



Tuottavuus- ja taloudellisuusohjelma

**Käynnistettävät nopeat toimenpiteet
strategisten toimeenpano-ohjelmien
mukaisesti**

Aluehallitus 02.10.2023 ja 23.10.2023

Toimialajohdon esitykset

Muutosjohtaja Leila Pekkanen

Säästötoimien ja toiminnan uudistusten periaatteet

Vaikuttaminen palvelujen kysyntään

- Kysynnän vähentäminen
- Kysynnän kohdentuminen

Vaikuttaminen palvelujen tuottamisen tapoihin ja resursointiin

- Digitaaliset palvelut, liikkuvat palvelut, kivijalkapalvelut
- Henkilöstöressurssien suunnittelu ja kohdentaminen

Vaikuttaminen hankintoihin

- Hankintavaltuudet, hankintamenettelyt ja prosessit
- Ohjeistus ja seuranta
- Taloudellisuusajattelu ja kustannustietoisuus

Vaikuttaminen toiminnan ja prosessien tehokkuuteen

- Lean ajattelu, prosessien tarkastelu ja ”läpimenoajan” tarkastelu

Vaikuttavuuden arviointi

- Tehdäänkö oikeita asioita asiakkaan kokonaistilanteen arvioinnin perusteella
- ”ylihoitaminen / alihoitaminen”

Investointitarpeen kriittinen tarkastelu

- Investoinnin välttämättömyys
- Vaihtoehtoiset ratkaisut
- Investoinnin kannattavuuslaskenta

Yhteenvedo säästötoimista loppuvuosi 2023 ja 2024



Toimenpiteet ohjelmakokonaisuuksittain	Talousvaikutukset 2023 M€	Talousvaikutukset 2024 M€
1. Henkilöstövoimavarojen kehittäminen ja vahvistaminen	5,320	14,347
2. Digitaalisten palveluiden kehittäminen (sis. tiedolla johtaminen ja ICT-palvelut)		1,500
3. Hallinto, hankinnat, tilat	0,310	4,165
4. TKKI	Ei arviota	Ei arviota
5. Pelastustoimen palvelustasopäätös (sekä turvallisuuspalvelut)	0,270	0,570

Palvelujärjestelmän kokonaisuudistus (esitetään toimialoittain)

Yleiset palvelut / erityistason palvelut	0,720	3,731
Yleiset palvelut / peruspalvelut		3,050
Ikäänntyneiden palvelut		4,200
Perhe- ja vammaispalvelut		0,700 – 1,500
Arvioiden kustannusvaikutukset yhteensä	6,620	32,263 – 33,063
Kehittämistoimiin liittyvät investoinnit (ikäntyneiden palvelut)		1,500

