

# Pohjois-Savon hyvinvointialueen tukisäätiön perustaminen

Tutkimus- ja innovaatiojohtaja

Professori, Juha Töyräs, FT

Erytisasiantuntija

Kirsi Luoto, FT

Erytisasiantuntija,

Dosentti Mikael Turunen, FT

Tutkimuspäällikkö

Anssi Kailaanmäki, FT



# Tavoitteet

- Kaikki PSHVAN saamat lahjoitukset hallinnoidaan keskitetysti PSHVA tukisäätiön kautta
- PSHVAN saamien lahjoitusten määrää lisätään merkittävästi ammattimaisen ja systemaattisen lahjoitusten hankinnan kautta
- PSHVAN saamat lahjoitukset ovat merkittävä tulonlähde
- PSHVAN saamien lahjoitusten käyttöä tehostetaan ja käytetään osana toimintaa ja sen kehittämistä
- Lahjoittajien verkostoa kehitetään ja sitä ylläpidetään aktiivisesti
- Lahjoittajat saadaan mukaan varainkeräykseen (tapahtumat)
- PSHVAN näkyvyyttä lisätään



# Vastaavia säätiöitä (osa 1)

**HUS: Uuden lastensairaalan tukisäätiö** (<https://www.uudenlastensairaalanantuki.fi/saatio/>)

Tavoitteena kansainvälinen yhteistyömalli, jossa lääketiede, tutkijat, teknologia, startup-yhteisö ja elinkeinoelämä kohtaavat

Tukee lääketieteellistä tutkimusta, opetusta sekä erikoistumista pediatriseen lääketieteeseen

Lahjoitukset suunnataan lastensairauksien tutkimukseen, lasten kivunhoidon ja – lääkehoidon kehittämiseen sekä lasten ja perheiden viihtymiseen sairaanhoitajaksojen aikana

Tavoite kerätä 30 miljoonaa euroa ylittyi reippaasti ja Sairaala luovutettiin HUSille 30.4.2018

**Pirha: TAYS tukisäätiö** (<https://taystuki.fi/>)

Tavoitteena vahvistaa TAYS julkista palvelua täydentävää ja kehittävää toimintaa

Tukee tieteellistä tutkimusta, työntekijöiden osaamista ja jaksamista, uusien hoitomuotojen ja –välineiden kehittämistä sekä potilaiden ja heidän läheistensä viihtyvyyttä

TAYS tarkoitetut lahjoitukset osoitetaan TAYS tukisäätiöön, josta sairaalan yksiköt voivat hakea lahjoitusrahan lahjoittajan tarkoittamaan kohteeseen: Tutkimus, hoitomenetelmät, viihtyvyys

# Vastaavia säätiöitä (osa 2)

**Varha: TYKS säätiö** (<https://tykssaatio.fi/fi/>)

Kliinisen tutkimuksen tavoitteena potilaan hoidon parantaminen

Tukee, edistää ja ylläpitää kliinisen lääketieteen ja muun yliopistotasoisien terveystieteen tutkimusta TYKSissä ja sen vaikutusalueella

Lahjoitukset menevät lyhentämättöminä tutkimustoiminnan tukemiseen

**Pohde: Terttu, Pohjois-Suomen terveydenhuollon tukisäätiö** (<https://oys.fi/terttu-saatio/>)

Tavoite terveystieteellisen tutkimuksen tukeminen, terveydenhuollon palvelujen kehittäminen ja alan koulutuksen mahdollistaminen

Tukee pohjoissuomalaisista terveydenhuollosta, tutkimusta ja hyvinvointia

Lahjoitukset suunnataan lahjoittajalle tärkeään kohteeseen tai lääketieteen tutkimusaiheeseen tai säätiön yleiseen rahastoon. Tutkimusapurahat, avustukset tarveharkinnan mukaan, kehittäminen. Taidelahjoitukset uuden sairaalan kulttuuritoimintaan edistämään terveyttä ja hyvinvointia.

