

# R1. Vastaanotto toiminnan ja alueellisen erikoissairaanhoidon sekä aikuissosiaalityön uudistus

Q1 ja Q2: tammi-kesäkuu 2025

Vastuujohtaja: Eija Jestola

## Toimeenpanon yleistilanne



## Sote-asemien toiminnan muutos

- Toiminnan muuttaminen asteittain osa-aikaiseksi 2025-2026
- Huomioidaan osastopalveluiden toiminnan muutokset suunnitelmissa
- Henkilöstön tarpeen mukainen kohdentaminen ja resursointi



## Lääkäri- ja hoitajavastaanottojen toimintamallien yhtenäistäminen

- Vastaanottojen toimintatapojen yhtenäistäminen ja toiminnan tehostaminen
- Johtamisjärjestelmän muutokset, huomioiden tarpeen mukainen tukirakenne
- Henkilöstöresurssin kohdentaminen palveluiden tasapuolisen saatavuuden näkökulmasta
- Ostopalveluiden vähentäminen.



## Digitaalisen sotekeskuksen käynnistäminen

- Digitaalisten palveluiden lisääminen ja hyödyntäminen osana palvelutuotannon kokonaisuutta
- Riittävän henkilöstöresurssin kohdentaminen palveluun ja palvelun laajentaminen suunnitellusti



## Keskitetyn puhelinpalvelun käynnistyminen ja laajentuminen palveluihin

- Kokonaishenkilöstöresurssia tarkastellaan ja kohdennetaan keskitetyn puhelinpalvelun tarpeen näkökulmasta osana muuta palvelutuotantoa
- Laajeneminen etenee vaiheittain



## Yleiset/yhteiset riskit ja huomiot

Muutoksissa ei edistytty suunnitellun aikataulun mukaisesti

Henkilöstöresurssin kohdentaminen ei onnistu. Suunnitellut toimenpiteet ei toteudu.

Talouden suunnitellut toimenpiteet ja säästöt eivät toteudu

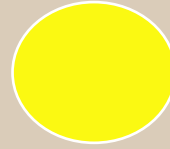
Asiakkaille suunnitellut uudistukset eivät toteudu (aikataulu syyt, tekniset ongelmat)

## R2. Osastohoidon, asumisen ja kotiin vietävien palveluiden uudistus

Q1 ja Q2: tammi-kesäkuu 2025

Vastuujohtaja: Eija Jestola

### Toimeenpanon yleistilanne



### Perusterveydenhuollon osastotoiminnan muutos erillisen suunnitelman mukaan

- Osastotoiminnan lopettaminen :Pielavesi, Karttula, Kaavi, Tuusniemi, Lapinlahti, Leppävirta erillisen suunnitelman mukaisesti v.2025-2026
- Vähenevää osastopaikkamäärää korvataan lisäpanostuksilla kotiutusyksikköön ja liikkuvaan sairaalaan
- Lakkautuvien vuodeosastojen henkilökunnalle mahdollistuvat työtehtävät perustuvat alueellisiin vaihtoehtoihin, henkilöstön liikkuvuusluukkuuteen ja toiminnalliseen tarpeeseen.



### Geriatrisen poliklinikka toiminnan laajeneminen

- Toiminnan laajentaminen vaiheittain
- Ostopalveluiden vähentäminen
- Kotihoidon ja asumispalveluiden asiakkaiden ikääntyneiden lääkärityö siirtyy sote-keskuksesta geriatrisin palveluihin vaiheittain henkilöstöresurssin kasvaessa yhdessä suunnitellen.
- Muistikoordinaattoreiden, muistihoitajien ja geriatristen hoitajien tehtävänkuvia ja toimintamalleja yhtenäistetään



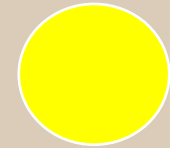
### Terveydenhuollon liikkuvat palvelut

- Toiminta siirtyy ikääntyneiden toimialalta yleisten palveluiden akuutti-palveluyksikköön 3/2025
- Liikkuvan sairaalan toiminta laajenee ja toiminnan volyyymi kasvaa vuoden 2025 aikana
- Liikkuva sairaala on kotiin vietävä palvelu, joka tarjoaa määräaikaista, terveydenhuollon sairaalatasoista hoitoa yli 18-vuotiaille
- Alue-ensihoito on yhden ensihoitajan muodostama ensihoitoyksikkö, joka vastaa potilaan hoidon tarpeen arvioinnista, välittömän hoidon aloituksesta sekä jatkohoidon toteutuksesta ja suunnittelusta tiiviissä yhteistyössä sidosryhmien kanssa