Henkilöstövoimavarojen kehittäminen ja vahvistaminen

Henkilöstövoimavarojen vahvistaminen ja kehittäminen (2 vuotta) Toimenpiteet	Talous- vaikutukset 2023 M€	Talous- vaikutukset 2024 M€
Henkilöstörakenne, asiantuntijaselvityksen perusteella uudistuva johtamis- ja henkilöstörakenne		
<ul style="list-style-type: none"> Eläkepoistuman toimialakohtaisten tavoitteiden asettaminen ja sitoutuminen uusiin tehtäväjakoisiin koko PSHVA 	-	0,397
<ul style="list-style-type: none"> Vakituisen ja määräaikaisen henkilöstön rakenteen tasapainottaminen koko PSHVA 	-	3,000 (60 htv)
<ul style="list-style-type: none"> Hoitotyön varahenkilöstöpoolin vahvistaminen, sijaishallinnan budjetointi- ja seurantamallin sekä vuokratyövoiman ostojen hallinta/ in house toiminnan laajentaminen sekä vuokratyön periaatteiden käytön kriittiset kriteerit 	1,000	2,000
<ul style="list-style-type: none"> Hoitotyön mitoituksen nykytilan arviointi yleisissä palveluissa ja muutossuunnittelu osana TA 2024, toimialojen henkilöstömitoitusten tarkastelu pohjana, käynnistynyt 	-	0,500
<ul style="list-style-type: none"> Palkattomat virka – ja työvapaat, säästötavoite koko PSHVA 	-	0,250
<ul style="list-style-type: none"> Lomarahen vaihto, yhdenmukaiset periaatteet, säästötavoite koko PSHVA 	-	1,000 (arvio 563 htv)
Henkilöstöhankinta, saatavuus, riittävyys, pysyvyys, työnjaon uudistaminen		
<ul style="list-style-type: none"> Rekrytointijärjestelmä (prosessin uudistaminen ja kansainvälinen rekrytointi), käynnissä koko PSHVA 	-	0,900
<ul style="list-style-type: none"> Koulutusjärjestelmän taloudellisuus (ilmainen tarjonta ennen ulkopuolista, kalliit koulutukset tauolle koko PSHVA) 	0,0100	0,0500
<ul style="list-style-type: none"> Täydennyskoulutusmäärärahan kohdentaminen tasapuolisesti toimialoittain enintään 0,5% suhteessa henkilöstökustannuksiin koko PSHVA 	0,0100	0,0500
<ul style="list-style-type: none"> DIIP henkilöstösuunnittelu talouden seurannan ja ohjauksen tukena HR toimiala 	-	0,200
<ul style="list-style-type: none"> Toimialakohtaisesti kartoitetaan keskeiset saatavuutta tukevat ammattiryhmien väliset työnjaot (esim. sairaanhoitajien lääkkeenmääräämisoikeus jne.) koko PSHVA 	-	-
<ul style="list-style-type: none"> Digitalisaatio ja teknologia: digiaikakauden käyttöönoton myötä vapautuvat henkilöstöresurssit arvioidaan (esim. sanelujen purku) HR toimiala 	-	0,050
<ul style="list-style-type: none"> Resurssisuunnittelun automatisoinnissa on työryhmän työ käynnissä ja tavoiteaikatauluna saada tilaajan näkemys uudesta järjestelmästä - kilpailutuksen arviointi vuonna 2024 HR toimiala 	-	0,200

on
lue

Henkilöstövoimavarojen vahvistaminen ja kehittäminen (2 vuotta) Toimenpiteet	Talous- vaikutukset 2023 M€	Talous- vaikutukset 2024 M€
Henkilöstön hyvinvointi		
<ul style="list-style-type: none"> Johtamisen ja esihenkilöstön valmentavan johtamisen osaamisen vahvistaminen sekä talousosaamisen vahvistaminen (vaihtuvuudesta johtuvien kustannusten pieneneminen, LEAN –osaaminen) koko PSHVA 	-	0,100
<ul style="list-style-type: none"> Palkkaus- ja kannustinjärjestelmän kehittäminen, säästö lisä- ja ylityökorvauksissa Henkilöstön liikkuvuuden tukeminen koko PSHVA 	-	0,650 (10%)
<ul style="list-style-type: none"> Sairauspoissaolot, pitkien sairauspoissaolojen vähentäminen, jatkotavoite, käynnissä koko PSHVA 	2,500	3,000
<ul style="list-style-type: none"> Osatyökykyisten kohdentaminen tukemaan toimialojen toiminnallisia muutoksia 	-	0,150
<ul style="list-style-type: none"> Toimiva työterveyshuoltoyhteistyö ja Aino Health, alentuvina työterveyshuoltokustannuksina HR toimiala 	1,800	0,700
<ul style="list-style-type: none"> Työsuojelutoimet (työympäristön parantaminen, tilajärjestelyt) koko PSHVA 	-	0,150
<ul style="list-style-type: none"> Työhyvinvointikyselyn analyysin perusteella kehittämisohjelma toimialakohtaisesti ja tyky-toiminta (lyhyet 1-14 pv sairauspoissaolot ja väheneminen) koko PSHVA 	-	1,000

