEGINEN PAINOPISTE: PALVELUT

* VAHVISTAMME ENNALTAEHKÄISEVIÄ PALVELUITA * HYVINVOINNIN JA TERVEYDEN EDISTÄMINEN OVAT TOIMINTAMME PERUSTA * TYÖMME ON LAADUKASTA JA ASIAKASLÄHTÖISTÄ * YHTEENSOVITAMME ERILAISET PALVELUT VASTAAMAAN ASUKKAIDEMME TARPEITA *

TAVOITE:

JÄRJESTÄMME LAADUKKAAT JA VAIKUTTAVAT TOIMIALAN PALVELUT ASIAKASLÄHTÖISESTI JA PALVELUTASOPÄÄTÖSTEN MUKAISESTI.

Palvelualue	Palvelu	Toteutus	Tavoiteltavat tulokset ja tuotokset	Seuranta	Vastuhenkilö	Aikataulu
PELASTUSTOIMI	Pelastustoiminta	Laadukkaat ja vaikuttavat sekä riskiperusteisesti tuotetut ja asiakaslähtöiset pelastustoiminnan palvelut koko maakunnan alueella.	Palvelutasopäätös. Pelastustoiminnan palvelut tuotetaan lähipalveluperiaatteiden mukaisella tavalla.	Palvelutasopäätös. Omavalvontasuunnitelma.		Pelastuspäällikkö PTP hyväksytty 1.12.23 aik. Omavalvontasuunnitelma valmis
	Riskienhallinta ja onnettomuuksien ehkäisy	Onnettomuuksien ehkäisyn lakisäätöiset palvelut kyetään tuottamaan valvontasuunnitelman mukaan. Tarvittavien resurssien varmistaminen.	Lakisäätöiset ja valvontasuunnitelmassa kuvatut palvelut tuotetaan, jolloin vastataan palvelutarpeeseen.	Riskienhallintapäällikkö suoritteiden seuranta, apuna esim. Pronto ja Wisemaster. Palopäälliköt omilla sektoreillaan.		Riskienhallintapäällikkö Vuositymin mukainen seuranta.
	Ensihoito	Perustason ensihoitoon osallistuvan riittävän resurssin varmistaminen sopimuksen mukaisesti huomioiden riittävä palvelutuotanto	Ensihoitoyksiköiden määrä ja tavoitettavuusviiveet ovat ensihoidon sopimuksen mukaiset. Ensihoitoon osallistuvien tehollinen työaika noudattaa työajan poikkeusluvan ehtoja.	Codea-raportointijärjestelmä ja tehollisen työajan seurantalomake. Kejon tietovaranto.		Palvelualuejohtaja Jatkuva
TURVALLISUUSPALVELUT	Organisaatioturvallisuus	Varmistamme palveluiden ja asiakaslähtöisen toiminnan toteutumisen luomalla turvallisen palveluympäristön, integroimalla riskienhallinnan osaksi palveluita sekä tunnistamalla ja hallitsemalla toimintaympäristöön kohdistuvia turvallisuusriskejä yhteistyössä toimintayksiköiden kanssa.	Palveluympäristöt ovat turvallisia ja toimintavarmoja, mikä lisää asiakkaiden luottamusta sekä tukee sujuvaa palvelutuotantoa, samalla vahvistetaan henkilöstön turvallisuutta ja organisaatioturvallisuuden jatkuva kehittämistä.	Seurataan säännöllisesti analysoimalla turvallisuuspoikkeamia ja asiakaspalautetta. Lisäksi henkilöstön ja asiakkaiden turvallisuuskokemusta voidaan mitata kyselyillä. Seurataan turvallisuusuharjoitusten toteutumista ja niiden vaikuttavuutta. Tehdään toimintaympäristöihin omatoimista turvallisuustarkastelua, joiden pohjalta kehittämistoimia tarkennetaan ja päivitetään tarpeen mukaan.		Turvallisuuspäällikkö
	Valmius ja varautuminen	Yhteensovitetaan ja koodinoidaan varautumisen kokonaisuutta koko konsernin tasolla läpileikaten kaikki hyvinvointialueen palvelut/toiminnot.	Hyvinvointialueen varautuminen on tehdyin valmiussuunnitelman mukaisesti järjestetty ja palvelut pystytään tuottamaan normaaliolojen häiriötilanteissa sekä poikkeusoloissa.	Johtoryhmä.		Valmiuspäällikkö Jatkuva
	Tekniset palvelut	Tuemme palvelutuotantoa ylläpitämällä ja kehittämällä pelastustoimen kalustoa ja varusteita sekä soteajoneuvoja	Toimintaympäristöön sopiva turvallinen kalusto ja varusteet	Korjauskulujen talousarvio		Tekninen päällikkö Jatkuva
	Turvallisuuskoulutus	Tuemme turvallisuuspalvelutuotantoa kohdentamalla turvallisuuskoulutukset hva:n henkilöstöön. Lisäksi pyrimme resurssien puitteissa tarjoamaan koulutuspalveluita tasapuolisesti koko Pohjois-Savon alueella yhteisöille, yrityksille ja asukkailla	Henkilöstön turvallisuus osaamisen kehittäminen	Yhteistyössä toimialojen kanssa		Turvallisuuskoulutusasiantuntija Jatkuva

