



# Tuottavuus- ja taloudellisuusohjelma

**Käynnistettävät nopeat toimenpiteet  
strategisten toimeenpano-ohjelmien  
mukaisesti**

Aluehallitus 02.10.2023, 23.10.2023,  
01.11.2023

Toimialajohdon esitykset  
Muutosjohtaja Leila Pekkanen

# Säästötoimien ja toiminnan uudistusten periaatteet

## Vaikuttaminen palvelujen kysyntään

- Kysynnän vähentäminen
- Kysynnän kohdentuminen

## Vaikuttaminen palvelujen tuottamisen tapoihin ja resursointiin

- Digitaaliset palvelut, liikkuvat palvelut, kivijalkapalvelut
- Henkilöstöressurssien suunnittelu ja kohdentaminen

## Vaikuttaminen hankintoihin

- Hankintavaltuudet, hankintamenettelyt ja prosessit
- Ohjeistus ja seuranta
- Taloudellisuusajattelu ja kustannustietoisuus

## Vaikuttaminen toiminnan ja prosessien tehokkuuteen

- Lean ajattelu, prosessien tarkastelu ja ”läpimenoajan” tarkastelu

## Vaikuttavuuden arviointi

- Tehdäänkö oikeita asioita asiakkaan kokonaistilanteen arvioinnin perusteella
- ”ylihoitaminen / alihoitaminen”

## Investointitarpeen kriittinen tarkastelu

- Investoinnin välttämättömyys
- Vaihtoehtoiset ratkaisut
- Investoinnin kannattavuuslaskenta



# **Henkilöstövoimavarojen kehittäminen ja vahvistaminen**

Henkilöstövoimavarojen vahvistaminen ja kehittäminen (2 vuotta) Toimenpiteet	Talous- vaikutukset 2023 M€	Talous- vaikutukset 2024 M€
<b>Henkilöstörakenne, asiantuntijaselvityksen perusteella uudistuva johtamis- ja henkilöstörakenne</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>Eläkepoistuman toimialakohtaisten tavoitteiden asettaminen ja sitoutuminen uusiin tehtäväjakoisiin koko PSHVA</li> </ul>	-	0,397
<ul style="list-style-type: none"> <li>Vakituisen ja määräaikaisen henkilöstön rakenteen tasapainottaminen koko PSHVA</li> </ul>	-	3,000 (60 htv)
<ul style="list-style-type: none"> <li>Hoitotyön varahenkilöstöpoolin vahvistaminen, sijaishallinnan budjetointi- ja seurantamallin sekä vuokratyövoiman ostojen hallinta/ in house toiminnan laajentaminen sekä vuokratyön periaatteiden käytön kriittiset kriteerit</li> </ul>	1,000	2,000
<ul style="list-style-type: none"> <li>Hoitotyön mitoituksen nykytilan arviointi yleisissä palveluissa ja muutossuunnittelu osana TA 2024, toimialojen henkilöstömitoitusten tarkastelu pohjana, käynnistynyt</li> </ul>	-	0,500
<ul style="list-style-type: none"> <li>Palkattomat virka – ja työvapaat, säästötavoite koko PSHVA</li> </ul>	-	0,250
<ul style="list-style-type: none"> <li>Lomarahen vaihto, yhdenmukaiset periaatteet, säästötavoite koko PSHVA</li> </ul>	-	1,000 (arvio 563 htv)
<b>Henkilöstöhankinta, saatavuus, riittävyys, pysyvyys, työnjaon uudistaminen</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>Rekrytointijärjestelmä (prosessin uudistaminen ja kansainvälinen rekrytointi), käynnissä koko PSHVA</li> </ul>	-	0,900
<ul style="list-style-type: none"> <li>Koulutusjärjestelmän taloudellisuus (ilmainen tarjonta ennen ulkopuolista, kalliit koulutukset tauolle koko PSHVA)</li> </ul>	0,0100	0,0500
<ul style="list-style-type: none"> <li>Täydennyskoulutusmäärärahan kohdentaminen tasapuolisesti toimialoittain enintään 0,5% suhteessa henkilöstökustannuksiin koko PSHVA</li> </ul>	0,0100	0,0500
<ul style="list-style-type: none"> <li>DIIP henkilöstösuunnittelu talouden seurannan ja ohjauksen tukena HR toimiala</li> </ul>	-	0,200
<ul style="list-style-type: none"> <li>Toimialakohtaisesti kartoitetaan keskeiset saatavuutta tukevat ammattiryhmien väliset työnjaot (esim. sairaanhoitajien lääkkeenmääräämisoikeus jne.) koko PSHVA</li> </ul>	-	-
<ul style="list-style-type: none"> <li>Digitalisaatio ja teknologia: digiaikakauden käyttöönoton myötä vapautuvat henkilöstöresurssit arvioidaan (esim. sanelujen purku) HR toimiala</li> </ul>	-	0,050
<ul style="list-style-type: none"> <li>Resurssisuunnittelun automatisoinnissa on työryhmän työ käynnissä ja tavoiteaikatauluna saada tilaajan näkemys uudesta järjestelmästä - kilpailutuksen arviointi vuonna 2024 HR toimiala</li> </ul>	-	0,200

