



Tuottavuus- ja taloudellisuusohjelma

**Käynnistettävät nopeat toimenpiteet
strategisten toimeenpano-ohjelmien
mukaisesti**

Aluehallitus 02.10.2023 ja 23.10.2023

Toimialajohdon esitykset

Muutosjohtaja Leila Pekkanen

Säästötoimien ja toiminnan uudistusten periaatteet

Vaikuttaminen palvelujen kysyntään

- Kysynnän vähentäminen
- Kysynnän kohdentuminen

Vaikuttaminen palvelujen tuottamisen tapoihin ja resursointiin

- Digitaaliset palvelut, liikkuvat palvelut, kivijalkapalvelut
- Henkilöstöressurssien suunnittelu ja kohdentaminen

Vaikuttaminen hankintoihin

- Hankintavaltuudet, hankintamenettelyt ja prosessit
- Ohjeistus ja seuranta
- Taloudellisuusajattelu ja kustannustietoisuus

Vaikuttaminen toiminnan ja prosessien tehokkuuteen

- Lean ajattelu, prosessien tarkastelu ja ”läpimenoajan” tarkastelu

Vaikuttavuuden arviointi

- Tehdäänkö oikeita asioita asiakkaan kokonaistilanteen arvioinnin perusteella
- ”ylihoitaminen / alihoitaminen”

Investointitarpeen kriittinen tarkastelu

- Investoinnin välttämättömyys
- Vaihtoehtoiset ratkaisut
- Investoinnin kannattavuuslaskenta

Yhteenveto säästötoimista loppuvuosi 2023 ja 2024

Toimenpiteet ohjelmakokonaisuuksittain	Talousvaikutukset 2023 M€	Talousvaikutukset 2024 M€
1. Henkilöstövoimavarojen kehittäminen ja vahvistaminen	5,320	14,347
2. Digitaalisten palveluiden kehittäminen (sis. tiedolla johtaminen ja ICT-palvelut)		1,500
3. Hallinto, hankinnat, tilat	0,310	4,554
4. TKKI	<i>Ei arviota</i>	<i>Ei arviota</i>
5. Pelastustoimen palvelustasopäätös (sekä turvallisuuspalvelut)	0,270	0,570
Palvelujärjestelmän kokonaisuudistus (esitetään toimialoittain)		
Yleiset palvelut / erityistason palvelut	2,320	9,340
Yleiset palvelut / peruspalvelut		3,050
Ikääntyneiden palvelut	0,300	11,500
Perhe- ja vammaispalvelut		0,700 – 1,500
Arvioiden kustannusvaikutukset yhteensä	8,520	45,561 – 46,361
<i>Kehittämistoimiin liittyvät investoinnit (ikäntyneiden palvelut)</i>		1,500

