
Tulevaisuus- ja strategiajaosto

Aika 21.11.2024 klo 09:00 -

Paikka Pohjois-Savon hyvinvointialue, hallintokeskus, rak 10, 1 krs tai Teams

Käsiteltävät asiat

Asia	Otsikko	Sivu
48	Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus	3
49	Pöytäkirjantarkastajien valinta	4
50	Asioiden käsittelyjärjestys	5
51	Ajankohtaiset asiat	6
52	Palvelujärjestelmän uudistaminen / Perhe- ja vammaispalvelujen uudistus (R3)	7
53	Tilannekatsaus tietojärjestelmien ja digitaalisten palveluiden uudistamiseen	12
54	Hyvinvointialueen strategian toimeenpano 21.11.2024	13
55	YTA-sopimuksen toimeenpanon tilannekatsaus	14
56	Kokousaikataulu vuodelle 2025	16
57	Muut asiat	18

Kari Ojala
puheenjohtaja

Osallistujat

	Nimi	Tehtävä
Läsnä	Ojala Kari	puheenjohtaja
	Rautiainen Merja	varapuheenjohtaja
	Holm Terhi	jäsen
	Nousiainen Tiina	jäsen
	Pollari Pekka	jäsen
	Morko Miina	jäsen
	Smolander Heikki	jäsen
	Parviainen Mervi	Pelastusopiston edustaja
	Vidgren Mervi	Savonia AMK edustaja
	Helve Heikki	Savon ammattopiston edustaja
	Kosma Veli-Matti	Itä-Suomen yliopiston edustaja
	Hedman Antti	vastaava lääkäri
	Mykkänen Minna	johtaja ylihoitaja
	Raatikainen Riitta	aluehallituksen puheenjohtaja
	Lampi Jussi	esittelijä
	Hiltunen Miia	pöytäkirjanpitäjä
Korhonen Marko	hyvinvointialuejohtaja	

Tulevaisuus- ja strategiajaosto

21.11.2024

Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus

Tulstrja 21.11.2024

Kutsu kokoukseen on toimitettu sähköisen kokousjärjestelmän kautta. Kutsu on lähetetty Pohjois-Savon hyvinvointialueen hallintosäännön 164 §:n mukaisesti vähintään 4 päivää ennen kokousta.

Hyvinvointialuelain 108 §:n mukaisesti toimitella on päätösvaltainen, kun enemmän kuin puolet jäsenistä on läsnä.

Päätösehdotus

Todetaan kokous laillisesti koolle kutsutuksi ja päätösvaltaiseksi.

Päätös

Tulevaisuus- ja strategiajaosto

21.11.2024

Pöytäkirjantarkastajien valinta

Tulstrja 21.11.2024

Päätösehdotus Toimielin valitsee pöytäkirjantarkastajat tarkastamaan tämän kokouksen pöytäkirjan. Pöytäkirjantarkastajat toiminevat myös ääntenlaskijoina mahdollisten äänestysten sattuessa. Vuorossa ovat Holm Terhi ja Morko Miina.

Päätös

Tulevaisuus- ja strategiajaosto

21.11.2024

Asioiden käsittelyjärjestys

Tulstrja 21.11.2024

Päätösehdotus

Toimielin hyväksyy esityslistan kokouksen asioiden käsittelyjärjestykseksi.

Päätös

Tulevaisuus- ja strategiajaosto

21.11.2024

Ajankohtaiset asiat

Tulstrja 21.11.2024

Esittelijä tuo tiedoksi ajankohtaiset asiat.

Esittelijä

Strategiajohtaja

Päätösehdotus

Tulevaisuus- ja strategiajaosto merkitsee ajankohtaiset asiat tiedoksi.