Henkilöstövoimavarojen vahvistaminen ja kehittäminen (2 vuotta) Toimenpiteet	Talous- vaikutukset 2023 M€	Talous- vaikutukset 2024 M€
<b>Henkilöstön hyvinvointi</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>Johtamisen ja esihenkilöstön valmentavan johtamisen osaamisen vahvistaminen sekä talousosaamisen vahvistaminen (vaihtuvuudesta johtuvien kustannusten pieneneminen, LEAN –osaaminen) koko PSHVA</li> </ul>	-	0,100
<ul style="list-style-type: none"> <li>Palkkaus- ja kannustinjärjestelmän kehittäminen, säästö lisä- ja ylityökorvauksissa</li> <li>Henkilöstön liikkuvuuden tukeminen koko PSHVA</li> </ul>	-	0,650 (10%)
<ul style="list-style-type: none"> <li>Sairauspoissaolot, pitkien sairauspoissaolojen vähentäminen, jatkotavoite, käynnissä koko PSHVA</li> </ul>	2,500	3,000
<ul style="list-style-type: none"> <li>Osatyökykyisten kohdentaminen tukemaan toimialojen toiminnallisia muutoksia</li> </ul>	-	0,150
<ul style="list-style-type: none"> <li>Toimiva työterveyshuoltoyhteistyö ja Aino Health, alentuvina työterveyshuoltokustannuksina HR toimiala</li> </ul>	1,800	0,700
<ul style="list-style-type: none"> <li>Työsuojelutoimet (työympäristön parantaminen, tilajärjestelyt) koko PSHVA</li> </ul>	-	0,150
<ul style="list-style-type: none"> <li>Työhyvinvointikyselyn analyysin perusteella kehittämisohjelma toimialakohtaisesti ja tyky-toiminta (lyhyet 1-14 pv sairauspoissaolot ja väheneminen) koko PSHVA</li> </ul>	-	1,000