Henkilöstövoimavarojen kehittäminen ja vahvistaminen

Henkilöstövoimavarojen vahvistaminen ja kehittäminen (2 vuotta) Toimenpiteet	Talous- vaikutukset 2023 M€	Talous- vaikutukset 2024 M€
Henkilöstörakenne, asiantuntijaselvityksen perusteella uudistuva johtamis- ja henkilöstörakenne		
<ul style="list-style-type: none"> Eläkepoistuman toimialakohtaisten tavoitteiden asettaminen ja sitoutuminen uusiin tehtäväjakoisiin koko PSHVA 	-	0,397
<ul style="list-style-type: none"> Vakituisen ja määräaikaisen henkilöstön rakenteen tasapainottaminen koko PSHVA 	-	3,000 (60 htv)
<ul style="list-style-type: none"> Hoitotyön varahenkilöstöpoolin vahvistaminen, sijaishallinnan budjetointi- ja seurantamallin sekä vuokratyövoiman ostojen hallinta/ in house toiminnan laajentaminen sekä vuokratyön periaatteiden käytön kriittiset kriteerit 	1,000	2,000
<ul style="list-style-type: none"> Hoitotyön mitoituksen nykytilan arviointi yleisissä palveluissa ja muutossuunnittelu osana TA 2024, toimialojen henkilöstömitoitusten tarkastelu pohjana, käynnistynyt 	-	0,500
<ul style="list-style-type: none"> Palkattomat virka – ja työvapaat, säästötavoite koko PSHVA 	-	0,250
<ul style="list-style-type: none"> Lomarahen vaihto, yhdenmukaiset periaatteet, säästötavoite koko PSHVA 	-	1,000 (arvio 563 htv)
Henkilöstöhankinta, saatavuus, riittävyys, pysyvyys, työnjaon uudistaminen		
<ul style="list-style-type: none"> Rekrytointijärjestelmä (prosessin uudistaminen ja kansainvälinen rekrytointi), käynnissä koko PSHVA 	-	0,900
<ul style="list-style-type: none"> Koulutusjärjestelmän taloudellisuus (ilmainen tarjonta ennen ulkopuolista, kalliit koulutukset tauolle koko PSHVA) 	0,0100	0,0500
<ul style="list-style-type: none"> Täydennyskoulutusmäärärahan kohdentaminen tasapuolisesti toimialoittain enintään 0,5% suhteessa henkilöstökustannuksiin koko PSHVA 	0,0100	0,0500
<ul style="list-style-type: none"> DIIP henkilöstösuunnittelu talouden seurannan ja ohjauksen tukena HR toimiala 	-	0,200
<ul style="list-style-type: none"> Toimialakohtaisesti kartoitetaan keskeiset saatavuutta tukevat ammattiryhmien väliset työnjaot (esim. sairaanhoitajien lääkkeenmääräämisoikeus jne.) koko PSHVA 	-	-
<ul style="list-style-type: none"> Digitalisaatio ja teknologia: digiaikakauden käyttöönoton myötä vapautuvat henkilöstöresurssit arvioidaan (esim. sanelujen purku) HR toimiala 	-	0,050
<ul style="list-style-type: none"> Resurssisuunnittelun automatisoinnissa on työryhmän työ käynnissä ja tavoiteaikatauluna saada tilaajan näkemys uudesta järjestelmästä - kilpailutuksen arviointi vuonna 2024 HR toimiala 	-	0,200

Henkilöstövoimavarojen vahvistaminen ja kehittäminen (2 vuotta) Toimenpiteet	Talous- vaikutukset 2023 M€	Talous- vaikutukset 2024 M€
Henkilöstön hyvinvointi		
<ul style="list-style-type: none"> Johtamisen ja esihenkilöstön valmentavan johtamisen osaamisen vahvistaminen sekä talousosaamisen vahvistaminen (vaihtuvuudesta johtuvien kustannusten pieneneminen, LEAN –osaaminen) koko PSHVA 	-	0,100
<ul style="list-style-type: none"> Palkkaus- ja kannustinjärjestelmän kehittäminen, säästö lisä- ja ylityökorvauksissa Henkilöstön liikkuvuuden tukeminen koko PSHVA 	-	0,650 (10%)
<ul style="list-style-type: none"> Sairauspoissaolot, pitkien sairauspoissaolojen vähentäminen, jatkotavoite, käynnissä koko PSHVA 	2,500	3,000
<ul style="list-style-type: none"> Osatyökykyisten kohdentaminen tukemaan toimialojen toiminnallisia muutoksia 	-	0,150
<ul style="list-style-type: none"> Toimiva työterveyshuoltoyhteistyö ja Aino Health, alentuvina työterveyshuoltokustannuksina HR toimiala 	1,800	0,700
<ul style="list-style-type: none"> Työsuojelutoimet (työympäristön parantaminen, tilajärjestelyt) koko PSHVA 	-	0,150
<ul style="list-style-type: none"> Työhyvinvointikyselyn analyysin perusteella kehittämisohjelma toimialakohtaisesti ja tyky-toiminta (lyhyet 1-14 pv sairauspoissaolot ja väheneminen) koko PSHVA 	-	1,000