### Kotiutusyksikön toiminnan laajeneminen

- Kotiutusyksikkö on liikkuva kotiin vietävä palvelu, jossa ammattilaiset jalkautuvat asiakkaan kotiin. Yksikkö tuottaa lyhytaikaista (1–14 vrk) kotiutumisen tukea niille asiakkaille, jotka eivät selviydy kotiutumisesta läheisten tai entisten palveluiden turvin.
- Toiminnan laajentaminen vaiheittain



### Yleiset/yhteiset riskit ja huomiot

Muutoksissa ei edistytä suunnitellun aikataulun mukaisesti

Henkilöstöresurssiin liittyvät haasteet, henkilöstöresurssi ei ole riittävä

Talouden suunnitellut toimenpiteet ja säästöt ei toteudu

Toiminnan laajentaminen ei onnistu suunnitelluissa aikatauluissa, haasteet muulle toiminnalle, esim. jonoutuminen.

## R3. Perhe- ja vammaispalveluiden uudistus

Q1 ja Q2: tammi-kesäkuu 2025

### Toimeenpanon yleistilanne



### Perhekeskuspalveluiden tuottaminen palveluverkkosuunnitelman mukaisesti

- Palveluiden tuotannon turvaaminen perhekeskuksissa ja perhekeskusverkostojen vahvistaminen.
- Toimeenpanosuunnitelman laatiminen.
- Riskit: Resurssien riittävyys



### Lastensuojelun palvelurakenteen keventäminen ja oman tuotannon vahvistaminen

- Lastensuojelulaitoksien paikkamäärän lisääminen, perhehoidon kehittäminen.
- Toimeenpanosuunnitelman laatiminen.
- Riskit: Palvelutarpeen ennakoimattomuus, laajempi palvelurakenteen muutos epäonnistuu, investointiohjelman toteutumattomuus



### Vammaisten asumispalvelujen rakenteen keventäminen ja oman tuotannon vahvistaminen

- Vähennetään ympärivuorokautista palveluasumista ja laitoshoidon. Lisätään yhteisöllistä ja tuettua asumista. Vähennetään ostopalvelua vahvistamalla omaa tuotantoa. Digitaalisten ja etäpalvelujen lisääminen.
- Toimeenpanosuunnitelman laatiminen.
- Riskit: Oman toiminnan tilojen ja henkilökunnan saatavuus. Asiakkaan yksilöllisen toimintakyvyn ja palvelutarpeen mukainen asumispalvelun järjestäminen ei toteudu.



### Vammaisten avopalveluiden uudistaminen

- Vammaispalvelukeskusten sijoittaminen kolmeen alueelliseen yksikköön, tehtäväjakojen tarkistaminen ja digitaalisten palvelujen käyttöönotto. Päivätoiminnassa etäpäivätoiminnan käyttöönotto.
- Toimeenpanosuunnitelman laatiminen.
- Riskit: Soveltuvien toimitilojen saatavuus vammaispalvelukeskuksille. Etäpäivätoiminnan vaatima osaaminen ja työvälineet.



Vastuujohtaja: Kati Kantanen

### Yleiset/yhteiset riskit ja huomiot

Toimeenpanosuunnitelman laadinnassa ei edistytä suunnitellun aikataulun mukaisesti

Henkilöstöresurssiin liittyvät haasteet, henkilöstöresurssi ei ole riittävä

Talouden suunnitellut toimenpiteet ja säästöt ei toteudu

Suunnitellut uudistukset eivät toteudu (aikataulu syyt, tilat ja digitaalisten palveluiden tekniset ratkaisut)

# Asiakas- ja potilastietojärjestelmien käyttöönotto

Q1 ja Q2: tammi-kesäkuu 2025

Vastuujohtaja: Tuomo Pekkarinen

## Toimeenpanon yleistilanne



### Asiakastietojärjestelmän SAGAn käyttöönotto

- Käyttöönotot viikot: 21, 32, 43 ja 48
- 25.4.2025 tuotantovalmiin järjestelmän luovutus
- Golive kriittisten toiminnallisuuksien valmistumisaikataulu tiukka



### Potilastietojärjestelmän Omni360 käyttöönotto

- Käyttöönotot: Lapinlahti ti 7.4.2025 klo 07.00 ja Varkaus to 9.4.2025 klo 07.00, ESH 4/2026
- Migraatiot/tiedonsiirto käyttöönoton riskinä
- Tilanhallinta ja itseilmoittautuminen Varkaudessa kriittisellä polulla