Päätös

Aluehallitus	§ 283	16.09.2024
Tulevaisuus- ja strategiajaosto	§ 45	24.10.2024
Tulevaisuus- ja strategiajaosto		21.11.2024

52

Palvelujärjestelmän uudistaminen / Perhe- ja vammaispalvelujen uudistus (R3)

Ahall 16.09.2024 § 283

Valmistelija: Kati Kantanen 044 740 1951,
kati.kantanen(at)pshyvinvointialue.fi; Jussi Lampi, puh. 044 714
2631, jussi.lampi(at)pshyvinvointialue.fi

Pohjois-Savon hyvinvointialue rakentui yhdistämällä aiemman kuntapohjaisen sosiaali- ja terveydenhuollon ja pelastustoimen järjestäjien toiminta. Hyvinvointialueen toiminnassa integroituu sosiaali- ja terveydenhuolto sekä pelastustoimi aina erityisen vaativista palveluista perustason palveluihin.

Hyvinvointialueen käynnistymisvaiheessa alkuvuodesta 2023 keskityttiin varmistamaan turvallinen siirtymään uuteen organisaation. Hyvinvointialueen käynnistymisen jälkeen on aika aloittaa palvelujärjestelmän kokonaisuudistus. Uuden järjestelmän tuomat mahdollisuudet kehittää ja uudistaa toimintaa on hyödynnettävä täysimääräisesti.

Sosiaali- ja terveydenhuollon palveluiden järjestämistä haastaa voimakkaasti henkilöstön saatavuuden ongelmat, väestön ikääntymisestä johtuva palvelutarpeen kasvu ja kustannustason nousu. Toiminnan uudistaminen on välttämätöntä, jotta voimme rakentaa taloudellisesti ja toiminnallisesti kestävä palvelujärjestelmän. Palvelujärjestelmän kokonaisuudistus koskee kaikkia hyvinvointialueen palveluita ja toimialoja.

Hyvinvointialueuudistus mahdollistaa sote-palvelujärjestelmän uudistamisen asiakaslähtöisesti ja peruspalveluita vahvistaen hyödyntäen integroitunutta järjestelmää.

Palvelujärjestelmän uudistamisohjelmassa valmistellaan neljä kokonaisuudistusta:

- R1. Vastaanotto toiminnan ja alueellisen erikoissairaanhoidon sekä aikuissosiaalityön uudistus
- R2. Osastohoidon, asumisen ja kotiin vietävien palveluiden uudistus
- R3. Perhe- ja vammaispalveluiden uudistus
- R4. Erikoissairaanhoidon ja yliopistollisen sairaalan uudistus

Aluehallitus	§ 283	16.09.2024
Tulevaisuus- ja strategiajaosto	§ 45	24.10.2024
Tulevaisuus- ja strategiajaosto		21.11.2024

Uudistusten valmistelua tukee muun muassa seuraavat läpileikkaavat toimenpiteet:

- Digitaalisten palveluiden uudistaminen (strategisen ohjelma, Ahall 02.10.2023 § 304)
- Kiinteistöselvitys ja toimitilaverkko (kuntien kanssa tehtyt 3+1 vuokrasopimukset pitää arvioida 31.12.2024 mennessä.)
- Hallinto ja tukipalvelut (strategisen ohjelma; Ahall 05.06.2023 § 187)
- Henkilöstövoimavarojen kehittäminen ja vahvistaminen (strategisen ohjelma, Ahall 05.06.2023 § 186)

Uudistusten valmistelua ohjaa Pohjois-Savon hyvinvointialueen sote-palvelustrategia (Avalt 19.06.2023 § 34) ja tuottavuus- ja taloudellisuusohjelma (Ahall 01.11.2023 § 366). Sote-palvelustrategian ja tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman mukaisesti palvelujärjestelmän ja -verkon uudistaminen aloitettiin syksyllä 2023. R3-uudistuksen viranhaltijavalmistelu tehtiin työryhmissä, joissa palvelutoimialoilla oli keskeinen rooli. Työryhmän puheenjohtajana toimii Kati Kantanen. Hyvinvointialueen johtoryhmä johtaa työskentelyä.

Palvelujärjestelmän uudistamisohjelmalla pyritään kokonaisuudessaan saavuttamaan n. 50 M€ vuotuinen kustannusvaikutus (Ahall 19.06.2024 § 218), joka toteutuessaan tasapainoittasi hyvinvointialueen taloutta merkittävästi.