Henkilöstöhallinto

Kokonaistavoite 2023 loppuvuosi ja 2024 19,667 M€

Säästötavoite vuoden 2023 aikana 5,32M€

Talousarvioon 2024 sisältyvät toimet, vaikutus alentuvina kustannuksia 14,347M€

Kehittämistoimien edellyttämät investoinnit €

Hallinto, hankinnat, tilat

Hallinto, hankinnat ja tilat ohjelma Toimenpiteet	Talousvaikutukset 2023 M€	Talousvaikutukset 2024 M€
Taloushallinto		
• Laskujen asiatarkastus ja prosessin uudistaminen, sopimustiedon liittäminen järjestelmään		0,200
• Laskujen tiliöintiprosessin tarkastelu	0,010	0,085
• Luottokorttien myöntäminen ja käyttö, kokonaistarkastelu		
Johtamisjärjestelmän tarkastelu on käynnistynyt ja koskee sekä toimitelinorganisaatiota että viranhaltijaorganisaatiota. Päätökset mahdollisista muutoksista tehdään toimitelinorganisaation osalta seuraavan vaalikauden alkuun mennessä ja viranhaltijaorganisaation osalta selvityksen ja siihen liittyvän jatkovalmistelun jälkeen. Taloudelliset vaikutukset näkyvät vasta vuoden 2024 lopulla tai sen jälkeen.		

Hallinto, hankinnat ja tilat ohjelma

- Kokonaistavoite 2023 loppuvuosi ja 2024 4,475 M€
- Säästötavoite vuoden 2023 aikana 0,310 M€
- Talousarvioon 2024 sisältyvät toimet, vaikutus alentuvina kustannuksia 4,165€

Hallinto, hankinnat ja tilat Toimenpiteet	Talousvaikutukset 2023 M€	Talousvaikutukset 2024 M€
Sopimusten tarkastelu		
• Hankintavaltuuksien uudistaminen		0,100
Tilat ja omaisuus		
• Omaisuuden myynti	0,300	0,300
• Vuokrien tarkastaminen		0,100
Logistiikka		
• Postinkulun ja logistiikan selvitys		0,500
• Arkistoaineistojen selvitys ja digitointi		
Hankinnat ja tukipalvelut		
• In House yhtiöiden ohjauksen periaatteiden tarkastelu (omistajaohjaus)		
• Hankintojen tarkastelu (ns. ohjot) ml. ICMT hankinnat <ul style="list-style-type: none"> • Toimintakulttuurin muuttaminen ja hankintaohjeiden noudattaminen • Hankintavaltuuksien rajaaminen 		1,500
• Välinehuollon keskitetty malli , edellyttää myös investointeja		0,300
• Laitoshuolto – tarkastellaan siivoustaso mm. toimistotiloissa jne.		0,580
• Hävikkien selvitys, mm. ruokahävikki		0,500
• Leasing-autojen hallintajärjestelmä, tarkastelu		

Digitaalisten palvelujen kehittäminen
sekä
Tiedolla johtaminen
ICT - palvelut

Digitaaliset palvelut, tiedolla johtaminen ja ICT - palvelut Toimenpiteet	Talous- vaikutukset 2023 M€	Talous- vaikutukset 2024 M€
<ul style="list-style-type: none"> Tiedolla johtamisen rakenteet, selvitystyö käynnistynyt Una Oy:n kanssa. 		Ei arviota
<ul style="list-style-type: none"> Digitaalisten palvelujen kehittäminen kaikki toimialat ja ohjelmakokonaisuudet läpileikkaavana, kustannusvaikutukset sisältyvät toiminnan uudistuksiin 		
ICT – palvelut		
<ul style="list-style-type: none"> Päällekkäisten ja tilapäisten järjestelmien poistaminen käytöstä, jotka aiheuttavat päällekkäisiä ylläpitokustannuksia 		0,5000
<ul style="list-style-type: none"> Keskitetty toimintamallit (mm. laitehallintapalvelut) ja ICMT-käyttömenojen sopeuttaminen 		1,000