### Henkilöstöhallinto

Kokonaistavoite 2023 loppuvuosi ja 2024 19,667 M€

Säästötavoite vuoden 2023 aikana 5,32M€

Talousarvioon 2024 sisältyvät toimet, vaikutus alentuvina kustannuksia 14,347M€

Kehittämistoimien edellyttämät investoinnit €

# Hallinto, hankinnat, tilat

Hallinto, hankinnat ja tilat Toimenpiteet	Talousvaikutukset 2023 M€	Talousvaikutukset 2024 M€
<b>Tilat ja omaisuus</b>	<b>0,300</b>	<b>0,400</b>
<i>Omaisuuksien myynti</i>	0,300	0,300
<i>Vuokrien tarkistaminen</i>		0,100
<b>Logistiikka, keskusvarasto ja näihin liittyvät palvelut / prosessit</b>		<b>0,205</b>
<i>Logististen palveluiden toimitustaajuuksien tarkastelu</i>		0,015
<i>Täyttöpalvelun laajentaminen kaikkiin kohteisiin</i>		0,050
<i>Käyttäjäpalvelut, kuten ruokapalveluprosessiin, vuodehuoltotehtäviin, logistisiin tehtäviin, apuvälineiden puhdistuksiin, tekstiilihuoltotehtäviin jne... liittyvät tehtävät asiakasyksiköissä</i>		0,030
<i>Kotiin toteutettavien palvelujen tukipalvelut palvelut ja pienet yksiköt</i>		0,050
<i>Keskusvaraston toimitustaajuuksien tarkastelu</i>		0,060
<b>Hankinnat ja tukipalvelut</b>		<b>9,065</b>
<i>Hankintojen keskittäminen ja kilpailuttaminen YTA laajuisesti, Hoitotarvike- ja laitehankintojen volyyमितujen ja keskitetyn valikoimahallinnan hyödyntäminen hankinnoissa. Keskitetyt kilpailutukset.</i>		8,000
<i>Tekstiilihuollon eri prosessien ja tuotevalikoiman kokonaistarkastelu</i>		0,150
<i>Välinehuollon keskittäminen, Yhtenäiset toimintamallit ja tarkastelu kohdekohtaisesti huomioiden laitteet ja henkilöstöresurssit.</i>		0,150
<i>Ruokahuollon valikoimahallinta</i>		0,280
<i>Ruokapalvelun ateriatilaukset</i>		0,200
<i>Ruokapalvelun hävikinhallinta</i>		0,100
<i>Laitoshuollon palvelut, siivoustason ja taajuudet tarkastelu</i>		0,185



Hallinto, hankinnat ja tilat ohjelma Toimenpiteet	Talousvaikutukset 2023 M€	Talousvaikutukset 2024 M€
<b>Taloushallinto</b>	<b>0,010</b>	<b>0,285</b>
• <i>Laskujen asiastarkastus ja prosessin uudistaminen, sopimustiedon liittäminen järjestelmään</i>		0,200
• <i>Laskujen tiliöintiprosessin tarkastelu</i>	0,010	0,085
• <i>Luottokorttien myöntäminen ja käyttö, kokonaistarkastelu</i>		
Johtamisjärjestelmän tarkastelu on käynnistynyt ja koskee sekä toimielinorganisaatiota että viranhaltijaorganisaatiota. Päätökset mahdollisista muutoksista tehdään toimielinorganisaation osalta seuraavan vaalikauden alkuun mennessä ja viranhaltijaorganisaation osalta selvityksen ja siihen liittyvän jatkovalmistelun jälkeen. Taloudelliset vaikutukset näkyvät vasta vuoden 2024 lopulla tai sen jälkeen.		

#### Hallinto, hankinnat ja tilat ohjelma

- Kokonaistavoite 2023 loppuvuosi ja 2024 10,265 M€
- Säästötavoite vuoden 2023 aikana 0,310 M€
- Talousarvioon 2024 sisältyvät toimet, vaikutus alentuvina kustannuksia 9,955 €

**Digitaalisten palvelujen kehittäminen**  
sekä  
**Tiedolla johtaminen**  
**ICT - palvelut**

Digitaaliset palvelut, tiedolla johtaminen ja ICT - palvelut Toimenpiteet	Talous- vaikutukset 2023 M€	Talous- vaikutukset 2024 M€
<ul style="list-style-type: none"> <li>Tiedolla johtamisen rakenteet, selvitystyö käynnistynyt Una Oy:n kanssa.</li> </ul>		Ei arviota
<ul style="list-style-type: none"> <li>Digitaalisten palvelujen kehittäminen kaikki toimialat ja ohjelmakokonaisuudet läpileikkaavana, kustannusvaikutukset sisältyvät toiminnan uudistuksiin</li> </ul>		
<b>ICT – palvelut</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>Päällekkäisten ja tilapäisten järjestelmien poistaminen käytöstä, jotka aiheuttavat päällekkäisiä ylläpitokustannuksia</li> </ul>		0,5000
<ul style="list-style-type: none"> <li>Keskitetty toimintamallit (mm. laitehallintapalvelut) ja ICMT-käyttömenojen sopeuttaminen</li> </ul>		1,000