### Suunterveydenhuollon Winhit käyttöönotto

- Käyttöönotto Lapinlahti ja Varkaus 7.4.2025
- Koulutukset viikolla 13, 14
- Haasteena tilanvaraus ja itseilmoittautuminen Varkaudessa



### Kotihoidon toiminnanohjausjärjestelmän HILKKA käyttöönotto

- Käyttöönottoprojektin suunnitteluvaihe menossa



## Yleiset/yhteiset riskit ja huomiot

Aikataulu:  
Toimittajien kyvykkyys

Henkilöstö:  
Koulutukset ja käyttöönotot lähekkäin  
Palvelutuotanto

Asiakas- ja potilasturvallisuus:  
Manuaalinen tiedonsiirto, vanhojen  
tietojen saatavuus  
Tietojen validointi

Riippuvuudet:  
Raportointi  
Tiedolla johtaminen  
TAHE-järjestelmät (laskutus/maksatus)

# Palvelujärjestelmän uudistukseen liittyvät toimitilaverkon muutokset

Q1 ja Q2: tammi-kesäkuu 2025

Vastuujohtaja: Petri Pyy

## Toimeenpanon yleistilanne



## Vuokraneuvottelut kuntien kanssa

- Vuokrasopimukset (3+1) kuntien kanssa päättyvät 31.12.2025, koska hyvinvointialue ei käyttänyt optiovuosia sopimuksista. Neuvottelut kuntien kanssa jatkosopimuksista on sovittu helmi-maaliskuun ajalle.
- Tilaratpeet arvioidaan ja vuokrasopimukset tehdään palveluiden uudistuksen toimeenpanon ja siitä saatujen tietojen perusteella
- Riskeinä yhteisymmärryksen saavuttaminen kuntien kanssa vuokratasosta ja vuokrasopimusten pituudesta huomioiden hyvinvointialueen linjaamat vuokrausperiaatteet. Aikataullinen riski, että uudet sopimukset saadaan solmittua vuoden 2025 aikana.



## Harjulan sairaalakovonaisuudesta luopuminen

- Harjulan sairaalasta luopuminen vuoden 2025 loppuun mennessä
- Osastojen integrointi Harjulasta KYSille Uusi Sydän -hankkeen yhteyteen. Vammaispalveluiden ja ikääntyneiden palveluiden toimintojen siirrot Harjulasta uuteen paikkaan ovat vielä suunnittelussa eikä tulevat toimitilajärjestelyt vielä varmistuneet.
- Riskejä hallitaan huolellisella ja hyvin organisoidulla integraatiotyöryhmyöskentelyllä, muuttojen ja käyttöönoton suunnittelulla



## Kuopion sotekeskushanke

- Investointisuunnitelmaan 2025 on hyväksytty Kuopion sotekeskushanke, tarkoituksena korvata pääosa nykyisistä elinkaarensa päähän tulevista Savotalon ja Pääterveysaseman tiloista suunnittelemalla mahdollisimman hyvä kokonaisratkaisu, yhtenä sijoittumisvaihtoehtona suunnitellaan KYS kampusta
- Kevään 2025 aikana tehdään tilankäytönmittauksia KYSin poliklinikkatiloihin ja kartoitetaan tilojen tehostamispotentiaali, huomioidaan mahdolliset R4 vaikutukset hankkeeseen
- Hankesuunnitteluvaihe on tarkoitus organisoida ja aloittaa alkusyksystä 2025



## Muut investoinnit

- Alustavassa investointisuunnitelmaan 2026 on suunniteltu Leppävirran ja Suonenjoen sotekeskushankkeet
- Hankkeiden tarkempi sisältö ja tarve ovat vielä avoimia johtuen käynnissä olevasta palvelujärjestelmän uudistamisesta
- Kevään 2025 aikana on tarkoitus saada muodostettua tarkempi kuvaus hankkeista, jonka perusteella on ratkaistava onko edellytyksiä esittää hankkeita lopulliseen investointisuunnitelmaan 2026



## Yleiset/yhteiset riskit ja huomiot

Yhteistyö ja neuvottelut kuntien kanssa

Huolellinen ja monialainen suunnittelutyö

Toiminnan tarpeet ja tilaratkaisut tulevaisuuden kannalta

Tilatehokkuuden parantaminen