

## Pohjois-Savon hyvinvointialueen strategia

Ahall 14.12.2022 § 387

Valmistelija: Juuso Tamminen,  
puh. 044 717 2111, juuso.tamminen(at)pshyvinvointialue.fi

### Tausta

Hyvinvointialuelain (611/2021) 41 § mukaisesti hyvinvointialueella on oltava strategia, jossa aluevaltuusto päättää hyvinvointialueen toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista.

Hyvinvointialueen strategiassa tulee ottaa huomioon:

- 1) asukkaiden hyvinvoinnin edistäminen hyvinvointialueen tehtävälalla;
- 2) palveluiden järjestämistä ja tuottamista koskevat strategiset linjaukset;
- 3) hyvinvointialueen tehtäviä koskevissa laeissa säädetyt palvelutavoitteet;
- 4) omistajapolitiikka;
- 5) henkilöstöpolitiikka;
- 6) asukkaiden osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuudet.

Hyvinvointialueen strategian tulee perustua arvioon hyvinvointialueen tilanteesta strategian laatimishetkellä sekä tulevista toimintaympäristön muutoksista ja niiden vaikutuksista hyvinvointialueen tehtävien toteuttamiseen. Strategiassa tulee määritellä myös sen toteutumisen arviointi ja seuranta.

Em. lain 115 § mukaisesti talouden suunnittelun täytyy noudattaa hyvinvointialueen strategiaa. Järjestämislain (612/2021) 11 § mukaisesti hyvinvointialueen on laadittava taloutensa ja toimintansa suunnittelua ja johtamista varten sosiaali- ja terveydenhuollon palvelustrategia osana hyvinvointialuestrategiaa. Lisäksi pelastustoimen osalta on laadittava palvelutasopäätös.

### Pohjois-Savon hyvinvointialueen strategian valmistelu

Pohjois-Savon hyvinvointialueen strategiatyö käynnistyi keväällä 2022. Strategiatyötä on toteutettu nelivaiheisen prosessin kautta: ymmärrys, näkemys, valinnat ja toimenpiteet. Touko-kesäkuussa järjestettiin kaksi valtuustoseminaari, joiden yhteydessä muodostettiin jaettua ymmärrystä hyvinvointialueen lähtötilanteesta ja tulevaisuuden ennusteista.

Heinä-elokuun aikana luotiin verkkotyöskentelyn kautta näkemystä hyvinvointialueen tulevaisuuteen. Työskentelyyn osallistuivat hyvinvointialuevaltuutetut, asukkaat, sekä tulevan hyvinvointialueen työntekijät. Työskentelyn yhteydessä käsiteltiin YK:n kestävän

kehityksen tavoitteita, joista keskeisiksi hyvinvointialueen toiminnan kannalta nousivat tavoitteet Terveyttä ja hyvinvointia (3), Ihmisarvoista työtä ja talouskasvua (8) ja Rauha, oikeudenmukaisuus ja hyvä hallinto (16).

Elo-syyskuun aikana valtuutetuille järjestettiin kaksi strategiaseminaaria valtuutetuille, jossa visioitiin hyvinvointialueen tulevaisuutta. Työtä jatkettiin lautakunnille ja jaostoille järjestetyissä strategiatyöpajoissa sekä samanaikaisesti henkilöstölle ja asukkaille suunnatussa työskentelyssä. Marraskuussa aiemmin kerätty laajaa aineistoa ja työskentelyä hyödyntäen strategia viimeisteltiin hallituksen ja valtuuston puheenjohtajiston työpajoissa ja HVA johtoryhmässä. Strategialuonnos on annettu valtuustoryhmille kommentoimalla 24.11.- 30.11.2022. Hyvinvointialueen johtoryhmä on käsitellyt hyvinvointialuestrategiaa kokouksessaan 24.11.2022.

Työskentelyn pohjalta muodostettiin hyvinvointialueelle selkeä, fokusoitu strategian, jossa huomioitiin edellä mainitun työskentelyn lisäksi myös uudistuksen kansalliset tavoitteet ja samanaikaisesti valmistelu tuottavuus- ja taloudellisuus ohjelma (Ahall 21.11.2022 § 333). Tuottavuusohjelma tulee olemaan keskeinen osa myös strategian toimeenpanoa.

Strategiatyö jatkuu vuonna 2023, jolloin:

1. Suunnitellaan strategisten tavoitteiden mittarit
2. Valmistellaan strategian toimeenpano-ohjelmat ml. tuottavuus- ja taloudellisuus -ohjelman käytännön toteutus
3. Hyväksytään palvelustrategia ja pelastustoimen palvelutasopäätös
4. Aloitetaan strategian toimeenpanon seuranta
5. Tehdään vuotuinen tarkastelu strategian toimeenpanon etenemistä ja arvioidaan tarvitseeko strategiaa päivittää.

### Esitys hyvinvointialue strategiaksi

Missio: Hyvinvoiva ja kukoistava Pohjois-Savo

### Tapamme toimia:

- Kunnioitamme toisiamme ja rakennamme yhtenäistä toimintakulttuuria.
- Rohkaisemme uudistumiseen.
- Toimintamme perustuu tietoon.
- Edistämme kumppanuuksia ja yhteistyötä.
- Tuemme tutkimusta ja etsimme uusia innovaatioita.
- Kustannusten hallinta on mukana kaikissa ratkaisuisissamme.