Perhe- ja vammaispalveluiden uudistuksen keskeiset sisällöt

Perhe- ja vammaispalveluiden uudistuksessa tavoitteena on palvelurakenteen keventäminen, oman tuotannon vahvistaminen ja ostopalvelujen vähentäminen sekä entistä vahvempi integraatio ja toimintamallien yhtenäistäminen. Uudistuksen perustana on sähköisten palveluiden lisääminen, kuten sähköinen perhekeskus, virtuaalinen etäpäivätoiminta ja etähoivapalvelut.

Palvelurakenteessa painopistettä siirretään varhaisen tuen palveluihin vahvistaen lastensuojelun avohuoltoa ja lisäksi vammaispalveluiden asumispalveluihin tuettua ja yhteisöllistä asumista. Palveluita tullaan yhteensovittamaan moniammatillisella ja monialaisella työskentelyllä, toimintamalleja kehittämällä ja henkilöstön yhteiskäytöllä. Uudistukseen on kirjattu keskeiseksi sisällöksi myös verkostotyöskentelyn vahvistaminen muun muassa kuntien, koulutuksen järjestäjien ja järjestöjen kanssa.

Esityslistan liitteenä:

- perhe- ja vammaispalveluiden uudistuksen (R3) luonnos

Aluehallitus	§ 283	16.09.2024
Tulevaisuus- ja strategiajaosto	§ 45	24.10.2024
Tulevaisuus- ja strategiajaosto		21.11.2024

Valmistelijan päätösehdotus:

Aluehallitus päättää:

- 1) merkitä perhe- ja vammaispalveluiden uudistuksen (R3) luonnoksen (liite) ja valmistelutilanteen tiedoksi
- 2) käynnistää sidosryhmien osallistamisen, jossa kuullaan syksyn aikana mm. henkilöstöä, alueen asukkaita, yrityksiä ja yhdistyksiä.
- 3) lähettää luonnoksen lausunnoille hyvinvointialueen lautakuntiin, jaostoihin sekä lakisääteisiin ja vapaaehtosiin vaikuttamistoimielimiin sekä aluevaltuustoryhmille ja Pohjois-Savon kuntiin.

Taloudellisuus-, tuottavuus- ja integraatiovaikutusten arviointi

Palvelujärjestelmän uudistus ja sen taloudellisten tavoitteiden (n.50M€) saavuttaminen on keskeinen osa hyvinvointialueen talouden tasapainottamista (tuottavuus- ja taloudellisuusohjelma). Perhe- ja vammaispalveluiden uudistuksen kustannusvaikutuslaskelmat tarkentuvat valmistelun myötä syksyn 2024 aikana.

Toimivallan peruste hallintosääntö 36 §

Esittelijä hyvinvointialuejohtaja

Päätösehdotus Aluehallitus päättää:
1) merkitä perhe- ja vammaispalveluiden uudistuksen (R3) luonnoksen (liite) ja valmistelutilanteen tiedoksi
2) käynnistää sidosryhmien osallistamisen, jossa kuullaan syksyn aikana mm. henkilöstöä, alueen asukkaita, yrityksiä ja yhdistyksiä.
3) lähettää luonnoksen lausunnoille hyvinvointialueen lautakuntiin, jaostoihin sekä lakisääteisiin ja vapaaehtosiin vaikuttamistoimielimiin sekä aluevaltuustoryhmille, Pohjois-Savon kuntiin ja Pohjois-Savon liittoon. Lausunnot pyydetään toimittamaan 31.10.2024 mennessä Pohjois-Savon hyvinvointialueen kirjaamoon.