Henkilöstöhallinto

Kokonaistavoite 2023 loppuvuosi ja 2024 19,667 M€

Säästötavoite vuoden 2023 aikana 5,32M€

Talousarvioon 2024 sisältyvät toimet, vaikutus alentuvina kustannuksia 14,347M€

Kehittämistoimien edellyttämät investoinnit €

Hallinto, hankinnat, tilat

Hallinto, hankinnat ja tilat Toimenpiteet	Talousvaikutukset 2023 M€	Talousvaikutukset 2024 M€
Sopimusten tarkastelu		
• Hankintavaltuuksien uudistaminen		0,100
Tilat ja omaisuus		
• Omaisuuden myynti	0,300	0,300
• Vuokrien tarkastaminen		0,100
Logistiikka		
• Postinkulun ja logistiikan selvitys		0,500
• Arkistoaineistojen selvitys ja digitointi		
Hankinnat ja tukipalvelut		
• In House yhtiöiden ohjauksen periaatteiden tarkastelu (omistajaohjaus)		
• Hankintojen tarkastelu (ns. ohjot) ml. ICMT hankinnat <ul style="list-style-type: none"> • Toimintakulttuurin muuttaminen ja hankintaohjeiden noudattaminen • Hankintavaltuuksien rajaaminen 		1,500
• Välinehuollon keskitetty malli , edellyttää myös investointeja		0,300
• Laitoshuolto – tarkastellaan siivoustaso mm. toimistotiloissa jne.		0,580
• Hävikkien selvitys, mm. ruokahävikki		0,500
• Leasing-autojen hallintajärjestelmä, tarkastelu		

Hallinto, hankinnat ja tilat Toimenpiteet	Talousvaikutukset 2023 M€	Talousvaikutukset 2024 M€
Toimielinorganisaatio		
- Aluevaltuustoryhmäraha ½		0,172
- Valtuustoryhmä puheenjohtaja vuosipalkkio (9*4000)		0,036
- Aluehallitusten jäsenten vuosipalkkio ½ (9*4000)		0,036
- Ateriat		0,055
- Majoitus- ja ravitsemus		0,023
- Pysäköinti (ulosajokortit)		0,020
- Matkakustannukset		0,047
+ Lisäksi huomioitava/arvioitava: kokousten määrä, kesto, tarpeellisuus, kokoustapa: ensisijaisesti teams kokous (pl. salaiset)		
Yhteensä		0,389

Hallinto, hankinnat ja tilat ohjelma Toimenpiteet	Talousvaikutukset 2023 M€	Talousvaikutukset 2024 M€
Taloushallinto		
• Laskujen asiatarkastus ja prosessin uudistaminen, sopimustiedon liittäminen järjestelmään		0,200
• Laskujen tiliöintiprosessin tarkastelu	0,010	0,085
• Luottokorttien myöntäminen ja käyttö, kokonaistarkastelu		

Hallinto, hankinnat ja tilat ohjelma

- Kokonaistavoite 2023 loppuvuosi ja 2024 4,864 M€
- Säästötavoite vuoden 2023 aikana 0,310 M€
- Talousarvioon 2024 sisältyvät toimet, vaikutus alentuvina kustannuksia 4,554 M€

Digitaalisten palvelujen kehittäminen
sekä
Tiedolla johtaminen
ICT - palvelut

Digitaaliset palvelut, tiedolla johtaminen ja ICT - palvelut Toimenpiteet	Talous- vaikutukset 2023 M€	Talous- vaikutukset 2024 M€
<ul style="list-style-type: none"> Tiedolla johtamisen rakenteet, selvitystyö käynnistynyt Una Oy:n kanssa. 		Ei arviota
<ul style="list-style-type: none"> Digitaalisten palvelujen kehittäminen kaikki toimialat ja ohjelmakokonaisuudet läpileikkaavana, kustannusvaikutukset sisältyvät toiminnan uudistuksiin 		
ICT – palvelut		
<ul style="list-style-type: none"> Päällekkäisten ja tilapäisten järjestelmien poistaminen käytöstä, jotka aiheuttavat päällekkäisiä ylläpitokustannuksia 		0,5000
<ul style="list-style-type: none"> Keskitetty toimintamallit (mm. laitehallintapalvelut) ja ICMT-käyttömenojen sopeuttaminen 		1,000