Digitaaliset palvelut, tiedolla johtaminen ja ICT - palvelut
Kokonaistavoite 2023 loppuvuosi ja 2024 1,5 M€

**Pelastustoimi
palvelutasopäätös
sekä
Turvallisuuspalvelut**

Pelastustoimi palvelutasopäätös sekä turvallisuuspalvelut Toimenpiteet	Talous- vaikutukset 2023 M€	Talous- vaikutukset 2024 M€
Toteutettu 3/2023: Kuopiossa muutettu kahden henkilön ensihoitoyksikkö yhden alue-ensihoitajan yksiköksi. Jatkokehitystyö kantakaupungin kotisairaalapalveluiden kanssa.	0,270	0,270
Moniammatillisen yksikön perustaminen, eli ensihoitajan ja pelastaja-ensihoitajan/lähihoitajan muodostama yksikkö. Parantaa kustannustehokkuutta ja tukee palveluintegraatiotavoitteita <ul style="list-style-type: none"> • Ohjelmassa yksi yksikkö, mutta voisi olla esim. viidessä keskisuudessa kunnassa yksikkö. • Suorituskykyvaatimus 1+3, moniammatillinen yksikkö (H+P) olisi osa tätä resurssia • Kunnissa joissa vahvuus 0+2, voisi olla moniammatillinen yksikkö, joka vastaa suoraan ensivastetoiminnan vaatimukseen 		0,300 M€ / yksikkö / v
Ensivastetoiminnan uudelleen järjestely. Ensihoitopalveluun kuuluvan ensivastetoiminnan laajentaminen 24/7 -pelastusasemien pelastajaresurssin avulla.		Toiminnallinen muutos (kustannusneut.)
Ikäihmisten kotiin vietävien palveluiden tukeminen ja turva-auttajatoiminta.		Arvio selviää toimintamallin tarkentumisen myötä.
ICT-kulujen hillintä		Kustannuskehityksen taittaminen