**Digitaaliset palvelut, tiedolla johtaminen ja ICT - palvelut**  
Kokonaistavoite 2023 loppuvuosi ja 2024 1,5 M€

**Pelastustoimi  
palvelutasopäätös  
sekä  
Turvallisuuspalvelut**

Pelastustoimi palvelutasopäätös sekä turvallisuuspalvelut Toimenpiteet	Talous- vaikutukset 2023 M€	Talous- vaikutukset 2024 M€
Toteutettu 3/2023: Kuopiossa muutettu kahden henkilön ensihoitoyksikkö yhden alue-ensihoitajan yksiköksi. Jatkokehitystyö kantakaupungin kotisairaalapalveluiden kanssa.	0,270	0,270
Moniammatillisen yksikön perustaminen, eli ensihoitajan ja pelastaja-ensihoitajan/lähihoitajan muodostama yksikkö. Parantaa kustannustehokkuutta ja tukee palveluintegraatiotavoitteita <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ohjelmassa yksi yksikkö, mutta voisi olla esim. viidessä keskisuudessa kunnassa yksikkö.</li> <li>• Suorituskykyvaatimus 1+3, moniammatillinen yksikkö (H+P) olisi osa tätä resurssia</li> <li>• Kunnissa joissa vahvuus 0+2, voisi olla moniammatillinen yksikkö, joka vastaa suoraan ensivastetoiminnan vaatimukseen</li> </ul>		0,300 M€ / yksikkö / v
Ensivastetoiminnan uudelleen järjestely. Ensihoitopalveluun kuuluvan ensivastetoiminnan laajentaminen 24/7 -pelastusasemien pelastajaresurssin avulla.		Toiminnallinen muutos (kustannusneut.)
Ikäihmisten kotiin vietävien palveluiden tukeminen ja turva-avustajatoiminta.		Arvio selviää toimintamallin tarkentumisen myötä.
ICT-kulujen hillintä		Kustannuskehityksen taittaminen