STRATEGINEN PAINOPISTE: TYÖNTEKIJÄT








* MEILLÄ ON HYVINVOIVA, MOTIVOITUNUT JA AMMATTITAITOINEN HENKILÖSTÖ * PANOSTAMME TYÖNTEKIJÖIDEN OSAAMISEN VAHVISTAMISEEN JA VALMENTAVAAN JOHTAMISEEN *

TAVOITTEET:

TUEMME HENKILÖSTÖN TYÖHYVINVOINTIA, JAKSAMISTA JA TYÖTURVALLISUUTTA SEKÄ AMMATTITAITOA.

VAKINAISEN JA SOPIMUSHENKILÖSTÖN MÄÄRÄ ON RIITTÄVÄ.

VAHVISTAMME TOIMIALAN VETO- JA PITVOIMOIAA.

Palvelualue	Palvelu	Toteutus	Tavoiteltavat tulokset ja tuotokset	Seuranta	Vastuuhenkilö	Aikataulu
PELASTUSTOIMI	Pelastustoiminta	Riittävät henkilöstöresurssit pelastustoimen tehtävien suorittamiseen. Työntekijät on perehdytetty työtehtäviinsä. Avainhenkilöriskien huomiointi.	Rekrytointiprosessin onnistuminen. Perehdytysohjelma. Henkilöstön kehittäminen, osaamisprofiilin määrittäminen ja työhyvinvoinnin kehittäminen (PTP 2023-2027, 5.2).	Pelastusosastin henkilöresurssit tavoitteen mukaiset. Omaavaloitusohjelman mukaisesti. Työturvallisuus - ja työhyvinvointikyselyt Henkilökunnan osaamisprofiilin määrittäminen ja osaamisen sekä	 Pelastuspäällikkö, palopäälliköt, palomestarit	Jatkuva
	Riskienhallinta ja onnettomuuksien ehkäisy	Pidetään olemassa olevat resurssit täynnä, tarkastellaan resurssien riittävyyttä ja koulutetaan henkilöstöä.	Työhyvinvointi toteutuu riittävän resursoinnin ja koulutuksen pohjalta. Tehdään tarvittavia erillisiä toimenpiteitä perustan tueksi.	Riskienhallintapäällikön toimesta resursoinnin ja työhyvinvoinnin seuranta.	 Riskienhallintapäällikkö	Jatkuva
	Ensihoito	Riittävät henkilöstöresurssit ensihoidotehtävien suorittamiseen turvallisesti, tehokkaasti ja ammattitaitoisesti. Työntekijät on perehdytetty työtehtäviinsä. UVT-koulutusten toteuttaminen.	Kartoitettu läihoidajataustaisista pelastajista ensihoitoon osallistuvat. Osallistumisen motiivointi ja päivitetty tehtäväkuva, sisäinen koulutus.	Tilastoiti. Uhka- ja väkivaltatilannekooulutuksen hyötyjen tarkkailu.	 Palvelualuejohtaja	Jatkuva
TURVALLISUUSPALVELUT	Organisaatioturvallisuus	Turvallisuuden kehittäminen, ennakointi turvallisuustyö ja henkilöstön turvallisuusosaamisen vahvistaminen toteutetaan tiiviissä yhteistyössä johdon ja henkilöstön kanssa. Samalla varmistetaan riittävät henkilöstöresurssit turvallisuuspalveluissa sekä toimintayksiköiden yhdyshenkilöverkoston mahdollisuudet turvallisuustehtävien hoitamiseen.	