Pelastustoimi ja turvallisuuspalvelut

Kokonaistavoite 2023 loppuvuosi ja 2024 0,840 M€

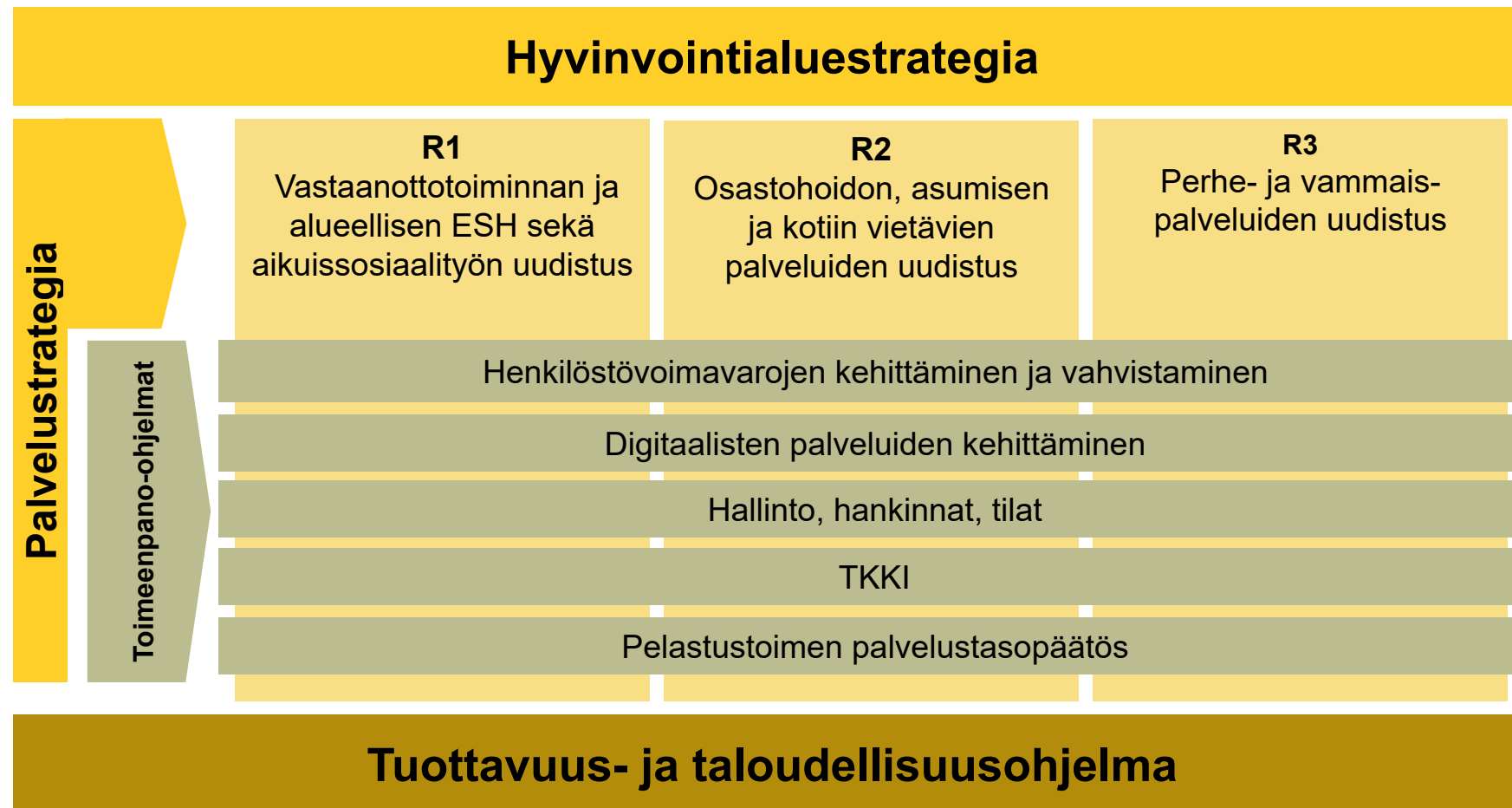
Säästötavoite vuoden 2023 aikana 0,270 €

Talousarvioon 2024 sisältyvät toimet, vaikutus alentuvina kustannuksia 0,570 M€

Palvelujärjestelmän kokonaisuudistus 2024 – 2026

**Kokonaisuuteen liittyviä toimenpiteitä vuosien 2023 –
2024 osalta esitetty toimialoittain**

Uudistumisen ohjelmakokonaisuus



Tavoitteena
30 -50 M€
pysyvä kustannus-
Vaikutus

Päätöksenteko
kesällä 2024

Erityistason palvelut Toimenpiteet (luonnos / karkea arvio)	Talousvaikutukset 2023 M€	Talousvaikutukset 2024 M€
Leikkaustoiminnan tehostaminen		
<ul style="list-style-type: none"> • Tekonivelleikkausjonon purkutoimien lisääminen ja oman toiminnan tehostaminen 		
<ul style="list-style-type: none"> • Leikattavien potilaiden määrä / leikkauspäivä, tavoite asetetaan 	0,750	2, 500
<ul style="list-style-type: none"> • Heräämöstä kotiin lähtevien osuus leikatuista potilaista (päiväkirurgia, heräämöstä kotiin) 	0,100	0,300
Alueellisen kuvantamistoiminnan kustannustehokas malli, rakennemuutos, käynnistynyt		
<ul style="list-style-type: none"> • Sopimusten uudistaminen ja hankintakustannusten sekä hankittavien palveluiden määrän tarkastelu 	0,600 alustava arvio	0,243 alustava arvio
<ul style="list-style-type: none"> • Tekoälyn tuomien mahdollisuuksien selvittäminen kuvantamistoiminnassa 	0,008 alustava arvio	0,0518 alustava arvio
Akuutti		
<ul style="list-style-type: none"> • Ikääntyneiden hoito tapahtuu oikeassa paikassa (toimialojen yhteistyömalli ja tarkastelu, tilannekeskuspäivystys) 		Selvitys käynnissä yhdessä ikääntyneiden palvelujen kanssa huomioiden kotisairaaloiminnan kehittäminen.
<ul style="list-style-type: none"> • Varkauden ja lisalmen päivystysyksiköiden toimintamalli 		Eri toimintamallien vaikutusten arviointi käynnissä
<ul style="list-style-type: none"> • Geriatrinen päivystys 		Osana kahta edellistä kokonaisuutta.