### Pelastustoimi ja turvallisuuspalvelut

Kokonaistavoite 2023 loppuvuosi ja 2024 0,840 M€

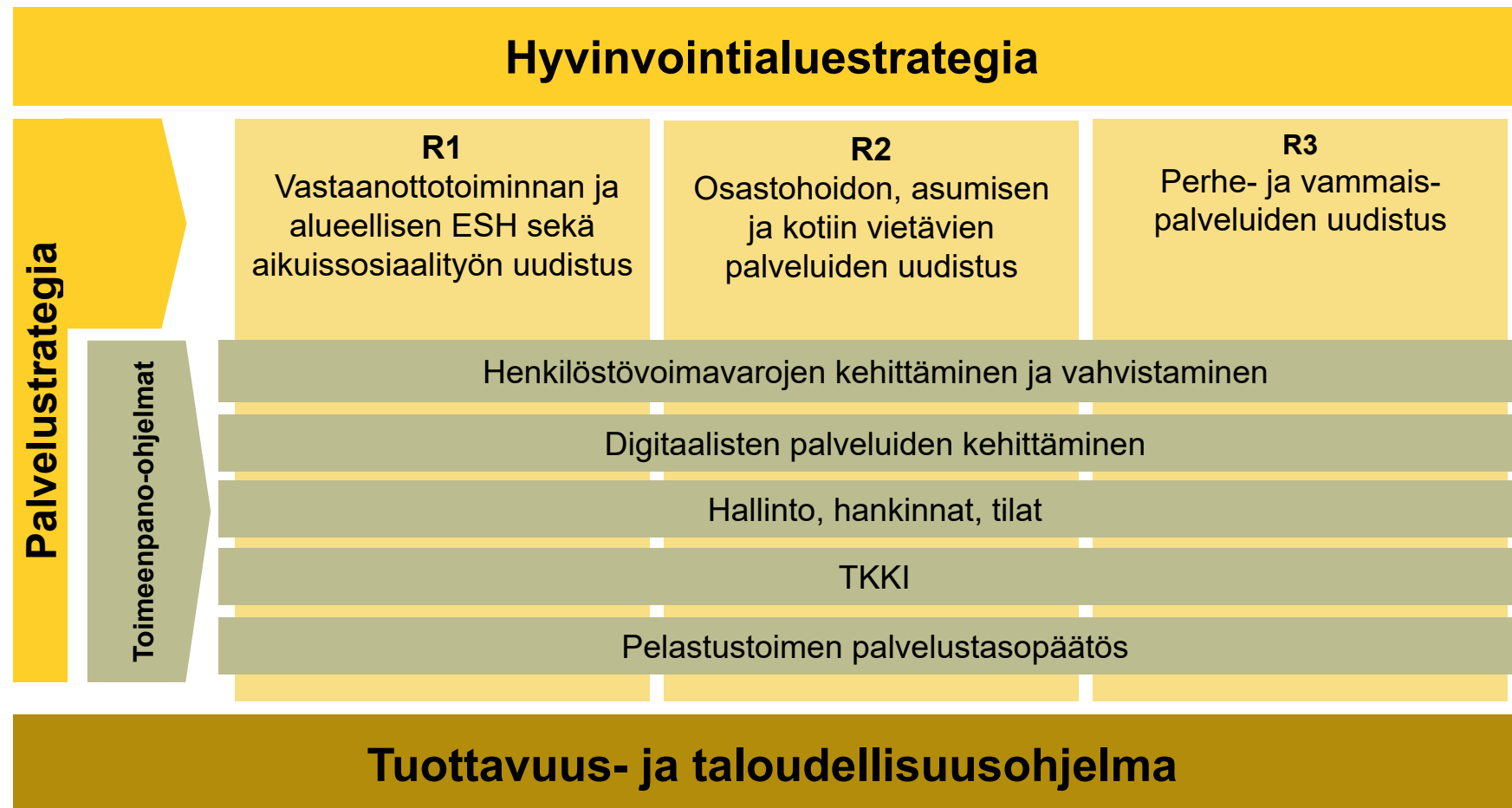
Säästötavoite vuoden 2023 aikana 0,270 €

Talousarvioon 2024 sisältyvät toimet, vaikutus alentuvina kustannuksia 0,570 M€

# **Palvelujärjestelmän kokonaisuudistus 2024 – 2026**

**Kokonaisuuteen liittyviä toimenpiteitä vuosien 2023 –  
2024 osalta esitetty toimialoittain**

# Uudistumisen ohjelmakokonaisuus



Tavoitteena  
**30 -50 M€**  
pysyvä kustannus-  
Vaikutus

Päätöksenteko  
kesällä 2024

Erityistason palvelut Toimenpiteet (luonnos / karkea arvio)	Talousvaikutukset 2023 M€	Talousvaikutukset 2024 M€
<b>Leikkaustoiminnan tehostaminen</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tekonivelleikkausjonon purkutoimien lisääminen ja oman toiminnan tehostaminen</li> </ul>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Leikattavien potilaiden määrä / leikkauspäivä, tavoite asetetaan</li> </ul>	0,750	2, 500
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Heräämöstä kotiin lähtevien osuus leikatuista potilaista (päiväkirurgia, heräämöstä kotiin)</li> </ul>	0,100	0,300
<b>Alueellisen kuvantamistoiminnan kustannustehokas malli, rakennemuutos, käynnistynyt</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sopimusten uudistaminen ja hankintakustannusten sekä hankittavien palveluiden määrän tarkastelu</li> </ul>	0,600 alustava arvio	0,243 alustava arvio
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tekoälyn tuomien mahdollisuuksien selvittäminen kuvantamistoiminnassa</li> </ul>	0,008 alustava arvio	0,0518 alustava arvio
<b>Akuutti</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ikääntyneiden hoito tapahtuu oikeassa paikassa (toimialojen yhteistyömalli ja tarkastelu, tilannekeskuspäivystys)</li> </ul>		Selvitys käynnissä yhdessä ikääntyneiden palvelujen kanssa huomioiden kotisairaaloiminnan kehittäminen.
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Varkauden ja lisalmen päivystysyksiköiden toimintamalli</li> </ul>		Eri toimintamallien vaikutusten arviointi käynnissä
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Geriatrinen päivystys</li> </ul>		Osana kahta edellistä kokonaisuutta.