Henkilöstön turvallisuustietoisuuden ja -osaamisen vahvistaminen vähentää turvallisuuspoikkeamia ja tukee turvallista työskentelyä. Samalla kehitetään turvallisia työoloja, parannetaan henkilöturvallisuutta ja tehostetaan turvallisuusyhdyshenkilötoimintaa toimintayksiköissä.	Turvallisuuden tilannekuva seurataan hyödyntämällä Laatuportti-ilmoituksia, ajantasaista turvallisuusyhdyshenkilökisteriä sekä riskienarviointia ja turvallisuuskävelyitä. Työntekijöiden turvallisuutta arvioidaan säännöllisesti ja havaintojen perusteella kehitettävien toimenpiteitä päivitetään tarpeen mukaan.	 Turvallisuuspäällikkö	Jatkuva
	Valmius ja varautuminen	Varmistetaan riittävät resurssit hyvinvointialueen varautumisen ja valmiussuunnittelun tekemiseen. Työntekijät ovat koulutettuja ja lisäkoulutautumista tuetaan aktiivisesti.	Hyvinvointialueen valmiussuunnitelmaa sekä muita tarvittavia asiakirjoja päivitetään säännöllisesti. Yhteensovitetaan ja koordinoidaan hyvinvointialueen valmiussuunnittelua ja varautumista.	Toimintaa seurataan suunnitelmien ajantasaisuudella sekä säännöllisellä harjoittelulla, jotta varmistetaan riittävä osaamistaso sekä suunnitelmien asianmukaisuus.	 Valmiuspäällikkö	Jatkuva
	Tekniset palvelut	Ylläpidämme ja kehitämme henkilöstön työssään tarvitsemia varusteita ja välineitä	Varusteisiin ja kalustoon tyytyväinen henkilöstö	Välineisiin ja varusteisiin liittyvien työtapaturmien seuranta	 Tekninen päällikkö	Jatkuva
	Turvallisuuskoulutus	Kehitämme turvallisuuskoulutusta eri sidosryhmien kanssa ottaen huomioon myös kansalliset ohjeet ja normit	Koulutusmateriaalit ja harjoitusvälineet ovat nykyaikaisia ja toimivia	Seurataan turvallisuuskoulutusten kehittymistä muissa koulutusorganisaatioissa ja koulutetaan omaa koulutushenkilöstöä säännöllisesti	 Turvallisuuskoulutusasiantuntija	Jatkuva

STRATEGINEN PAINOPISTE: TOIMINTAYMPÄRISTÖ
 * VAHVISTAMME KANSAINVÄLISEN TASON KOULUTUSTA, TUTKIMUSTA JA OSAAMISTA * TOIMINTAMME PARANTAA SOSIALISTA JA EKOLOGISTA KESTÄVYYTTÄ * VARAUDUMME KRIISEIHIN JA LISÄÄMME HUOLTOVARMUUTTA *

TAVOITTEET:
 HYÖDYNNÄMME ALAN TUTKIMUSTIETOA JA VERKOSTOITUMISTA TOIMINNAN KEHITTÄMISESSÄ.
 VARAUTUMINEN JA VÄESTÖNSUOJELU SEKÄ HUOLTOVARMUUS KAIKISSA OLOSUHEISSA.
 TOIMIMME KESTÄVÄN KEHITYKSEN PERIAATTEIDEN MUKAISESTI.