Päätös Merkitään pöytäkirjaan, että:
- Riitta Raatikainen, Merja Rautiainen, Kati Ähman, Kati Hynninen, Annukka Ojala ja Juho Pahajoki ilmoittivat olevansa esteellisiä (HL 28.1. kohta 5 ja 7) ja poistuivat asian käsittelyn ja päätöksenteon ajaksi klo 10.21 - 10.42
- Teija Savolainen-Lipponen, Pekka Pollari ja Anna Partanen olivat läsnä kokouksessa asian esittelyn ja päätöksenteon ajan klo 10.21 - 10.42
- Puheenjohtajana toimi asian käsittelyn ja päätöksenteon ajan Hannu Kokki.

Aluehallitus	§ 283	16.09.2024
Tulevaisuus- ja strategiajaosto	§ 45	24.10.2024
Tulevaisuus- ja strategiajaosto		21.11.2024

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Tulstrja 24.10.2024 § 45

Valmistelija: Kati Kantanen 044 740 1951,
kati.kantanen(at)pshyvinvointialue.fi; Jussi Lampi, puh. 044 714
2631, jussi.lampi(at)pshyvinvointialue.fi

Aluehallitus on kokouksessaan käsitellyt palvelujärjestelmän uudistamista ja lähettänyt lausuntopyynnön Pohjois-Savon hyvinvointialueen lautakuntiin, jaostoihin sekä aluevaltuustoryhmille, Pohjois-Savon kuntiin ja Pohjois-Savon liittoon. Lausunnot pyydetään 31.10.2024 mennessä.

Valmistelijan päätösehdotus:

Tulevaisuus- ja strategiajaosto käsittelee kokouksessaan puheenjohtajan luonnostelevan lausuntoluonnoksen ja päättä:

1. valtuuttaa puheenjohtajan tekemään mahdolliset kokouksessa esiin nousseet tekniset muutokset lausuntoon.
2. hyväksyy lausunnon eteenpäin toimitettavaksi.

Ennakkovaikutusten arviointi

Toimivallan peruste hallintosääntö 38 §

Esittelijä strategiajohtaja

Päätösehdotus Tulevaisuus- ja strategiajaosto käsittelee kokouksessaan puheenjohtajan luonnostelevan lausuntoluonnoksen ja päättä:
1. valtuuttaa puheenjohtajan tekemään mahdolliset kokouksessa esiin nousseet muutokset lausuntoon.
2. hyväksyy lausunnon eteenpäin toimitettavaksi.

Päätös Esittelijä ilmoitti kokouksessa, että asia poistetaan esityslistalta.

Poistetaan.

Tulstrja 21.11.2024
13375/00.01.02.00/2023

Aluehallitus	§ 283	16.09.2024
Tulevaisuus- ja strategiajaosto	§ 45	24.10.2024
Tulevaisuus- ja strategiajaosto		21.11.2024

Valmistelija: Kati Kantanen 044 740 1951,
kati.kantanen(at)pshyvinvointialue.fi; Jussi Lampi, puh. 044 714
2631, jussi.lampi(at)pshyvinvointialue.fi

Aluehallitus on kokouksessaan käsitellyt palvelujärjestelmän uudistamista ja lähettänyt lausuntopyynnön Pohjois-Savon hyvinvointialueen lautakuntiin, jaostoihin sekä aluevaltuustoryhmille, Pohjois-Savon kuntiin ja Pohjois-Savon liittoon. Lausunnot pyydetään 31.10.2024 mennessä.

Esityslistan oheisaineistona:

Lausuntoluonnos

Valmistelijan päätösehdotus:

Tulevaisuus- ja strategiajaosto käsittelee kokouksessaan puheenjohtajan luonnostelevan lausuntoluonnoksen ja päättä:

1. valtuuttaa puheenjohtajan tekemään mahdolliset kokouksessa esiin nousseet tekniset muutokset lausuntoon.
2. hyväksyy lausunnon eteenpäin toimitettavaksi.

Ennakkovaikutusten arviointi

Toimivallan peruste hallintosääntö 38 §

Esittelijä strategiajohtaja

Päätösehdotus Tulevaisuus- ja strategiajaosto käsittelee kokouksessaan puheenjohtajan luonnostelevan lausuntoluonnoksen ja päättä:
1. valtuuttaa puheenjohtajan tekemään mahdolliset kokouksessa esiin nousseet muutokset lausuntoon.
2. hyväksyy lausunnon eteenpäin toimitettavaksi.

