

POHJOIS-SAVON HYVINVOINTIALUE, ENNAKKOVAIKUTUSTEN ARVIOINTI

Arvioitava päätös:	Kaavin vuodeosaston lakkauttaminen
Valmistelija:	Palveluysikköjohtaja Tuija Jääskeläinen, alue-esihenkilö Minna Hiltunen
Päätöksentekijä:	Yleisten palveluiden lautakunta

Arviointinäkökulma:	Nykytila (tiivis kuvaus)	Vaihtoehto 1 (Tiivis kuvaus)	Vaihtoehto 2 (tiivis kuvaus)	Vaihtoehto 3 (Tiivis kuvaus)
	Kaavin osasto on 24 sairaansijan osasto, joka on toiminut keskimäärin 19 potilaan osastona. Lääkäri- ja hoitajasaatavuuden vuoksi osastolle on keskitetty enemmän pitkäaikaishoivaan pääsyä odottavia potilaita. Akuutit potilaat on hoidettu Juankoskella.	Toiminta säilyy ennallaan. Tilakustannukset ja tilojen huoltokustannukset sekä muut kiinteät kustannukset säilyvät. Akuuttitoiminnan ylläpito osastolla on vaikeaa ja epävarmaa.	Järjestämissuunnitelman mukaisesti Kaavin terveydenhuollon osastotoiminta päättyy ja palvelut alueelle järjestetään vaihtoehtoisin tavoin. Lähtökohtaisesti alueen sairaalaosastotarve toteutetaan Juankoskella sekä muissa HVA:N jäljelle jäävillä osastoilla, kuten jo viime kuukausina on tehty. Varhainen kotiutuminen tuetaan kotona asumista tukevien palveluiden avulla (kotiutusyksikkö, liikkuva sairaala).	
	-2 - + 2	-2 - + 2	-2 - + 2	-2 - + 2
Asiakkaat/Potilaat	Tiivis kuvaus Osasto toimii suplistettuna ja on muutettu henkilöstöresurssipulan vuoksi hoivatasoiseksi hoitopaikaksi. Potilaista suurin osa on kuopiolaisia ja jonottaa ikääntyvien palveluihin tehostetun asumispalvelun paikkaa. Osasto ei voi potilasturvallisuuden vuoksi toimia terveydenhuollon akuuttiosastona, mihin se alun perin on tarkoitettu.	Tiivis kuvaus Palvelu ei voi toimia resurssivajeen vuoksi ja potilasturvallisuus huomioiden terveydenhuollon akuuttiosastotoimintana vaan osastolla hoidetaan ikääntyvien palveluihin odottavia henkilöitä. Potilaat eivät ole oikean tasoissa kodinomaisessa hoitopaikassa ja ovat näinollen usein pitkäaikaisesti kaukana omasta kotipaikkakunnastaan sekä läheisistään.	Tiivis kuvaus Liikkuvien palveluiden käyttöönotto mahdollistuu ja monimuotoistuu, kotona asumista tukevien palveluiden resursointi vahvistuu. Palveluverkkomuutoksen myötä potilaita pystytään hoitamaan enemmän omilla kotipaikkakunnillaan. Palveluja voidaan tuottaa paikallisestikin enemmän potilaiden koteihin.	
	-2	-2	2	
Henkilöstö	Hoitajaresurssista pula, etenkin sairaanhoitajista. Poissaolojen sijaistuksiin ei aina saada henkilöstöä, jolloin oma henkilöstö tekee ylittöitä tai potilaspaikkoja joudutaan vähentämään. Erityistä tilannekriittisyyttä aiheuttaa se, jos vuorossa oleva ainoa sairaanhoitaja poissa. Lääkäriresurssi osastolle on saatu Juankosken sote-keskuksesta osin etäkonsultaatioina, kierrot 2 x /vk. Tilanne ei vastaa akuuttiosastotoiminnalle terveydenhuoltolaissa asetettuja ehtoja.	Osaston henkilöstön saatavuus edelleen hyvin haasteellista, varsinkin sairaanhoitaja- ja lääkäriresurssi on alimitoitettu akuuttiosastotoimintaan aikoinaan palkattu henkilöstö toimii hoivatason työnteekijöinä.	Henkilöstö sijoittuu pääsääntöisesti paikallisesti kotona asumista tukeviin palveluihin tai toisille osastoille. Korvaavat palvelut konkretisoituvat, kun muutoksia päästään tekemään.	