Erityistason palvelut Toimenpiteet ( luonnos / karkea arvio)	Talous- vaikutukset 2023 M€	Talous- vaikutukset 2024 M€
<b>Lääkinnällisten palveluiden keskus</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>Vähentää vajaaravitsemuksesta johtuvaa sairastavuutta ja lisäkustannuksia ikääntyneillä</li> </ul>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>Diabeteksen alueellisen hoitomallin uudistaminen, parantaa laatua ja vaikuttavuutta seuraamalla</li> </ul>	0,300	0,500
<ul style="list-style-type: none"> <li>Palliativisen hoidon ja saattohoidon uudistaminen</li> </ul>	0,170	0,300
<b>Operatiivinen keskus, Leikkaustoiminnan tehostaminen ja uudistaminen</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>Pehmytkirurgian hoitovelan purkaminen, päiväaikaisen leikkaustoiminnan tehostamien ja iltaisin sekä viikonloppuisin tehtävän lisätyön kehittäminen (jononpurku)</li> </ul>	0,250	1,500
<ul style="list-style-type: none"> <li>lisalmen ja Varkauden sairaaloiden kapasiteetin täysimääräinen käyttöönotto paikallispuudutuksessa tehtävässä kirurgiassa</li> </ul>		
<b>Mielenterveys- ja hyvinvointi</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>Hoidonporrastuksen, hoitoketjujen ja palveluiden yhteensovittamisen kehittäminen</li> </ul>		0,215
<ul style="list-style-type: none"> <li>Jatketaan nuorten psykososiaalisten menetelmien koulutusta</li> </ul>		0,216
<ul style="list-style-type: none"> <li>Osastotoiminnan kapasiteetin lisääminen omana toimintana</li> </ul>		1,0 M€ – 6,0 M€ arvio
<ul style="list-style-type: none"> <li>Lasten, nuorten ja perheiden osaamis- ja tukikeskustoiminnan (OT) kehittäminen</li> </ul>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>Päihdepalveluiden uudelleen järjestäminen</li> </ul>		

**Yleiset palvelut / Erityistason palvelut**  
 Kokonaistavoite 2023 loppuvuosi ja 2024 8,95 M€  
 Säästötavoite vuoden 2023 aikana 0,720 M€  
 Talousarvioon 2024 sisältyvät toimet, vaikutus alentuvina kustannuksia 3,731 M€