Palvelualue	Palvelu	Toteutus	Tavoiteltavat tulokset ja tuotokset	Seuranta		Vastuuhenkilö	Aikataulu
PELASTUSTOIMI	Pelastustoiminta	Pelastustoiminnan palveluntuotannon sisällössä huomioidaan riskiperusteisuus sekä toiminta- ja turvallisuusympäristön heijastevaikutukset (palvelutarve)	Henkilöstö suorittaa lisäkoulutuksia ja saa siten lisää pätevyys- sekä kokonaisymmärrystä toimintaympäristön erityispiirteiden merkityksestä kiinteänä osana pelastustoimen tehtävien suorittamiseen.	Palveluntuotannon vaikuttavuuden ja oman palveluntuotannon sisällön jatkuva reflektointi. Omavalvontasuunnitelma. Koulutusten toteutumisen seuranta.	●	Esihenkilöt	Jatkuva
	Riskienhallinta ja onnettomuuksien ehkäisy	Osallistutaan verkosto- ja viranomaisyhteistyöhön saatavilla olevien resurssien puitteissa.	Verkosto- ja viranomaisyhteistyö tukee sekä kehittää Pohjois-Savon pelastuslaitoksen toimintaa. Pelastuslaitos kykenee tuottamaan yhteistyötahoille syötettä, jota he pystyvät hyödyntämään toimimassaan.	Riskienhallintapäällikkö	■	Riskienhallintapäällikkö	Jatkuva
	Ensihoito	Ensiavustoitinnan tehostaminen. Sisäinen koulutus ja urapolkujen tarjoaminen ensihoitoon osallistuville pelastajille.	Ammattitaitoimen, kehittyvä ja ympäristöystävällinen työpaikka. Hyvä yhteishenki työyhteisössä.	Koulutuksien seuranta.	●	Palvelualuejohtaja	Jatkuva
TURVALLISUUSPALVELUT	Organisaatioturvallisuus	Organisaatioturvallisuutta kehitetään hyödyntämällä alan tutkimustietoa ja verkostoitumista, jotta turvallisuus toiminta- ja -teknikka vastaavat muuttuvan toimintaympäristön vaatimuksiin.	Organisaatioturvallisuus mukautuu toimintaympäristön muutoksiin ennakoivasti. Luodaan turvallinen työpaikka, jossa riskit ovat hallinnassa ja varautuminen on valvua. Vahvistetaan yhteistyötä alan toimijoiden kanssa ja otetaan käyttöön mahdollisesti uusia teknologisia ratkaisuja, toimintamalleja turvallisuuden parantamiseksi.	Seurataan kansallista turvallisuustilannetta ja jaetaan tietoa muiden hyvinvointialueiden kanssa. Turvallisuutta seurataan jatkuvasti tarkastelemalla poikkeamatilanteita sekä arvioimalla uusien ratkaisujen vaikutuksia.	●	Turvallisuuspäällikkö	Jatkuva
	Valmius ja varautuminen	Varautumisen valmiussuunnittelun parissa toimivien henkilöiden koulutusta tuetaan. Toimitaan aktiivisesti eri verkostoissa.	Osaamispuutteiden tunnistaminen, jotta osaamistasoa voidaan nostaa koulutuksen avulla. Tavoitteena osaava ja työhönsä motivoitunut henkilöstö. Toimiva verkostoyhteistyö osana työtä.	Seurataan työtehtävien tekemistä ja keräämällä palautetta.	●	Valmiuspäällikkö	Jatkuva
	Tekniset palvelut	Kehitämme kalustoa ja varusteita muuttuvan yhteiskunnan asettamien vaatimusten mukaan kestävä kehityksen periaatteet huomioon ottaen	Jatkuva uusien teknologien seuranta ja mahdollisuuksien mukaan käyttöön otto	Kansallisen ja kansainvälisen teknologisen kehityksen seuranta	●	Tekninen päällikkö	Jatkuva
	Turvallisuuskoulutus	Turvallisuuskoulutusten kehittäminen ja koulutusten jaikauttaminen yksiköihin jatkuu	Koulutusmateriaalin uudistus h:n tavoitteiden mukaisesti	Seuranta ja kehittäminen yhteistyötahojen kanssa	●	Turvallisuuskoulutusasiantuntija	Jatkuva

STRATEGINEN PAINOPISTE: TALOUS
 * VAIKUTTAVUUS JA VASTUUNTUNTO OHJAAVAT TALOUDELLISTA PÄÄTÖKSENTEKO * TALOUS ON TASAPAINOSSA *

TAVOITTEET:
 TOIMIALALLA ON KÄYTETTÄVISSÄ RIITTÄVÄT TALOUDELLISET RESURSSIT TOIMINTAANSA VARTEN.
 PALVELUT TUOTETAAN KUSTANNUSTEHOKKAASTI.
 TIETÖN PERUSTUVA TALOUDEN JA INVESTOINTIEN SUUNNITTELU.