Erityistason palvelut Toimenpiteet (luonnos / karkea arvio)	Talous- vaikutukset 2023 M€	Talous- vaikutukset 2024 M€
Lääkinnällisten palveluiden keskus		
<ul style="list-style-type: none"> Vähentää vajaaravitsemuksesta johtuvaa sairastavuutta ja lisäkustannuksia ikääntyneillä 		
<ul style="list-style-type: none"> Diabeteksen alueellisen hoitomallin uudistaminen, parantaa laatua ja vaikuttavuutta seuraamalla 	0,300	0,500
<ul style="list-style-type: none"> Palliativisen hoidon ja saattohoidon uudistaminen 	0,170	0,300
Operatiivinen keskus, Leikkaustoiminnan tehostaminen ja uudistaminen		
<ul style="list-style-type: none"> Pehmytkirurgian hoitovelan purkaminen, päiväaikaisen leikkaustoiminnan tehostamien ja iltaisin sekä viikonloppuisin tehtävän lisätyön kehittäminen (jononpurku) 	0,250	1,500
<ul style="list-style-type: none"> lisalmen ja Varkauden sairaaloiden kapasiteetin täysimääräinen käyttöönotto paikallispuudutuksessa tehtävässä kirurgiassa 		
Mielenterveys- ja hyvinvointi		
<ul style="list-style-type: none"> Hoidonporrastuksen, hoitoketjujen ja palveluiden yhteensovittamisen kehittäminen 		0,215
<ul style="list-style-type: none"> Jatketaan nuorten psykososiaalisten menetelmien koulutusta 		0,216
<ul style="list-style-type: none"> Osastotoiminnan kapasiteetin lisääminen omana toimintana 		1,0 M€ – 6,0 M€ arvio
<ul style="list-style-type: none"> Lasten, nuorten ja perheiden osaamis- ja tukikeskustoiminnan (OT) kehittäminen 		
<ul style="list-style-type: none"> Päihdepalveluiden uudelleen järjestäminen 		

Yleiset palvelut / Erityistason palvelut
 Kokonaistavoite 2023 loppuvuosi ja 2024 8,95 M€
 Säästötavoite vuoden 2023 aikana 0,720 M€
 Talousarvioon 2024 sisältyvät toimet, vaikutus alentuvina kustannuksia 3,731 M€