### Viisi strategista painopistettä:

#### I ASUKKAAT

- Pohjoissavolaisten terveys, hyvinvointi ja turvallisuus paranevat.

- Kannustamme ja tuemme asukkaitamme osallisuuteen ja omatoimisuuteen.

Toimimme Pohjois-Savon ja sen ihmisten hyväksi. Tunnistamme erilaiset tarpeet ja edistämme tasa-arvoa ja yhdenvertaisuutta. Pyrimme hyvinvointi- ja turvallisuuserojen kaventamiseen. Työskentelämme tiiviissä yhteistyössä kuntien ja muiden toimijoiden kanssa.

## II PALVELUT

- Vahvistamme ennaltaehkäiseviä ja perustason palveluita.
- Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen ovat toimintamme perusta.
- Työmme on laadukasta ja asiakaslähtöistä.
- Yhteensovitamme erilaiset palvelut vastaamaan asukkaidemme tarpeita.

Usein tarvittavat, kattavat ja tasalaatuiset terveydenhuollon, sosiaalihuollon ja pelastustoimen palvelut tuotetaan lähellä asukkaita koko Pohjois-Savon alueella. Toteutamme niitä itse ja yhdessä yritysten, järjestöjen ja muiden kumppaneiden kanssa. Keskitetyt erityistason palvelut sijaitsevat lisalmessa, Varkaudessa ja Kuopiossa. Erityisen vaativat palvelut toteutetaan Kuopion yliopistollisessa sairaalassa. Toimiva palveluiden porrastus ja kuntouttava ote ohjaavat työtämme. Kehitämme digitaalisia palveluita. Yhtenäinen, asiakastyön näkökulmasta toimiva tietojärjestelmä on sujuvan palvelun edellytys.

## III TYÖNTEKIJÄT

- Meillä on hyvinvoiva, motivoitunut ja ammattitaitoinen henkilöstö.
- Panostamme työntekijöiden osaamisen vahvistamiseen ja valmentavaan johtamiseen.

Haluamme, että henkilöstömme kokee työssään arvostusta ja iloa. Työntekijöiden urakehitystä tuetaan koulutuksen ja työkykyjohtamisen avulla. Hyvä työyhteisö on avoin, keskusteleva ja innovatiivinen. Vahvistamme henkilöstön osallisuutta oman työnsä suunnitteluun ja koko hyvinvointialueen toiminnan kehittämiseen.

## IV TOIMINTAYMPÄRISTÖ

- Vahvistamme kansainvälisen tason koulutusta, tutkimusta ja osaamista.
- Toimintamme parantaa sosiaalista ja ekologista kestävyyttä.
- Varaudumme kriiseihin ja lisäämme huoltovarmuutta.

Hyvinvointialueet, Kuopion yliopistollinen sairaala ja korkeakoulut toimivat Itä- ja Keski-Suomen sosiaali- ja terveystieteiden innovaatiotoiminnan vetureina. Tiivistämme kumppanuutta oppilaitosten, tutkimuslaitosten, viranomaisten ja muiden hyvinvointialueiden kanssa. Parannamme alueellista kokonaisturvallisuutta. Sitoudumme edistämään YK:n kestävän kehityksen tavoitteita.

## V TALOUS

- Vaikuttavuus ja vastuuntunto ohjaavat taloudellista päätöksentekoa.
- Talous on tasapainossa.

Hyvinvointialueen toiminta perustuu eettisyyteen ja kustannustietoisuuteen. Tieto ohjaa talouden ja investointien suunnittelua. Voimavarojen kohdentamisessa kuunnellaan palvelujen käyttäjiä ja työntekijöitä. Hyvinvointialueen strategiset tavoitteet ulotetaan sen omistamien yritysten ohjaukseen. Hankinnoissa huomioidaan koko alueen ja yritysten elinvoima.

Esityslistan oheisaineistona:

- Pohjois-Savon hyvinvointialueen strategia

Valmistelijan päätösehdotus:

Aluehallitus hyväksyy hyvinvointialuestrategian ja lähettää sen aluevaltuustolle hyväksyttäväksi.

### Sote-integraatiovaikutukset

Hyvinvointialuestrategia linjaa integraatio ollen yksi keskeisistä tavoista vastata tulevaisuuden haasteisiin ja siihen pyrkiminen on keskeinen tapamme toimia: Kunnioitamme toisiamme ja rakennamme yhtenäistä toimintakulttuuria.

Esittelijä

hyvinvointialuejohtaja

Päätösehdotus

Aluehallitus päättää esittää aluevaltuustolle, että se hyväksyy Pohjois-Savon hyvinvointialueen hyvinvointialuestrategian.

Päätös

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Avalt 22.12.2022 § 151  
660/00.01.02.04/2022

Esityslistan liitteenä:

- Pohjois-Savon hyvinvointialueen strategia

Päätösehdotus

Aluehallituksen päätösehdotus:  
Aluehallitus esittää aluevaltuustolle, että se hyväksyy Pohjois-Savon hyvinvointialueen hyvinvointialuestrategian.

Päätös

Merkitään pöytäkirjaan, että:  
- Nina Hakokivi poistui kokouksesta asian käsittelyn aikana klo 11.53.  
- Simo Kokko ja Matti Kärkkäinen poistuivat kokouksesta klo 12.35.

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Kokoustaako klo 12.35-13.15.