Palvelualue	Palvelu	Toteutus	Tavoiteltavat tulokset ja tuotokset	Seuranta		Vastuuhenkilö	Aikataulu
PELASTUSTOIMI	Pelastustoiminta	Pelastustoiminnan toteutuminen kustannustehokkaasti huomioiden riskiperusteisuus ja toimintaympäristöjen erilaisuus sekä pelastustoiminnan suorituskykyvaatimukset.	Pelastustoiminnan palvelut mitoitetaan kustannustehokkaasti talousarvion määrittämien reunaehtojen puitteissa.	Talousraportit, osavuosikatsaus, talouden mittarit joita seurataan säännöllisesti toimiala, palvelualue, palveluyksikkö ja toimintayksikötasolla.	●	Pelastuspäällikkö	Kvartaaleittain
	Riskienhallinta ja onnettomuuksien ehkäisy	Toimenpiteet laskutetaan takson mukaisesti. Hankinnat tehdään tarkoituksenmukaisesti ja laadukkaasti.	Laskutus toteutuu suunnitellusti. Hankinnat ovat laadukkaita ja tehty tarkoituksenmukaisesti.	Riskienhallintapäällikkö, talousraporttien seuranta.	●	Riskienhallintapäällikkö	Kvartaaleittain
	Ensihoito	Ensihoitopalvelun toteuttaminen kustannustehokkaasti ja talousarvion mukaisesti.	Kustannustehokas ensihoitopalvelu joka pystyy talousarviossa.	Johtoryhmä.	●	Palvelualuejohtaja	Kuukausittain
TURVALLISUUSPALVELUT	Organisaatioturvallisuus	Organisaatioturvallisuus toteutetaan kustannustehokkaasti ja talousarvion mukaisesti, varmistetaan riittävät resurssit ilman ylimääräisiä kuluja. Turvallisuusinvestoinnit ja toimenpiteet perustuvat ajantasaiseen tietoon ja riskien arviointiin, jotta ne ovat vaikuttavia ja taloudellisesti kestäviä.	Talousarvion mukaisesti toteutetut turvallisuusratkaisut ja investoinnit. Kustannustehokkaat toimintamallit ja prosessit turvallisuuden hallintaan.	Turvallisuustoiminnan kustannuksia ja vaikuttavuutta seurataan säännöllisesti vertaamalla toteutuneita kuluja talousarvioon	●	Turvallisuuspäällikkö	Kuukausittain
	Valmius ja varautuminen	Talousarvio huomioidaan varautumista ja valmiutta suunniteltaessa. Taloudelliset voimavarat suunnataan kriittisimpiin kehityskohteisiin.	Varautuminen ja valmius nähdään kiinteänä osana arjen työtä, eikä sitä ajatella ylimääräisenä kulueränä. Varautuminen maksaa, mutta ilman sitä ei saavuteta valmiutta.	Seurataan talousraportteja säännöllisesti.	●	Valmiuspäällikkö	Kvartaaleittain/Jatkuva
	Tekniset palvelut	Investointien ja käyttötalouden suunnittelu on tietoon perustuvaa. Suunniteltu talousarvio toteutuu.	Kustannustehokas tekninen toiminta	Talouden seuranta	●	Turvallisuuspäällikkö, tekninen päällikkö, kalustomestari	Kuukausittain
	Turvallisuuskoulutus	Koulutukset toteutetaan kustannustehokkaasti hyödyntäen verkko-oppimista. Uusien koulutusmateriaalien tuottaminen Moodle-ympäristöön	Laadukas ja kustannustehokas koulutusten järjestäminen	Kokonaisuuden ymmärtäminen ja taloudellinen seuranta	●	Turvallisuuspäällikkö, Turvallisuuskoulutusasiantuntija	Kuukausittain