Digitaaliset palvelut, tiedolla johtaminen ja ICT - palvelut
Kokonaistavoite 2023 loppuvuosi ja 2024 1,5 M€

**Pelastustoimi
palvelutasopäätös
sekä
Turvallisuuspalvelut**

Pelastustoimi palvelutasopäätös sekä turvallisuuspalvelut Toimenpiteet	Talous- vaikutukset 2023 M€	Talous- vaikutukset 2024 M€
Toteutettu 3/2023: Kuopiossa muutettu kahden henkilön ensihoitoyksikkö yhden alue-ensihoitajan yksiköksi. Jatkokehitystyö kantakaupungin kotisairaalapalveluiden kanssa.	0,270	0,270
Moniammatillisen yksikön perustaminen, eli ensihoitajan ja pelastaja-ensihoitajan/lähihoitajan muodostama yksikkö. Parantaa kustannustehokkuutta ja tukee palveluintegraatiotavoitteita <ul style="list-style-type: none"> • Ohjelmassa yksi yksikkö, mutta voisi olla esim. viidessä keskisuudessa kunnassa yksikkö. • Suorituskykyvaatimus 1+3, moniammatillinen yksikkö (H+P) olisi osa tätä resurssia • Kunnissa joissa vahvuus 0+2, voisi olla moniammatillinen yksikkö, joka vastaa suoraan ensivastetoiminnan vaatimukseen 		0,300 M€ / yksikkö / v
Ensivastetoiminnan uudelleen järjestely. Ensihoitopalveluun kuuluvan ensivastetoiminnan laajentaminen 24/7 -pelastusasemien pelastajaresurssin avulla.		Toiminnallinen muutos (kustannusneut.)
Ikäihmisten kotiin vietävien palveluiden tukeminen ja turva-auttajatoiminta.		Arvio selviää toimintamallin tarkentumisen myötä.
ICT-kulujen hillintä		Kustannuskehityksen taittaminen