Yleiset palvelut / Peruspalvelut Toimenpiteet	Talousvaikutukset 2023 M€	Talousvaikutukset 2024 M€
<b>Sotekeskus</b>		
• Asiakassegmentaation käyttöönotto ja aktiivinen hyödyntäminen	Ei arviota	Ei arviota
• Yhtenevä palvelutarpeen arviointi, käyttöönotto (sisältyy uudistamisohjelmaa)	Ei arviota	0,300-0,500
• Vastaanottomallien kehittäminen ja yhdenmukaistaminen (sisältyy uudistamisohjelmaan)	Ei arviota	0,500
• Resurssisuunnittelu ja alueellinen hyödyntäminen	Ei arviota	0,500
• Hoitoketjujen ja käypä hoito-suositusten yhtenevät käytännöt	Ei arviota	Ei arviota
• Ilta- ja viikonloppupäivystysten uudelleen järjestäminen	Ei arviota	0,500
<b>Osastopalvelut</b>		
• Yhteisen tilannekuvan ylläpitäminen palvelujärjestelmän yhteensovittamiseksi ja sujuvoittamiseksi erikois- ja peruspalveluiden sekä ikääntyneiden palveluiden kanssa	Ei arviota	Ei arviota
• Henkilöstön resurssien riittävyyden edistäminen työtehtäviä ja työnjakoa tarkistamalla	Ei arviota	0,100-0,200
• Osastojaksojen vaikuttavuuden parantaminen ja seuranta	Ei arviota	Ei arviota
<b>Työikäisten sosiaalipalvelut</b>		
• Asiakkaan tilanteen kokonaisvaltaisen selvitystyön kehittäminen	Ei arviota	Ei arviota
• Moniviranomaistyön ja moniammatillisen työskentelyn ja ennaltaehkäisevän työotteen kehittäminen	Ei arviota	Ei arviota
• Palvelukuvausten ja hankintamuotojen yhtenäistäminen	Ei arviota	1,000
• Henkilöstöresurssien kohdentaminen ja ammattitaidon hyödyntäminen palveluprosesseissa	Ei arviota	0,150

**Yleiset palvelut / Peruspalvelut**

Kokonaistavoite 2023 ja 2024 3,05 M€, vuoden 2023 osalta ei arviota

Talousarvioon 2024 sisältyvät toimet, vaikutus alentuvina kustannuksia 3,05 M€

Ikääntyneiden palvelut Toimenpiteet	Talousvaikutukset 2023 Me	Talousvaikutukset 2024 M€
<b>Yksikkörakenne</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Pielavesi : Ilonakodin sulautumien osaksi Pielakodin toimintaa</li> </ul>		0,400
<b>Työn hinta: henkilöstörakenteen oikaiseminen (sisältyy henkilöstöohjelmaan)</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>Henkilöstörakenne (vakituiset ja määräaikaiset) tavoitesuhde % (vakituiset yli 60%)</li> </ul>	Vakituisten sijaispoolin henkilöstön vahvistumien on edellytys tuottavuustoimenpiteille	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Sijaispoolin vahvistaminen, käynnistyy heti (resurssipooli)</li> </ul>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>Vuokratyövoiman tai ulkoisen sijaistyövoiman /ostojen käytön vähentäminen ja rajaaminen, käynnistyy heti</li> <li>Sisältyy hr laskelmiin</li> </ul>		0
<b>Tulopohjan tarkastelu</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>Ympäri vuorokautisen asumisen palveluissa</li> <li>Hoitotuki ajantasalle , vaatii uuden maksupäätöksen</li> </ul>		1,800 arvio
<ul style="list-style-type: none"> <li>Vuokraperusteiden ja asumistuen tarkastelu, käynnistyy heti</li> <li>Vuokrat ajan tasalle, vuokria jäänyt korottamatta</li> <li>Vuokraperusteet, tarkistuslaskenta, eivät ole kohdistuneet oikein</li> <li>=&gt; mahdollinen HVa vuokrasubventio poistuu , asiakasmaksutulo kasvaa( asumistuki kuntoon)</li> </ul>		2,000 arvio
<b>Koko palveluketjun tarkastelu yhteistoiminnassa muiden toimialojen kanssa (tilannekeskus)</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>Esh osastohoito – perustaso osastohoito – kotiutus – päivystys – kotisairaala - kotihoito</li> </ul>		Prosessin toimivuus on edellytys tuottavuustoimenpiteille
<b>Hoivan tarpeen vähentäminen ja prosessiongelmien ratkaiseminen</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Osastoilla asumispalveluja odottavien jonojen purku (investointina kotiutusyksikkö 1,5m€, kehittämisrahoitus)</li> <li>Kotihoidon kohdentaminen, ja kuntotutus</li> <li>Kotisairaalan toiminnan merkittävä vahvistaminen</li> <li>Kuntoutuksen ja toimintakyvyn ylläpitäminen, ennalta ehkäisee raskaitten palvelujen piiriin joutumista</li> </ul>		ikääntyneiden osuus Realisoituu pääosin mahdollisuutena tarkastella osastokapasiteettiä on osa ta 2024 suunnittelua