	-2	-2	2	
Organisaatio	Todettu tarve toiminnan uudistumiselle, jotta potilaat oikean tasoissa hoitopaikassa oikeaan aikaan ja henkilöstöresurssointi kohdentuisi tarpeen mukaisesti. Nykyisessä rakenne ei tue uudistumistavoitetta.	Organisoltuminen ei tapahdu järjestämissuunnitelman mukaisesti ja haasteellinen tilanne potilaiden ja henkilöstön osalta jatkuu ennallaan tai pahenee. Toiminta ei voi toimia terveydenhuoltolain mukaisena peruspalveluiden akuuttiosastotoimintana.	Järjestämissuunnitelma etenee. Korvaavien palveluiden rakentuminen vahvistuu. Palveluntuotanto modernisoituu ja kohdentuu tarpeenmukaisesti.	
	-2	-2	2	
Ympäristö	Osaston toimitila vaatii kunnostustöitä; mm. katon alueella vuotokohtia, putkirikkoja, osaston lämpötila kesäaikaan ylittää turvallisuusrajat. Lisäksi jo useampi vuosi sitten todettu tarkistuspöytäkirjassa, että kaasukeskus vanhentunut ja vaatii uusimista.	toimitilaan tarvitaan remontointi	Toimitila jää pois osastokäytöstä, remontointitarve poistuu sen osalta. Tilat vapautuvat muuhun käyttöön tai niistä voidaan luopua kokonaan.	
	-2	-2	2	
Talous ja elinvoima	Ei ole taloudellista hoitaa hoivatason asiakkaita terveydenhuollon potilaille tarkoitettulla akuutinhoidon osastolla. Toiminta ei näin ollen tue taloutta ja elinvoimaa.	Kustannukset säilyvät HVA:lla ja varojen käyttö uudistuviin palveluihin estyy. Jos osaston toiminta jatkuu, TA 2025 ylittyy, ja toimintaa joudutaan rahoittamaan muiden osastojen TA:sta. Tämä johtaa myös mahdollisiin toiminnan supistuksiin muilla osastoilla.	Liikkuvien palvelujen kalusto- ja matkakustannukset kohdentuvat hyvinvointialueelle. Käytöstä poistuvien tilojen vuokraustarve tulee uudelleen arvioitavaksi. Toteuttaa laadittua talousarviota ja sopeuttamistoimia. Talousresurssit ohjataan uusiutuviin palveluihin. Positiivista: työnteon tuottamisen tarve säilyy alueella, ja mahdollistaa työpaikkojen säilymisen.	
	-2	-2	2	
Strategia	Aluevaltuusto päättänyt 17.6.2025 palvelujärjestelmäudistuksesta	Ei noudata aluevaltuuston 17.6.2024 päätöksen mukaista palvelujärjestelmäudistusta.	Muutos noudattaa aluevaltuuston 17.6.2024 päätöstä palvelurakenteen uudistamisesta.	
	2	-2	2	

Täyttöohje:

-2 = merkittävä negatiivinen vaikutus
- 1= negatiivinen vaikutus
0 = ei vaikutusta
+ 1 = positiivinen vaikutus
+2 = merkittävä positiivinen vaikutus

Vaihtoehdot arvioidaan arviointinäkökulmittain sekä numeraalisesti, että tiiviillä kirjallisella kuvauksella (vain ydinkohdat)