Pelastustoimi ja turvallisuuspalvelut

Kokonaistavoite 2023 loppuvuosi ja 2024 0,840 M€

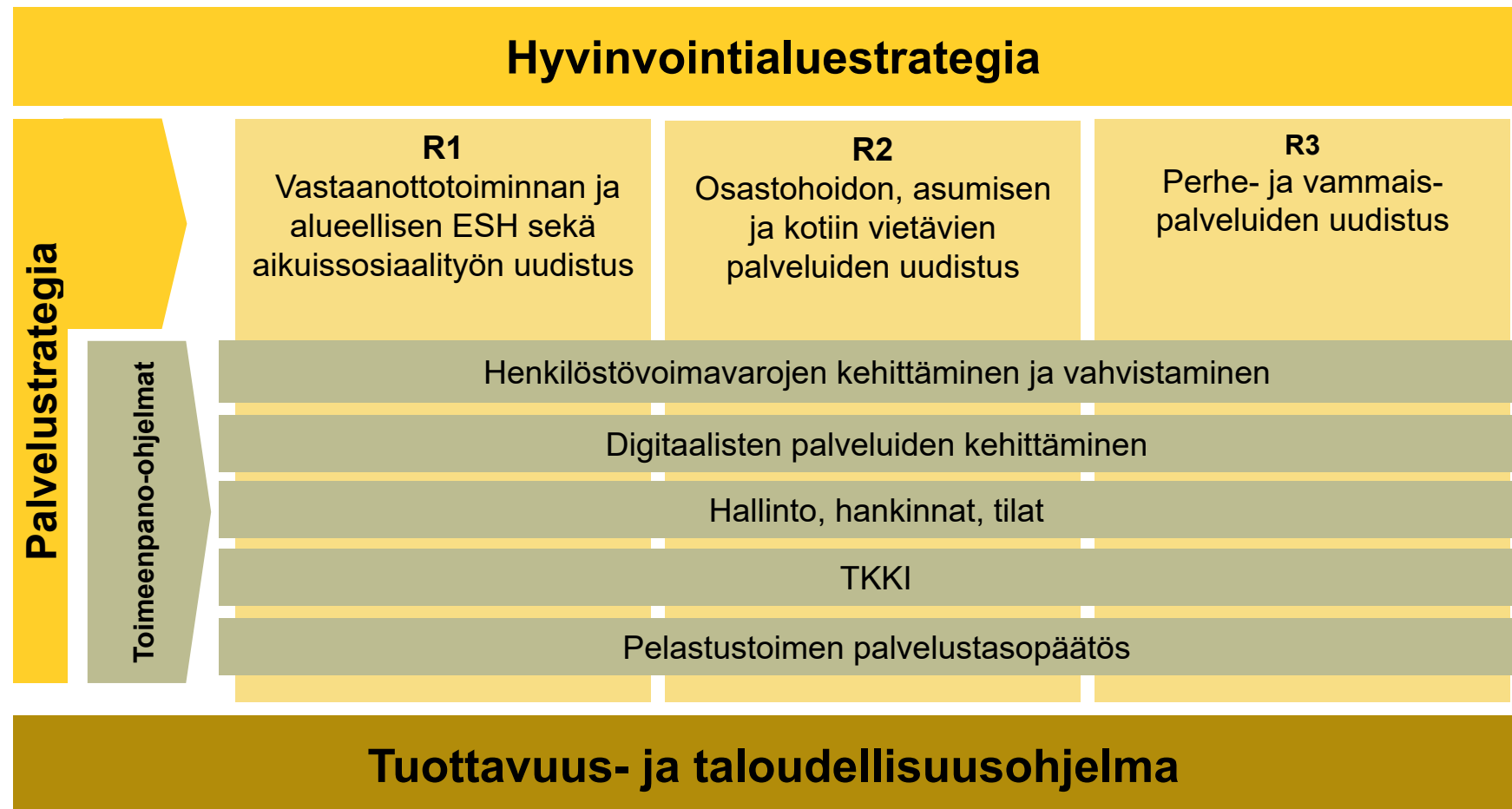
Säästötavoite vuoden 2023 aikana 0,270 €

Talousarvioon 2024 sisältyvät toimet, vaikutus alentuvina kustannuksia 0,570 M€

Palvelujärjestelmän kokonaisuudistus 2024 – 2026

**Kokonaisuuteen liittyviä toimenpiteitä vuosien 2023 –
2024 osalta esitetty toimialoittain**

Uudistumisen ohjelmakokonaisuus



Tavoitteena
30 -50 M€
pysyvä kustannus-
Vaikutus

Päätöksenteko
kesällä 2024

Erityistason palvelut Toimenpiteet (luonnos / karkea arvio)	Talousvaikutukset 2023 M€	Talousvaikutukset 2024 M€
Leikkaustoiminnan tehostaminen		
<ul style="list-style-type: none"> • Tekonivelleikkausjonon purkutoimien lisääminen ja oman toiminnan tehostaminen 		
<ul style="list-style-type: none"> • Leikattavien potilaiden määrä / leikkauspäivä, tavoite asetetaan 	0,750	2, 500
<ul style="list-style-type: none"> • Heräämöstä kotiin lähtevien osuus leikautista potilaista (päiväkirurgia, heräämöstä kotiin) 	0,100	0,300
Alueellisen kuvantamistoiminnan kustannustehokas malli, rakennemuutos, käynnistynyt		
<ul style="list-style-type: none"> • Sopimusten uudistaminen ja hankintakustannusten sekä hankittavien palveluiden määrän tarkastelu 	0,600 alustava arvio	0,243 alustava arvio
<ul style="list-style-type: none"> • Tekoälyn tuomien mahdollisuuksien selvittäminen kuvantamistoiminnassa 	0,008 alustava arvio	0,0518 alustava arvio
Akuutti		
<ul style="list-style-type: none"> • Ikääntyneiden hoito tapahtuu oikeassa paikassa (toimialojen yhteistyömalli ja tarkastelu, tilannekeskuspäivystys) 		Selvitys käynnissä yhdessä ikääntyneiden palvelujen kanssa huomioiden kotisairaaloiminnan kehittäminen.
<ul style="list-style-type: none"> • Varkauden ja lisalmen päivystysyksiköiden toimintamalli 		Eri toimintamallien vaikutusten arviointi käynnissä
<ul style="list-style-type: none"> • Geriatriinen päivystys 		Osana kahta edellistä kokonaisuutta.