Päätös

Tulevaisuus- ja strategiajaosto

21.11.2024

53**Tilannekatsaus tietojärjestelmien ja digitaalisten palveluiden uudistamiseen**

Tulstrja 21.11.2024

5914/07.04.01.02/2024

Valmistelija: Tuomo Pekkarinen, tietohallintojohtaja,
puh. 044 717 2080
tuomo.perkkarinen(at)pshyvinvointialue.fi

Tieto- ja laitehallintojohtaja antaa katsauksen tietojärjestelmien ja digitaalisten palveluiden uudistamiseen.

Valmistelijan päätösehdotus:
Tulevaisuus- ja strategiajaosto merkitsee tiedoksi katsauksen tietojärjestelmien ja digitaalisten palveluiden uudistamiseen.

Ennakkovaikutusten arviointi

Toimivallan peruste hallintosääntö 38 §

Esittelijä strategiajohtaja

Päätösehdotus Tulevaisuus- ja strategiajaosto merkitsee tiedoksi katsauksen tietojärjestelmien ja digitaalisten palveluiden uudistamiseen.

Päätös

Tulevaisuus- ja strategiajaosto

21.11.2024

54**Hyvinvointialueen strategian toimeenpano 21.11.2024**Tulstrja 21.11.2024
660/00.01.02.04/2022Valmistelija: Jussi Lampi, strategiajohtaja puh. 044 714 2631,
jussi.lampi(at)pshyvinvointialue.fiStrategiajohtajan katsaus Pohjois-Savon hyvinvointialueen.
strategian toimeenpanoon.Valmistelijan päätösehdotus:
Tulevaisuus- ja strategiajaosto merkitsee katsauksen tiedoksi.

Ennakkovaikutusten arviointi

Toimivallan peruste hallintosääntö 38 §

Esittelijä strategiajohtaja

Päätösehdotus Tulevaisuus- ja strategiajaosto merkitsee katsauksen tiedoksi.

Päätös

Tulevaisuus- ja strategiajaosto

21.11.2024

55**YTA-sopimuksen toimeenpanon tilannekatsaus**Tulstrja 21.11.2024
3144/00.04.00/2024

Valmistelija: Jussi Lampi, strategiajohtaja puh. 044 714 2631,
jussi.lampi(at)pshyvinvointialue.fi

Itäisen yhteistyöalueen aluevaltuustot ovat hyväksyneet yhteistyöalueen yhteistyösopimuksen. Pohjois-Savon aluevaltuusto hyväksyi sopimuksen 7.10.2024 (Avalt 7.10.2024 § 53).

Sopimus kappaleessa 12 kuvataan sopimuksen toimeenpanon: Tämän sopimuksen toteutumista arvioidaan vuosittain Itä-Suomen yhteistyöalueen johtoryhmässä, joka koostuu Itä-Suomen yhteistyöalueen hyvinvointialueiden aluehallituksen puheenjohtajista, hyvinvointialuejohtajista ja strategia- ja konsernipalveluiden johtajista. Johtoryhmä päättää sopimuksen toimeenpanosta ja antaa tarvittaessa suosituksia sopimukseen tarvittavista päivityksistä. Kukin hyvinvointialue tekee toimeenpanoon liittyvät sitovat päätökset omien toimivaltojensa mukaisesti. Johtoryhmä raportoi sopimuksen toteutumisesta ja mahdollisista muutostarpeista aluehallituksille.

Yhteistyösopimuksen toteutumista seurataan ja arvioidaan myös vuosittain hyvinvointialueiden ja valtionavarainministeriön, sosiaali- ja terveystieteiden ministeriön sekä sisäministeriön välisissä neuvotteluissa.

Yhteistyösopimuksen noudattamisesta mahdollisesti aiheutuvat erimielisyydet pyritään ensisijaisesti ratkaisemaan osapuolten välisillä neuvotteluilla.