# Vastaavia säätiöitä (osa 3)

## **KSHVA: Sairaala Novan Säätiö** (<https://sairaalanovasaatio.fi/>)

Tavoitteena edistää ja tukea Sairaala Novan toimintaa ja sen henkilöstön ammattiosaamista sekä lääketieteen, terveystieteiden ja muiden Sairaala Novan toimintaan liittyvien tieteenalojen tutkimusta ja opetusta. Lisäksi tarkoituksena edistää Keski-Suomen HVA:n sairaanhoitolaitosten toimintaedellytyksiä sekä väestön terveyttä ja hyvinvointia.

Tukee hyvien hoitokäytäntöjen kehittämistä, hoitovaruste-, laite-, ja taidehankintoja, potilaiden ja läheisten viihtyvyyttä lisääviä hankintoja, tieteellistä tutkimus- ja opetustyötä, koulutustoimintaa, julkaisutoimintaa, henkilöstön jatko-opintotoimintaa sekä myöntää apurahoja koulutusta ja tieteellistä tutkimusta varten

Lahjoituksilla tuetaan laite- ja tarvikehankintoja, potilaiden viihtyvyyttä, tutkimustoimintaa ja vapaaehtoistyön tukemista.

## **PSHVA: KYS tutkimussäätiö** (<https://pshyvinvointialue.fi/fi/kys-tutkimussaatio>)

Tukee KYSissä tehtävää terveystieteellistä tutkimusta. Tutkimussäätiö jakaa apurahoja sairaalan tutkijoille tieteellistä tutkimustoimintaa varten.

**Toiminta on pienimuotoista eivätkä säännöt mahdollista KYSin tai koko hyvinvointialueen taloudellista tukemista.**

# Laillisuus / Säätiölaki 487/2015 (osa 1)

- Säätiöllä on oltava hyödyllinen tarkoitus ja säätiö tukee tai harjoittaa tarkoitusta edistävää toimintaa
- Tarkoituksena ei voi olla liiketoiminnan harjoittaminen eikä taloudellisen edun tuottaminen lähipiiriin kuuluvalla
- Säätiön toiminta rahoitetaan pääomalla, toiminnan tuloilla ja muulla rahoituksella
- Säätiön tarkoitus ja toimintamuodot määrätään säätiön säännöissä
- Säätiö on perustajastaan erillinen oikeushenkilö, joka syntyy rekisteröimisellä
- Perustettavalla säätiöllä on peruspääoma, joka on vähintään 50 000 euroa
- Säätiön varainhoidon on oltava suunnitelmallista ja varainhoitoon kuuluu säätiön toimintaan käytettävien varojen hoitamisen lisäksi säätiön sijoitustoiminta.
- Säätiön tarkoitus voi olla edun tuottaminen sellaiselle säätiön perustajana olevalle tai säätiössä määräysvaltaa käyttävälle säätiölle, yhdistykselle tai muulle yhteisölle, jonka omistajilla, jäsenillä tai muilla edunsaajilla ei ole oikeutta tukea saavan yhteisön tai säätiön varoihin (tukisäätiö)
- Säätiön perustamiseksi on laadittava kirjallinen perustamiskirja, jonka kaikki perustajat allekirjoittavat
- Perustamiskirjan allekirjoituksella perustaja sitoutuu luovuttamaan säätiölle perustamiskirjasta ilmenevän varallisuuden peruspääomaksi (pääomasitoumus)

# Laillisuus / Säätiölaki 487/2015 (osa 1)

- Peruspääoma on luovutettava säätiölle ennen säätiön rekisteröimistä
- Perustettavalla säätiöllä on oltava toimintasuunnitelma, talousarvio ja rahoitussuunnitelma kolmelle ensimmäiselle vuodelle
- Säätiö on ilmoitettava rekisteröitäväksi kolmen kuukauden kuluessa perustamiskirjan allekirjoittamisesta tai säätiön perustaminen raukeaa
- Säätiöllä on oltava hallitus, joka huolehtii säätiön hallinnosta ja siitä, että säätiön toiminta järjestetään asianmukaisesti tarkoituksen toteutumiseksi (hallituksen yleistoimivalta)
- Hallitus vastaa siitä, että säätiön kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on asianmukaisesti järjestetty
- Toimitusjohtaja, jonka hallitus valitsee, huolehtii säätiön tarkoituksen toteutumisesta ja hoitaa säätiön muuta päivittäistä hallintoa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti (toimitusjohtajan yleistoimivalta)
- Säätiössä on toimitettava tilintarkastus ja hallituksen on valittava säätiölle yksi tai useampi tilintarkastaja
- Säätiössä on laadittava tilinpäätös ja toimintakertomus
- Säätiön sääntöjen muuttamisesta päättää hallitus
- Säätiön tarkoituksen muuttaminen ei saa olennaisesti poiketa alkuperäisestä tarkoituksesta