Erityistason palvelut Toimenpiteet (luonnos / karkea arvio)	Talous- vaikutukset 2023 M€	Talous- vaikutukset 2024 M€
Lääkinnällisten palveluiden keskus		
<ul style="list-style-type: none"> Vähentää vajaaravitsemuksesta johtuvaa sairastavuutta ja lisäkustannuksia ikääntyneillä 		
<ul style="list-style-type: none"> <ul style="list-style-type: none"> Vähentää lihavuudesta johtuu sairastavuutta ja lisäkustannuksia 	0,150	2,500
<ul style="list-style-type: none"> <ul style="list-style-type: none"> Diabeteksen alueellisen hoitomallin uudistaminen, parantaa laatua ja vaikuttavuutta seuraamalla 	0,300	0,500
<ul style="list-style-type: none"> <ul style="list-style-type: none"> Palliativisen hoidon ja saattohoidon uudistaminen 	0,170	0,300
Operatiivinen keskus, Leikkaustoiminnan tehostaminen ja uudistaminen		
<ul style="list-style-type: none"> Pehmytkirurgian hoitovelan purkaminen, päiväaikaisen leikkaustoiminnan tehostamien ja iltaisin sekä viikonloppuisin tehtävän lisätyön kehittäminen (jononpurku) 	0,250	1,500
<ul style="list-style-type: none"> lisalmen ja Varkauden sairaaloiden kapasiteetin täysimääräinen käyttöönotto paikallispuudutuksessa tehtävässä kirurgiassa 		
Mielenterveys- ja hyvinvointi		
<ul style="list-style-type: none"> Hoidonporrastuksen, hoitoketjujen ja palveluiden yhteensovittamisen kehittäminen 		0,215
<ul style="list-style-type: none"> Jatketaan nuorten psykososiaalisten menetelmien koulutusta 		0,216
<ul style="list-style-type: none"> Osastotoiminnan kapasiteetin lisääminen omana toimintana 		1,0 M€ – 6,0 M€ arvio
<ul style="list-style-type: none"> Lasten, nuorten ja perheiden osaamis- ja tukikeskustoiminnan (OT) kehittäminen 		
<ul style="list-style-type: none"> Päihdepalveluiden uudelleen järjestäminen 		