Yleiset palvelut / Peruspalvelut Toimenpiteet	Talousvaikutukset 2023 M€	Talousvaikutukset 2024 M€
Sotekeskus		
• Asiakassegmentaation käyttöönotto ja aktiivinen hyödyntäminen	Ei arviota	Ei arviota
• Yhtenevä palvelutarpeen arviointi, käyttöönotto (sisältyy uudistamisohjelmaa)	Ei arviota	0,300-0,500
• Vastaanottomallien kehittäminen ja yhdenmukaistaminen (sisältyy uudistamisohjelmaan)	Ei arviota	0,500
• Resurssisuunnittelu ja alueellinen hyödyntäminen	Ei arviota	0,500
• Hoitoketjujen ja käypä hoito-suositusten yhtenevät käytännöt	Ei arviota	Ei arviota
• Ilta- ja viikonloppupäivystysten uudelleen järjestäminen	Ei arviota	0,500
Osastopalvelut		
• Yhteisen tilannekuvan ylläpitäminen palvelujärjestelmän yhteensovittamiseksi ja sujuvoittamiseksi erikois- ja peruspalveluiden sekä ikääntyneiden palveluiden kanssa	Ei arviota	Ei arviota
• Henkilöstön resurssien riittävyyden edistäminen työtehtäviä ja työnjakoa tarkistamalla	Ei arviota	0,100-0,200
• Osastojaksojen vaikuttavuuden parantaminen ja seuranta	Ei arviota	Ei arviota
Työikäisten sosiaalipalvelut		
• Asiakkaan tilanteen kokonaisvaltaisen selvitystyön kehittäminen	Ei arviota	Ei arviota
• Moniviranomaistyön ja moniammatillisen työskentelyn ja ennaltaehkäisevän työotteen kehittäminen	Ei arviota	Ei arviota
• Palvelukuvausten ja hankintamuotojen yhtenäistäminen	Ei arviota	1,000
• Henkilöstöresurssien kohdentaminen ja ammattitaidon hyödyntäminen palveluprosesseissa	Ei arviota	0,150

Yleiset palvelut / Peruspalvelut

Kokonaistavoite 2023 ja 2024 3,05 M€, vuoden 2023 osalta ei arviota

Talousarvioon 2024 sisältyvät toimet, vaikutus alentuvina kustannuksia 3,05 M€

Ikääntyneiden palvelut Toimenpiteet	Talousvaikutukset 2023 Me	Talousvaikutukset 2024 M€
Yksikkörakenne <ul style="list-style-type: none"> Pielavesi : Ilonakodin sulautumien osaksi Pielakodin toimintaa 		0,400
Työn hinta: henkilöstörakenteen oikaiseminen (sisältyy henkilöstöohjelmaan)		
<ul style="list-style-type: none"> Henkilöstörakenne (vakituiset ja määräaikaiset) tavoitesuhde % (vakituiset yli 60%) 	Vakituisten sijaispoolin henkilöstön vahvistumien on edellytys tuottavuustoimenpiteille	
<ul style="list-style-type: none"> Sijaispoolin vahvistaminen, käynnistyy heti (resurssipooli) 		0
<ul style="list-style-type: none"> Vuokratyövoiman tai ulkoisen sijaistyövoiman /ostojen käytön vähentäminen ja rajaaminen, käynnistyy heti Sisältyy hr laskelmiin 		
Tulopohjan tarkastelu		
<ul style="list-style-type: none"> Ympäri vuorokautisen asumisen palveluissa Hoitotuki ajantasalle , vaatii uuden maksupäätöksen 		1,800 arvio
<ul style="list-style-type: none"> Vuokraperusteiden ja asumistuen tarkastelu, käynnistyy heti Vuokrat ajan tasalle, vuokria jäänyt korottamatta Vuokraperusteet, tarkistuslaskenta, eivät ole kohdistuneet oikein => mahdollinen HVa vuokrasubventio poistuu , asiakasmaksutulo kasvaa(asumistuki kuntoon) 		2,000 arvio
Koko palveluketjun tarkastelu yhteistoiminnassa muiden toimialojen kanssa (tilannekeskus)		
<ul style="list-style-type: none"> Esh osastohoito – perustaso osastohoito – kotiutus – päivystys – kotisairaala - kotihoito 		Prosessin toimivuus on edellytys tuottavuustoimenpiteille
Hoivan tarpeen vähentäminen ja prosessiongelmien ratkaiseminen <ul style="list-style-type: none"> Osastoilla asumispalveluja odottavien jonojen purku (investointina kotiutusyksikkö 1,5m€, kehittämisrahoitus) Kotihoidon kohdentaminen, ja kuntotutus Kotisairaalan toiminnan merkittävä vahvistaminen Kuntoutuksen ja toimintakyvyn ylläpitäminen, ennalta ehkäisee raskaitten palvelujen piiriin joutumista 		ikääntyneiden osuus Realisoituu pääosin mahdollisuutena tarkastella osastokapasiteettiä on osa ta 2024 suunnittelua