# Säätiön tarkoitus ja toiminta-ajatus

## Tarkoitus

- PSHVA toiminnan ja resurssien tukeminen
- Henkilöstön osaaminen ja asiantuntijuuden kehittäminen
- Potilaiden ja asiakkaiden viihtyvyys
- Tieteellinen tutkimus ja opetus
- Laite- ja muut hankinnat



## Toiminta-ajatus

- Tukea ja kehittää Pohjois-Savon hyvinvointialueen toimintaa potilaiden, asiakkaiden ja henkilökunnan parhaaksi.

# PSHVA tukisäätiön toimintamalli

YHTEISTYÖTAHOT	YDINTOIMINNOT	ARVOLUPAUS	ASIAKASSUHTEET	ASIAKASRYHMÄT
<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ Lahjoittajat</li> <li>❖ Yritykset</li> <li>❖ Julkisuuden henkilöt</li> <li>❖ PSHVA</li> <li>❖ Viranomaiset</li> <li>• PRH</li> <li>• Poliisihallitus</li> <li>• Verottaja</li> <li>❖ Pankit</li> <li>❖ Talouspalvelut</li> <li>- kirjanpito</li> <li>- tilintarkastus</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ Lahjoittajien vaatimukset</li> <li>❖ Lahjoitusten hallinnointi</li> <li>❖ Säädösten / lakien vaatimusten toteutus</li> <li>• ilmoitukset</li> <li>• selvitykset</li> <li>• luvat</li> <li>• sääntöjen ylläpito</li> <li>❖ Viestintä</li> <li>❖ Markkinointi</li> <li>❖ Hallituksen linjaukset</li> <li>❖ Lahjoitusten myöntäminen</li> </ul>	<p>Lahjoittajat</p> <p>”Hyvä mieli”</p> <p>Lahjoitusten käyttäjät</p> <p>”Resursseja toimintaan ja kehittämiseen”</p> <p>PSHVA</p> <p>”Lahjoitukset toiminnan tukena”</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ Lahjoitusten antajat</li> <li>• raha menee oikeaan tarkoitukseen</li> <li>❖ Lahjoitusten käyttäjät</li> <li>• resursseja on riittävästi</li> <li>• haku on helppoa</li> <li>• rahaa voi käyttää toiminnan tukemiseen</li> </ul>	<p>Lahjoittajat</p> <p>Lahjoitusten käyttäjät</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• PSHVAn potilaat</li> <li>• PSHVAn henkilökunta</li> <li>• Apurahojen saajat</li> </ul> <p>❖ PSHVA</p>
	<p><b>RESURSSIT</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❖ Toimitusjohtaja</li> <li>❖ Sihteeri</li> <li>❖ Hallituksen jäsenet</li> <li>❖ Rahoitus</li> </ul>		<p><b>KANAVAT</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❖ Kontaktointi</li> <li>❖ Verkostot</li> <li>❖ Nettisivut</li> <li>❖ Tapahtumat</li> <li>❖ Ilmoitukset, esitteet</li> </ul>	
<p><b>KULURAKENNE</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❖ Palkat</li> <li>❖ Hallinnolliset kulut</li> <li>❖ Maksut ja palkkiot</li> </ul>			<p><b>TULOVIRRAT</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❖ Lahjoitukset</li> <li>❖ Rahankeräys</li> <li>❖ Sijoitustuotot</li> </ul>	

# Lahjoittajat

- Yritykset
- Yksityiset henkilöt
- ”Julkisuuden henkilöt”
- Potilaat
- Muut organisaatiot, järjestöt, säätiöt, jne



# Varainhankinta

- Tapahtumat
  - Yritysvierailut
  - Henkilökohtainen kontaktointi
  - Aktiivinen pr-toiminta
  - Viestintä
  - Rahankeräys
- 
- PSHVA tukisäätiölle siirretään KYSin taseessa olevat lahjoitukset, jotka käytetään lahjoittajien tarkoittamaan tarkoitukseen.
  - PSHVA tukisäätiölle siirretään KYS tutkimussäätiön varat, jotka käytetään KYSin tutkimuksen tukemiseen.