Yleiset palvelut / Erityistason palvelut

Kokonaistavoite 2023 loppuvuosi ja 2024 11,6 M€

Säästötavoite vuoden 2023 aikana 2,32 M€

Taloustarvion 2024 sisältyvät toimet, vaikutus alentuvina kustannuksia 9,34 M€

Yleiset palvelut / Peruspalvelut Toimenpiteet	Talousvaikutukset 2023 M€	Talousvaikutukset 2024 M€
Sotekeskus		
• Asiakassegmentaation käyttöönotto ja aktiivinen hyödyntäminen	Ei arviota	Ei arviota
• Yhtenevä palvelutarpeen arviointi, käyttöönotto (sisältyy uudistamisohjelmaa)	Ei arviota	0,300-0,500
• Vastaanottomallien kehittäminen ja yhdenmukaistaminen (sisältyy uudistamisohjelmaan)	Ei arviota	0,500
• Resurssisuunnittelu ja alueellinen hyödyntäminen	Ei arviota	0,500
• Hoitoketjujen ja käypä hoito-suositusten yhtenevät käytännöt	Ei arviota	Ei arviota
• Ilta- ja viikonloppupäivystysten uudelleen järjestäminen	Ei arviota	0,500
Osastopalvelut		
• Yhteisen tilannekuvan ylläpitäminen palvelujärjestelmän yhteensovittamiseksi ja sujuvoittamiseksi erikois- ja peruspalveluiden sekä ikääntyneiden palveluiden kanssa	Ei arviota	Ei arviota
• Henkilöstön resurssien riittävyyden edistäminen työtehtäviä ja työnjakoa tarkistamalla	Ei arviota	0,100-0,200
• Osastojaksojen vaikuttavuuden parantaminen ja seuranta	Ei arviota	Ei arviota
Työikäisten sosiaalipalvelut		
• Asiakkaan tilanteen kokonaisvaltaisen selvitystyön kehittäminen	Ei arviota	Ei arviota
• Moniviranomaistyön ja moniammatillisen työskentelyn ja ennaltaehkäisevän työotteen kehittäminen	Ei arviota	Ei arviota
• Palvelukuvausten ja hankintamuotojen yhtenäistäminen	Ei arviota	1,000
• Henkilöstöresurssien kohdentaminen ja ammattitaidon hyödyntäminen palveluprosesseissa	Ei arviota	0,150

Yleiset palvelut / Peruspalvelut

Kokonaistavoite 2023 ja 2024 3,05 M€, vuoden 2023 osalta ei arviota

Talousarvioon 2024 sisältyvät toimet, vaikutus alentuvina kustannuksia 3,05 M€

Ikääntyneiden palvelut Toimenpiteet	Talousvaikutukset 2023 Me	Talousvaikutukset 2024 M€
Yksikkörakenne <ul style="list-style-type: none"> Pielavesi : Ilonakodin sulautumien osaksi Pielakodin toimintaa 		0,400
Työn hinta: henkilöstörakenteen oikaiseminen (sisältyy henkilöstöohjelmaan)		
<ul style="list-style-type: none"> Henkilöstörakenne (vakituiset ja määräaikaiset) tavoitesuhde % (vakituiset yli 60%) 	Vakituisten sijaispoolin henkilöstön vahvistumien on edellytys tuottavuustoimenpiteille	
<ul style="list-style-type: none"> Sijaispoolin vahvistaminen, käynnistyy heti (resurssipooli) 		
<ul style="list-style-type: none"> Vuokratyövoiman tai ulkoisen sijaistyövoiman /ostojen käytön vähentäminen ja rajaaminen, käynnistyy heti 	0,300	3,300
Tulopohjan tarkastelu		
<ul style="list-style-type: none"> Ympäri vuorokautisen asumisen palveluissa Hoitotuki ajantasalle , vaatii uuden maksupäätöksen 		1,800 arvio
<ul style="list-style-type: none"> Vuokraperusteiden ja asumistuen tarkastelu, käynnistyy heti Vuokrat ajan tasalle, vuokria jäänyt korottamatta Vuokraperusteet, tarkistuslaskenta, eivät ole kohdistuneet oikein => mahdollinen HVa vuokrasubventio poistuu , asiakasmaksutulo kasvaa(asumistuki kuntoon) 		2,000 arvio
Koko palveluketjun tarkastelu yhteistoiminnassa muiden toimialojen kanssa (tilannekeskus)		
<ul style="list-style-type: none"> Esh osastohoito – perustaso osastohoito – kotiutus – päivystys – kotisairaala - kotihoito 		Prosessin toimivuus on edellytys tuottavuustoimenpiteille
Hoivan tarpeen vähentäminen ja prosessiongelmien ratkaiseminen <ul style="list-style-type: none"> Osastoilla asumispalveluja odottavien jonojen purku (investointina kotiutusyksikkö 1,5m€,kehittämisrahoitus) Kotihoidon kohdentaminen, ja kuntotutus Kotisairaalan toiminnan merkittävä vahvistaminen Kuntoutuksen ja toimintakyvyn ylläpitäminen, ennalta ehkäisee raskaitten palvelujen piiriin joutumista 		n. 4 M€ ikääntyneiden osuus Realisoituu pääosin mahdollisuutena tarkastella osastokapasiteettiä