Ikääntyneiden palvelut Toimenpiteet	Talousvaikutukset 2023 M€	Talousvaikutukset 2024 M€
Hoivan tarpeen vähentäminen ja prosessiongelmien ratkaiseminen <ul style="list-style-type: none"> Osastoilla asumispalveluja odottavien jonojen purku Kotihoidon kohdentamien ja kuntotus Kotisairaalan toiminnan merkittävä vahvistaminen Kotiutusyksikkö Kuntoutuksen ja toimintakyvyn ylläpitäminen, ennalta ehkäisee raskaitten palvelujen piiriin joutumista <ul style="list-style-type: none"> Osastot, kotikuntoutus, sosiaaliin ongelmiin puuttuminen 		Osa ta 2024 suunnittelua Tukee ja toteutuu osana rakenne muutosta
<ul style="list-style-type: none"> Hoitoketjuajattelun uudistaminen vastaamaan tämän päivän toimintaympäristöä, asiakkaiden omavastuu ja lähiympäristön voimavarojen tunnistaminen 	On edellytys ym säästöjen toteutumiselle	

Ikääntyneiden palvelut

Kokonaistavoite 2023 loppuvuosi ja 2024 4,2m€

Säästötavoite vuoden 2023 aikana m€

Talousarvioon 2024 sisältyvät toimet, vaikutus alentuvina kustannuksia m€

- Käsitellään osana talousarvioprosessia

Kehittämistoimien edellyttämät investoinnit osana ta prosessia

Toimenpiteet, Perhe- ja vammaispalvelut	Talous-vaikutukset 2023	Talous-vaikutukset 2024
Palvelurakenteen ja palveluiden systemaattinen kehittäminen	-	Eurovaikutusta ei ole mahdollista arvioida *
Palvelujen verkostojen uudistaminen ja uudet palvelutuotannon mallit (henkilöstövaikutusten arviointi)	-	Eurovaikutusta ei ole mahdollista arvioida*
Prosessien kehittäminen ja yhtenäistäminen/yhdenmukaistaminen (läpivirtaus, määrämittaisuus)	-	Eurovaikutusta ei ole mahdollista arvioida*
Palveluhankinnat (oman palvelutuotannon ja ostopalvelujen suhde, kuntoutuspalvelut)	-	Arvio noin -0,2-0,5 M€
Integraatio yhteistyöpinnat (prosessien omistajuudet, rakenteelliset uudistukset)	-	Eurovaikutusta ei ole mahdollista arvioida*
Ammattihenkilöiden tarkoituksenmukaisen työnjaon kehittäminen ja arvoa tuottamattoman työn vähentäminen	-	Eurovaikutusta ei ole mahdollista arvioida*
Tulopohja (Vuokraperusteet, vuokrien ajan tasaistaminen, laskutusprosessien yhdenmukaistaminen /yhteistyöpinnat)	-	Arvio noin 0,5 - 1,0 M€
<ul style="list-style-type: none"> Eurovaikutuksia ei ole mahdollista arvioida, koska toimenpiteet sitoutuvat kompleksiseen kokonaisuuteen, jossa tavoitteena pitkällä aikavälillä kustannussäästöt. Toimenpiteiden onnistuminen edellyttää esim. investointeja. 		

Perhe- ja vammaispalvelut

Kokonaistavoite 2023 loppuvuosi ja 2024 0,7-1,5 M€

Säästötavoite vuoden 2023 aikana 0 €

Talousarvioon 2024 sisältyvät toimet, vaikutus alentuvina kustannuksia käsitellään osana talousarvioprosessi (em. Säästötavoitteet on mukana sopeuttamistoimissa).