Sopimukseen liittyvien toimenpiteiden kustannusten jaosta sovitaan erikseen johtoryhmässä. Jakoperusteena käytetään lähtökohtaisesti koituvien kustannusten jakoa hyvinvointialueen väkilukuihin suhteutettuna, ellei kustannustenjako ole jostakin syystä tarkoituksenmukaisempaa tehdä erikseen sovittavalla mallilla. Pohjois-Savon hyvinvointialueen edustajat Itä-Suomen yhteistyöalueen johtoryhmässä ovat Riitta Raatikainen, Marko Korhonen ja Jussi Lampi.

Esityslistan liitteenä:

Itä-Suomen yhteistyöalueen johtoryhmän kokousmuistio 31.10.2024

Tulevaisuus- ja strategiajaosto

21.11.2024

Esityslistan oheisaineistona:

Itä-Suomen yhteistyöalueen johtoryhmän kokouksen
taustamateriaalitValmistelijan päätösehdotus:
YTA-sopimuksen toimeenpanon tilannekatsaus merkitään tiedoksi.

Ennakkovaikutusten arviointi

Toimivallan peruste hallintosääntö 38 §

Esittelijä strategiajohtaja

Päätösehdotus Tulevaisuus- ja strategiajaosto merkitsee YTA-sopimuksen
toimeenpanon tilannekatsauksen tiedoksi

Päätös

Aluehallitus § 347 28.10.2024
Tulevaisuus- ja strategiajaosto 21.11.2024

56 Kokousaikataulu vuodelle 2025

Ahall 28.10.2024 § 347

Valmistelija: Janne Niemeläinen
puh. 044 717 9460, janne.niemelainen(at)pshyvinvointialue.fi

Aluevaltuuston, aluehallituksen, lautakuntien ja jaostojen kokousten-
aikataulut vuodelle 2025 on esitetty oheisessa liitteessä.

Esityslistan oheisaineistona:

- kokousaikataulu vuodelle 2025

Valmistelijan päätösehdotus:
Aluehallitus merkitsee kokousaikataulun tiedoksi ja saattaa sen
edelleen aluevaltuustolle, lautakunnille ja jaostoille tiedoksi.

Ennakkovaikutusten arviointi

Toimivallan peruste hallintosääntö 36 §

Esittelijä hyvinvointialuejohtaja

Päätösehdotus Aluehallitus merkitsee kokousaikataulun tiedoksi ja saattaa sen
edelleen aluevaltuustolle, lautakunnille ja jaostoille tiedoksi.

Päätös Hyvinvointialuejohtajan muutettu päätösehdotus:

Aluehallitus merkitsee kokousaikatauluehdotuksen tiedoksi ja
saattaa sen edelleen aluevaltuustolle, lautakunnille ja jaostoille
tiedoksi.

Hyväksyttiin.

Tulstrja 21.11.2024
5288/00.00.01/2024

Aluehallitus	§ 347	28.10.2024
Tulevaisuus- ja strategiajaosto		21.11.2024

Valmistelija: Jussi Lampi, strategiajohtaja puh. 044 714 2631,
jussi.lampi(at)pshyvinvointialue.fi

Aluehallitus lähettää kokousaikatauluehdotuksen 2025 tiedoksi
aluevaltuustolle, lautakunnille ja jaostoille.

Esityslistan oheisaineistona:

Kokousaikataulu luonnos 2025

Valmistelijan päätösehdotus:
Tulevaisuus- ja strategiajaosto merkitsee kokousaikataulun vuodelle
2025 tiedoksi.

Ennakkovaikutusten arviointi

Toimivallan peruste hallintosääntö 38 §

Esittelijä strategiajohtaja

Päätösehdotus Tulevaisuus- ja strategiajaosto merkitsee
kokousaikatauluehdotuksen vuodelle 2025 tiedoksi.

Päätös

Tulevaisuus- ja strategiajaosto

21.11.2024

Muut asiat

Tulstrja 21.11.2024

Päätös