Ikääntyneiden palvelut Toimenpiteet	Talousvaikutukset 2023 M€	Talousvaikutukset 2024 M€
Hoivan tarpeen vähentäminen ja prosessiongelmien ratkaiseminen <ul style="list-style-type: none"> Osastoilla asumispalveluja odottavien jonojen purku Kotihoidon kohdentamien ja kuntotus Kotisairaalan toiminnan merkittävä vahvistaminen Kotiutusyksikkö Kuntoutuksen ja toimintakyvyn ylläpitäminen, ennalta ehkäisee raskaitten palvelujen piiriin joutumista <ul style="list-style-type: none"> Osastot, kotikuntoutus, sosiaalsiin ongelmiin puuttuminen 		n. 11,5M€ Ikääntyneiden osuus Tukee ja toteutuu osana rakenne muutosta
<ul style="list-style-type: none"> Hoitoketjuajattelun uudistaminen vastaamaan tämän päivän toimintaympäristöä, asiakkaiden omavastuu ja lähiympäristön voimavarojen tunnistaminen 	On edellytys ym säästöjen toteutumiselle	

Ikääntyneiden palvelut

Kokonaistavoite 2023 loppuvuosi ja 2024 11,5 m€

Säästötavoite vuoden 2023 aikana 0.3 m€

Talousarvioon 2024 sisältyvät toimet, vaikutus alentuvina kustannuksia m€

- Käsitellään osana talousarvioprosessia (em kustannukset 11,5m€ sisältyvät Ta sopeutukseen)

Kehittämistoimien edellyttämät investoinnit 1,5 Milj. € (kotiutusyksikkö)

Toimenpiteet, Perhe- ja vammaispalvelut	Talous-vaikutukset 2023	Talous-vaikutukset 2024
Palvelurakenteen ja palveluiden systemaattinen kehittäminen	-	Eurovaikutusta ei ole mahdollista arvioida *
Palvelujen verkostojen uudistaminen ja uudet palvelutuotannon mallit (henkilöstövaikutusten arviointi)	-	Eurovaikutusta ei ole mahdollista arvioida*
Prosessien kehittäminen ja yhtenäistäminen/yhdenmukaistaminen (läpivirtaus, määrämittaisuus)	-	Eurovaikutusta ei ole mahdollista arvioida*
Palveluhankinnat (oman palvelutuotannon ja ostopalvelujen suhde, kuntoutuspalvelut)	-	Arvio noin -0,2-0,5 M€
Integraatio yhteistyöpinnat (prosessien omistajuudet, rakenteelliset uudistukset)	-	Eurovaikutusta ei ole mahdollista arvioida*
Ammattihenkilöiden tarkoituksenmukaisen työnjaon kehittäminen ja arvoa tuottamattoman työn vähentäminen	-	Eurovaikutusta ei ole mahdollista arvioida*
Tulopohja (Vuokraperusteet, vuokrien ajan tasaistaminen, laskutusprosessien yhdenmukaistaminen /yhteistyöpinnat)	-	Arvio noin 0,5 - 1,0 M€
<ul style="list-style-type: none"> Eurovaikutuksia ei ole mahdollista arvioida, koska toimenpiteet sitoutuvat kompleksiseen kokonaisuuteen, jossa tavoitteena pitkällä aikavälillä kustannussäästöt. Toimenpiteiden onnistuminen edellyttää esim. investointeja. 		

Perhe- ja vammaispalvelut

Kokonaistavoite 2023 loppuvuosi ja 2024 0,7-1,5 M€

Säästötavoite vuoden 2023 aikana 0 €

Talousarvioon 2024 sisältyvät toimet, vaikutus alentuvina kustannuksia käsitellään osana talousarvioprosessi (em. Säästötavoitteet on mukana sopeuttamistoimissa).