# Mahdollisuudet ja haasteet

## Mahdollisuuksia

- PSHVAN toiminnalle lisärahoituskanava
- Lahjoitusten määrä kasvaa merkittävästi
- Lahjoitusten keskitetty hallinta
- Lahjoitusten tehokkaampi hyödyntäminen
- Varoja hoitotyön lisäksi myös henkilöstön kehittämiseen ja virkistämiseen sekä potilaiden olosuhteiden parantamiseen

## Haasteita

- Markkinointi ja brändäys epäonnistuu
- Osaavia henkilöitä ei löydy
- Lahjoituksia ei saada
- Lahjoittajat eivät lähde mukaan toimintaan

# Kulurakenne

- PSHVA tukisäätiön alkupääoma ja aloitukseen tarvittavat varat haetaan varainhankintakierroksella. Varainhankintakierroksen varat sijoitetaan.
- Kulut katetaan sijoitustuotoilla ja lahjoituksista otettavalla kulukorvauksella (max 6% lahjoituksista).

## Tulot: >2 M€/vuosi

- Lahjoitukset
  - 1,5 M€
- Rahankeräys
  - 0,5 M€
- Sijoitustoiminnan tuotot
- Mahdollisuus rahoituksen hakuun esimerkiksi rahastoilta ja säätiöiltä

## Kulut: 137 500 €/vuosi

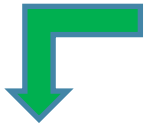
- Palkat: 100 000 € (tj)
- Kokouspalkkiot: 6 000 €
- Viranomaiskulut ja muut vastaavat kulut (mm. kirjanpito, tilintarkastus, PRH, Poliisihallitus); 10 500 €
- Tilavuokrat: 6 000 €
- Markkinointi ja viestintä: 10 000 €
- Aineet ja tarvikkeet (mm. tietokoneet ja lisenssit): 5 000 €

# Käytännön toimenpiteet / suunnitelma

*Seuraava osio toteutetaan, mikäli aikaisemmasta osiosta saadaan ”vihreää valoa”*

**Osa 1** (vastuuhenkilö Juha Töyräs ja Kirsi Luoto, aikataulu 5-12/2024)

- selvitetään, tahtotila PSHVA tukisäätiön perustamiseen
- selvitetään tahtotila KYS tutkimussäätiön yhdistämisestä PSHVA tukisäätiöön
- selvitetään tukisäätiön tarvittavat resurssit (ml. henkilöt, tilat jne), peruspääoma ja varat



**Osa 2** (vastuuhenkilö: Palkattava, aikataulu 3/2025-10/2025)

- Toimitusjohtaja kandidaattien kartoitus
- toimitusjohtajan rekrytointi
- selvitetään, onko mahdollista siirtää jo olemassa olevat lahjoitukset tukisäätiöön
- suunnitellaan tukisäätiön säännöt
- suunnitellaan tarkat toimintamalli, asiakkuudet, kulurakenne ja tulovirrat sekä toiminnan käytännön järjestelyt
- suunnitellaan tukisäätiön markkinointi ja viestintä sekä brändäys
- kartoitetaan tukisäätiön hallitus
- alkuvarainhankinta



**Osa 3** (vastuuhenkilö: Toimitusjohtaja, aikataulu 12/2025 mennessä)

- varainhankintakierros
- viranomaisilmoitukset, mm. PRH, rahankeräyslupa
- talous, mm. pankki, kirjanpito, tilintarkastus
- hallitus
- tilat ja laitteet
- säätiön perustaminen

# Kiitos!