Ikääntyneiden palvelut Toimenpiteet	Talousvaikutukset 2023 M€	Talousvaikutukset 2024 M€
<b>Hoivan tarpeen vähentäminen ja prosessiongelmien ratkaiseminen</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Osastoilla asumispalveluja odottavien jonojen purku</li> <li>Kotihoidon kohdentamien ja kuntotus</li> <li>Kotisairaalan toiminnan merkittävä vahvistaminen</li> <li>Kotiutusyksikkö</li> <li>Kuntoutuksen ja toimintakyvyn ylläpitäminen, ennalta ehkäisee raskaitten palvelujen piiriin joutumista           <ul style="list-style-type: none"> <li>Osastot, kotikuntoutus, sosiaaliin ongelmiin puuttuminen</li> </ul> </li> </ul>		Osa ta 2024 suunnittelua Tukee ja toteutuu osana rakenne muutosta
<ul style="list-style-type: none"> <li>Hoitoketjuajattelun uudistaminen vastaamaan tämän päivän toimintaympäristöä, asiakkaiden omavastuu ja lähiympäristön voimavarojen tunnistaminen</li> </ul>	On edellytys ym säästöjen toteutumiselle	

### Ikääntyneiden palvelut

Kokonaistavoite 2023 loppuvuosi ja 2024 4,2m€

Säästötavoite vuoden 2023 aikana m€

Talousarvioon 2024 sisältyvät toimet, vaikutus alentuvina kustannuksia m€

- Käsitellään osana talousarvioprosessia

Kehittämistoimien edellyttämät investoinnit osana ta prosessia

Toimenpiteet, Perhe- ja vammaispalvelut	Talous-vaikutukset 2023	Talous-vaikutukset 2024
Palvelurakenteen ja palveluiden systemaattinen kehittäminen	-	Eurovaikutusta ei ole mahdollista arvioida *
Palvelujen verkostojen uudistaminen ja uudet palvelutuotannon mallit (henkilöstövaikutusten arviointi)	-	Eurovaikutusta ei ole mahdollista arvioida*
Prosessien kehittäminen ja yhtenäistäminen/yhdenmukaistaminen (läpivirtaus, määrämittaisuus)	-	Eurovaikutusta ei ole mahdollista arvioida*
Palveluhankinnat (oman palvelutuotannon ja ostopalvelujen suhde, kuntoutuspalvelut)	-	Arvio noin -0,2-0,5 M€
Integraatio yhteistyöpinnat (prosessien omistajuudet, rakenteelliset uudistukset)	-	Eurovaikutusta ei ole mahdollista arvioida*
Ammattihenkilöiden tarkoituksenmukaisen työnjaon kehittäminen ja arvoa tuottamattoman työn vähentäminen	-	Eurovaikutusta ei ole mahdollista arvioida*
Tulopohja (Vuokraperusteet, vuokrien ajan tasaistaminen, laskutusprosessien yhdenmukaistaminen /yhteistyöpinnat)	-	Arvio noin 0,5 - 1,0 M€
<ul style="list-style-type: none"> <li>Eurovaikutuksia ei ole mahdollista arvioida, koska toimenpiteet sitoutuvat kompleksiseen kokonaisuuteen, jossa tavoitteena pitkällä aikavälillä kustannussäästöt. Toimenpiteiden onnistuminen edellyttää esim. investointeja.</li> </ul>		

### Perhe- ja vammaispalvelut

Kokonaistavoite 2023 loppuvuosi ja 2024 0,7-1,5 M€

Säästötavoite vuoden 2023 aikana 0 €

Talousarvioon 2024 sisältyvät toimet, vaikutus alentuvina kustannuksia käsitellään osana talousarvioprosessi (em. Säästötavoitteet on mukana sopeuttamistoimissa).

